

# RELATÓRIO DE GESTÃO 2022

FINATEC - Fundação de Empreendimentos Científicos e Tecnológicos







#### **// DIRETORIA EXECUTIVA**

*Prof. Augusto César de Mendonça Brasil*  
*Profa. Renata Aquino da Silva*  
*Prof. Daniel Monteiro Rosa*

#### **// CONSELHO SUPERIOR**

*Prof. Carlos Alberto Gurgel Veras*  
*Dra. Cecília Leire Oliveira*  
*Prof. Edson Paulo da Silva*  
*Prof. Emerson Fachin Martins*  
*Prof.ª Lúcia Helena Cavasin Zabotto Pulino*  
*Prof. Lúcio Remuzat Rennó Junior*  
*Prof.ª Maria Emília Machado Telles Walter*  
*Prof. Mário Lúcio de Ávila*  
*Prof.ª Mercedes Maria da Cunha Bustamante*  
*Prof. Renato Alves Borges*  
*Prof. Sandro Augusto Pavlik Haddad*  
*Prof.ª Vanessa Carvalho de Andrade*

#### **// CONSELHO FISCAL**

*Prof.ª Clésia Camilo Pereira*  
*Prof. Giovany de Jesus Malcher Figueiredo*  
*Prof. Ivan Ricardo Gartner*  
*Prof. José Lúcio Tozetti Fernandes*

#### **// SUPERINTENDÊNCIA**

*Gustavo Abrantes Condeixa*

#### **// EQUIPE DE APOIO TÉCNICO**

*Gerente de Projetos: Luiza Lavocat Galvão de Almeida Coelho*  
*Gerente Financeiro Contábil: Leonardo Rodrigues Nascimento*  
*Gerente de Tecnologia da Informação: Marco Nunes*  
*Assessora Jurídica: Nádia Maria Areal Portella*  
*Gerente de Gestão de Pessoas: Renata Oliveira Pereira Dutra*  
*Coordenadora de Comunicação: Juliana Vilela de Oliveira*

- 7** *8 mil projetos executados em 30 anos*
  
- 9** *Sobre a Finatec*
  
- 13** *Gestão Finatec*
  
- 13** *Transparência*
  
- 15** *Ações de Governança*
  
- 30** *Finatec em números*
  
- 35** *Apuração dos Resultados*
  
- 39** *Perspectivas para o Futuro -  
Considerações Finais*



***Diretor Presidente***

***Prof. Dr. Augusto César de Mendonça Brasil***



***Diretora Secretária***

***Profa. Dr. Renata Aquino da Silva***



***Diretor Financeiro***

***Prof. Dr. Daniel Monteiro Rosa***

# FINATEC: 8 MIL PROJETOS EXECUTADOS EM 30 ANOS

Fundação completa três décadas e se consolida como administradora de recursos e disseminação de conhecimento

Assistência social, cultura, educação, pesquisa em ciência e tecnologia são atividades necessárias para o pleno desenvolvimento da sociedade. Todas interferem diretamente nas relações sociais e dependem do apoio tanto do Estado quanto de entidades que se comprometam com o mesmo propósito. Entre as principais responsáveis por esses investimentos no Brasil, há 30 anos a Fundação de Empreendimentos Científicos e Tecnológicos (Finatec) se destaca.

Marcada por ações que vão desde o contato estratégico até a parte operacional de grandes iniciativas, a Fundação já atuou em mais de 8 mil projetos.

O compromisso social da Fundação também se estende a parcerias, com a Universidade de Brasília (UnB) e o Instituto Federal de Brasília (IFB).

No caso da primeira, desde a criação da Finatec, em 1991, por professores da própria universidade, a entidade age como um braço da instituição, que, este ano, foi classificada pelo Times Higher Education World University Rankings 2023 (THE) como a 7ª melhor federal do país.

Além da gestão de projetos, a Finatec atua em ações estratégicas, como, por exemplo, nas políticas de inovação da universidade. Por isso, é impossível separar o progresso da UnB das ações da Fundação, que teve papel essencial na consolidação de grupos de pesquisa de diversas áreas, o que gerou benefícios para toda a comunidade.

O apoio à UnB também significa investimentos na formação de profissionais e criação de oportunidades para que professores e pesquisadores prospectem projetos e pesquisas.

Esse estímulo favorece que resultados gerados dentro do ambiente acadêmico resolvam problemas do mercado. Os números também comprovam a importância dessa parceria: de 2016 para cá, a gestão administrativa e financeira da Fundação desenvolveu e executou mais de 1 mil projetos em parceria com a universidade.

Quanto ao IFB, outra importante instituição local que, desde 2018, passou a contar com incentivos que proporcionam pesquisa científica, desenvolvimento de tecnologias alternativas e modernização de sistemas.

Diretor-presidente da Finatec, Augusto César Brasil avalia que a instituição cresceu junto com as universidades e a carteira de projetos também se expandiu. Para ele, a diversidade favorece diretamente o desenvolvimento nacional.

“Nós cumprimos o papel de gestão de recursos de pesquisas. Então quando a carteira de projetos se desenvolve é que o conhecimento agregado se torna cada vez mais importante para potencializar o desenvolvimento da ciência em diversas áreas. A diversidade é a representação do desenvolvimento social.” - Augusto César Brasil, diretor-presidente da Finatec

Desde 2021 à frente da Fundação, o diretor-presidente e também professor da UnB conta que um dos maiores desafios foi equilibrar a gestão durante a pandemia.

“A organização financeira desse impacto e o cuidado de não cortar incentivos marca a minha gestão. Além disso, sempre faço questão de estreitar alinhamentos com a UnB, pois penso que só assim se pode evoluir. O potencial de gestão de projetos da Finatec se dá por causa dos cérebros da universidade”, ressaltou.

Ao todo, segundo dados coletados entre 2014 e 2021, a Finatec reúne mais de 197 financiadores e cinco instituições apoiadas.

Um sonho de professores da UnB

Em 1991, o professor do departamento de Engenharia Mecânica da UnB Antônio Manoel percebeu a necessidade de qualificar e transferir o conhecimento gerado dentro da instituição para a sociedade.

Contudo, na época, a universidade pouco conseguia usufruir de recursos devido às altas taxas da inflação. Além disso, a dinâmica de caixa único também dificultava a captação de investimentos. Por isso, ele começou a interessar-se em montar uma instituição que apoiasse a UnB nesse sentido.

Após pesquisas e visitas à Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRS), onde conheceu a fundação de apoio da época, Antônio Manoel juntou 11 professores e pediu orientações ao Ministério Público do Distrito Federal e dos Territórios (MPDFT) para tirar aquele desejo do papel. E assim, em 13 de março de 1992, a partir de doações dos próprios docentes interessados na ideia, nasceu a Finatec.

Ao longo das últimas décadas, a instituição cresceu e passou a ser respeitada por pesquisadores e professores que viram nela uma maneira de avançar nos projetos e em fazer a diferença.

Por isso, um dos desejos do professor Antônio Manoel é que a Fundação seja 100% técnica, que não se envolva na parte política da universidade. Isso, segundo ele, garante que o objetivo da instituição de disponibilizar benefícios para a sociedade com eficiência e agilidade seja cumprido.

“A credibilidade da Fundação depende disso e sinto orgulho em acompanhar 30 anos de crescimento, percebendo a importância a nível nacional e consolidando a Finatec como referência em administração de recursos e investimentos”, afirmou o fundador, que reforça a importância de manter o foco no propósito.

Portal Metrôpoles em 04.01.23

# *Sobre a Finatec*

## PROPÓSITO

*Conectar e apoiar pessoas interessadas em melhorar o mundo através do conhecimento aplicado*

## MISSÃO

Atender às necessidades da sociedade por meio de ações de promoção e apoio ao desenvolvimento científico, tecnológico e de inovação, à transferência de tecnologia e à educação, abrangendo a pesquisa, o ensino e a extensão, observando os princípios de qualificação, competência, ética e excelência profissional.

## VISÃO

Tornar-se a melhor Fundação de Apoio do Brasil, com excelência de gestão e atingindo o reconhecimento da sociedade.

## VALORES

Excelência

Ética

Valorização das pessoas

Inovação e aperfeiçoamento contínuo

Transparência

# Arcabouço Legal

A seguir está apresentado o arcabouço legal e normativo que sustenta as atividades da Finatec:

| Programa de Compliance e Governança Finatec                                  |                   |                                  |                            |                   |  |                           |  |  |
|--|-------------------|----------------------------------|----------------------------|-------------------|--|---------------------------|--|--|
| Marco Legal MROSC   Lei nº 13.019/2014                                       |                   |                                  |                            |                   |  |                           |  |  |
| Marco Legal de Inovação DA CT&I   Lei nº 13.243/2016   Decreto nº 9.283/2018 |                   |                                  |                            |                   |  |                           |  |  |
| Nova Lei de Licitações   | Lei de Licitações | Lei das Contratações Temporárias | Lei das Fundações de Apoio | Lei de Inovação   | Regime Diferenciado de Contratações Públicas | Lei do Magistério Federal | Lei de Importações de Bens para Pesquisa | Lei de Importações de Bens para Pesquisa |
| Nº 14.133<br>2021  | Nº 8.666<br>1993  | Nº 8.745<br>1993                 | Nº 8.958<br>1994           | Nº 10.973<br>2004 | Nº 12.462<br>2011                            | Nº 12.772<br>2012         | Nº 8.010<br>1990                         | Nº 6.815<br>1980                         |

## CRENCIAIS

Nesse contexto da conformidade, a atuação da Finatec, mantendo a regularidade e transparência de suas ações dentro de uma perspectiva de accountability, em especial se subordina aos seguintes controles:

- Registrada e Credenciada pelo MEC/MCTIC e CNPq como Fundação de Apoio;
- Velamento pelo Ministério Público do Distrito Federal e Territórios – MPDFT (Cf. Art. 66 da Lei 10.406/2002);
- Contratação de assessorias externas para acompanhamento e controle das atividades da Fundação, sendo mantido atualmente uma Auditoria Externa, um Compliance Officer e um Data Protection Officer, além de Assessoria de Imprensa especializada em gerenciamento de crise;
- Em função da execução de contratos, convênios, acordos ou ajustes que envolvam recursos públicos, para este projeto, a fundação se submete ao controle finalístico e de gestão do órgão colegiado superior da instituição apoiada e consequentemente aos órgãos de controle governamental competente (Art. 3º da Lei n. 8.958/1994);
- Manutenção de sistema de Portal da Transparência, visando dar acesso a sociedade quanto a execução de projetos com efetiva prestação de contas (<https://www.finatec.org.br/transparencia-finatec/>);

# ATUAÇÃO



## FUNDAÇÃO DE APOIO - INSTITUIÇÕES APOIADAS

A Finatec, assim como outras fundações de apoio à pesquisa tem como principal objetivo fomentar o desenvolvimento da pesquisa científica e tecnológica no país.

Essas fundações atuam em parceria com instituições públicas de pesquisa, como universidades e centros de pesquisa. A regulamentação sobre as linhas de atuação está na Lei nº 8.958/1994, Lei nº 10.973/2004 e respectivos decretos.

Atendendo a todos os requisitos para o credenciamento junto ao MEC/MCTI, a Finatec renovou em 2022, o credenciamento como Fundação de Apoio da Universidade de Brasília – UnB. Apesar da Portaria n. 14 ter sido publicada em 22/02/2023, o processo da renovação ocorreu conforme previsto na norma, mantendo válida o credenciamento anterior, inclusive no prazo de interstício para a nova Portaria que passa a valer para o prazo de 22/02/2023 a 21/02/2028, ou seja, por mais 5 anos.

Desta forma, a Finatec pode continuar atuando na promoção de projetos de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico e estímulo à inovação, inclusive na gestão administrativa e financeira necessária à execução desses projetos (cf. Art. 1º da Lei nº 8.958/1994).



Credenciamento MEC/MCTIC  
Portaria Conjunta nº 14  
22/02/2023 a 21/02/2028

A Lei nº 8.958/1994 também possibilita apoiar outras instituições para além da apoiada principal. Este mecanismo é denominado “Autorização de Apoio” e tem como principal diferença a vigência de apenas 01 ano, mas sendo mantido todos os demais permissivos legais.

Além da esfera federal, também é possível que a Fundação apoie instituições estaduais ou distritais, contudo, deverá observar a governança específica da unidade federativa. Este é o caso da FAPDF, que desde 2013 tem na Finatec uma instituição de apoio credenciada.



Portaria Conjunta nº 103  
04/07/2022 a 03/07/2023



INSTITUTO  
FEDERAL  
Brasília

Portaria Conjunta nº 72  
29/04/2022 a 28/04/2023



Processo nº 193.000.0216/2013  
vigente até 24/09/2023



Portaria Conjunta nº 152  
07/10/2021 a 07/10/2022

## *Gestão Finatec*

---

### *Transparência*

A Finatec tem como um de seus valores norteadores a transparência. Reconhecemos que a transparência não se limita apenas à disponibilização de dados, mas também à comunicação clara e precisa de nossas ações à sociedade. Para atingir esse objetivo, a Finatec emprega várias estratégias complementares.

A fim de disponibilizar informações importantes sobre a estruturação e governança da Finatec, incluindo relatórios de gestão, demonstrações de resultados e atestados de prestação de contas anual ao Ministério Público do Distrito Federal e Territórios (MPDFT), a fundação mantém uma página dedicada (<https://www.finatec.org.br/transparencia-finatec/>).

Além disso, a fundação também mantém uma página dedicada ao Programa de Integridade, onde todas as políticas que norteiam as ações da Finatec podem ser encontradas (<https://www.finatec.org.br/compliance/>).

A Finatec também disponibiliza um Portal da Transparência (<https://conveniar.finatec.org.br/Portaltransparencia/>) que tem como objetivo tornar mais transparentes as ações relacionadas à gestão dos projetos, oferecendo informações sobre os convênios, contratos, acordos e ajustes firmados pela fundação. Por meio do portal, é possível obter informações detalhadas sobre os projetos, incluindo o nome, objeto, coordenador, financiador, vigência, executor, total aprovado, relação da equipe e todos os dados sobre a execução do orçamento. Essas informações podem ser exportadas em relatórios nos formatos excel, pdf e csv.

Dessa forma, a Finatec trabalha para ser transparente em todas as suas atividades e para disponibilizar informações claras e precisas para a sociedade.

## *Transparência FAPDF*

Com o objetivo de aumentar a transparência e manter a sociedade informada sobre o progresso das ações de combate ao COVID-19 relacionadas ao Convênio nº 03/2020-FAPDF, a Finatec criou o Portal de Transparência “Distrito Federal no combate à COVID-19”. Este portal oferece informações atualizadas, mantém acessíveis os relatórios e metas dos projetos e inclui um link direto para a Transparência no sistema Conveniar. Além disso, o portal apresenta vídeos de entrevistas com os coordenadores explicando as pesquisas realizadas (<https://www.finatec.org.br/transparencia-fapdf/>).

Em 2022 o portal foi ampliado, mostrando também outros projetos executados em parceria, possibilitando assim a divulgação de todas as ações realizadas em conjunto com a FAPDF.

## *Outras Ferramentas de Transparência*

### PRESTAÇÃO DE CONTAS

Cada projeto da Finatec, independentemente de sua origem ou natureza dos recursos, recebe uma identificação única e uma conta bancária exclusiva, assegurando uma maior rastreabilidade, controle e transparência dos gastos.

Para facilitar o acompanhamento de cada projeto, todos os processos de aquisição, contratação e seus respectivos documentos de execução são arquivados em áreas específicas. Além disso, prestações de contas parciais e/ou totais são realizadas em conformidade com os cronogramas físicos de cada contrato ou convênio, sendo encaminhadas tanto para o financiador quanto para o executor do projeto. Essas informações ficam disponíveis para os órgãos de controle.

Apenas em 2022, foram realizadas prestações de contas para 159 projetos, totalizando R\$ 122.172.896,18.

### ASSESSORIA DE IMPRENSA

Partido do pressuposto de que transparência consiste numa comunicação aberta entre gestores, o público interno e o externo, a assessoria de imprensa desempenha um papel fundamental na implantação e promoção da política de transparência de uma instituição.

A assessoria de imprensa é a voz da empresa, atua como intermediária entre a organização e a mídia, construindo relacionamentos com jornalistas, divulgando informações precisas, facilitando o acesso à informação de forma rápida tanto nos momentos de crise como identificando nos acontecimentos cotidianos boas oportunidades de amplificar o trabalho da Finatec junto à sociedade e aos clientes. Em 2022 foram escritas 29 matérias, incluindo notas, além de aproximação com veículos, também foram feitos contatos com a Assessoria e a Secretaria de Comunicação da Universidade de Brasília.

## *Ações de Governança*

A Diretoria da Finatec tem se dedicado a aprimorar a governança da fundação, visando a eficiência e eficácia dos serviços, processos e controles. O objetivo é alcançar a excelência e a relevância da Finatec para o ecossistema de P&D&I do Distrito Federal. Como o processo de estruturação da governança é contínuo e dinâmico, a Diretoria está em constante busca por melhorias.

Em 2022, a implementação das estratégias definidas pelo Planejamento Estratégico 2021-2025 fortaleceu o processo de melhoria contínua. Algumas das iniciativas que merecem destaque são:

- Fortalecimento dos controles internos: a Finatec aprimorou seus controles internos, o que contribui para uma gestão mais eficiente e eficaz da organização.
- Melhoria dos processos: a Finatec também trabalhou na melhoria dos seus processos, buscando torná-los mais eficientes e eficazes. Com isso, espera-se que a fundação possa prestar um serviço de maior qualidade aos seus clientes.
- Investimento em tecnologia: a Finatec reconhece a importância da tecnologia na gestão de suas atividades. Por isso, tem investido em sistemas e ferramentas que possam auxiliar na gestão dos processos e no controle das atividades.
- Capacitação dos colaboradores: a Finatec entende que seus colaboradores são fundamentais para o sucesso da organização. Por isso, tem investido na capacitação e no desenvolvimento dos seus profissionais, buscando mantê-los atualizados e motivados.

Com essas iniciativas, a Diretoria espera contribuir para a consolidação da Finatec como referência em governança e excelência na prestação de serviços de P&D&I no Distrito Federal.

A seguir, serão relacionadas ações empreendidas pela Finatec no exercício de 2022, evidenciando a atenção aos processos de Governança:

## CONTROLES INTERNOS

### *Melhoria do Programa de Integridade da Finatec*

A Finatec lançou o seu Programa de Integridade no ano de 2018 e, ano a ano, as ações relacionadas à integridade vêm sendo aprimoradas. No exercício de 2022, foram implementadas ações efetivas à manutenção de um ambiente corporativo ainda mais íntegro, ético e transparente, trazendo mais segurança aos stakeholders nas relações que mantêm com a Fundação.

O corpo administrativo, com suporte da alta administração da Fundação, vem sendo submetido a treinamento permanente, inclusive com a realização de eventos formativos por áreas específicas, o que confere uma maior envergadura nas ações de capacitação.

Também foram revisadas as cláusulas dos contratos de seleção de pessoas e de fornecedores em geral, como estratégia de divulgação e aderência individual ao Programa de Integridade da Finatec.

As ações internas na Finatec foram objeto de monitoramento permanente, com o apoio de diversas áreas na gestão de riscos. Com ênfase especial a aquisição de bens e serviços e seleção de pessoal, foram inspecionados os respectivos processos, considerando as diferentes fases e a recorrência de contratações, para a análise da conformidade com os Programas de Integridade e Privacidade da Finatec. Foi possível, por meio dessa atuação, adotar medidas preventivas corretivas e repressoras, conforme cada caso, para o atingimento da satisfação institucional, dentro das normas aplicáveis.

Os dados e informações obtidas no período foram sistematizadas em relatório, para servir de aprimoramento aos Programas de Integridade e Privacidade da Finatec, nos próximos anos, com vistas à melhoria permanente dos processos internos.

# COMPLIANCE

*na prática*



Sabemos que apenas disponibilizar os documentos normativos não é o bastante, é imperativo que os colaboradores compreendam profundamente e internalizem as boas práticas.

Com esse objetivo, a Finatec está atualizando seus colaboradores com **treinamentos**, tanto específicos por áreas de atuação, quanto institucional, com todos os colaboradores.

De forma alinhada com a garantia de estabilidade jurídica, no exercício de 2022, foram fortalecidas também as ações relacionadas à proteção de dados pessoais, de acordo com a legislação aplicável, especialmente a Lei nº 13.709, de 14.08.2018 (Lei Geral de Proteção de Dados - LGPD) e recomendações da ANPD - Autoridade Nacional de Proteção de Dados.

Os processos da Finatec foram mapeados e tem sido objeto de permanente reestruturação, para conferir, cada vez mais, segurança jurídica em relação às atividades que envolvem o tratamento de dados pessoais, desde a coleta até a anonimização ou descarte dos dados não utilizados.

Desse modo, no exercício findo em 2022, as ações de transformação do ambiente interno e com repercussão no ambiente externo foram fortalecidas, para o aprimoramento do Programa de Integridade da Finatec e do Programa de Privacidade, relacionado ao tratamento de dados pessoais.

A efetiva implementação do Programa de Integridade, por meio de ações continuadas, resulta em estabilidade jurídica ainda maior, conquistada nesse último exercício.

## *Canal de Denúncia*

O Canal de Denúncia é uma importante ferramenta para combater fraudes, assédio moral ou sexual, corrupção, desvios ou uso indevido de materiais, bem como outras ações que violem o Código de Ética e Conduta da Finatec. O canal permite que denúncias sejam feitas anonimamente a uma fonte externa à Fundação, garantindo a apuração dos fatos. É possível acessar o canal por telefone (0800 400 3333), e-mail ([finatec@legaletica.com.br](mailto:finatec@legaletica.com.br)) ou pelo site (<https://www.finatec.org.br/compliance/>).

## *Comitê de Ética e Conduta*

O acompanhamento ético e a promoção da integridade são aspectos fundamentais para a Finatec. Nesse sentido, a empresa conta com um Comitê de Ética e Conduta composto por três membros efetivos e dois suplentes, todos colaboradores da organização. Esse comitê desempenha um papel crucial na identificação e avaliação de possíveis violações do código de ética, sendo responsável por tomar decisões sobre o arquivamento ou a aplicação de medidas disciplinares, atuando de forma proativa ou em resposta a solicitações. Dessa forma, a Finatec reforça seu compromisso com a ética e a integridade, assegurando a transparência e a responsabilidade em suas práticas institucionais.

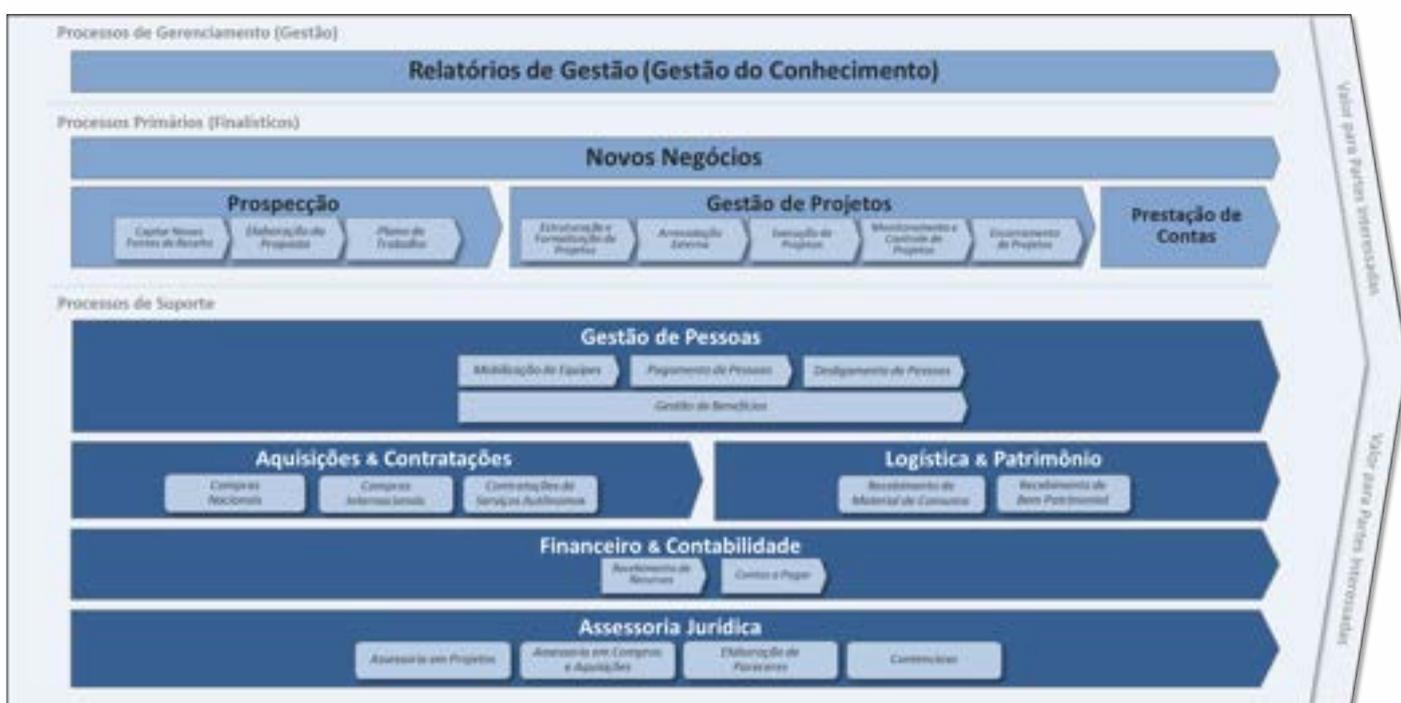
# MELHORIA DOS PROCESSOS

## Mapeamento de Processos

Em 2022 a Finatec concluiu seu mapeamento de processos, que teve por objetivo otimizar os processos de trabalho, visando ganhos de produtividade e a revisão do relacionamento das unidades organizacionais envolvidas. Nesse contexto, o projeto buscou identificar, mapear e propor melhoria às rotinas dos processos de negócio da Finatec, oportunizando aos gestores e colaboradores da organização o aperfeiçoamento às rotinas visando a otimização das suas atividades e a minimização de riscos de disfunções e perdas de eficiência e eficácia operacionais.

## Cadeia de Valor Finatec

Abaixo apresentamos a cadeia de valor da Finatec, resultado do Mapeamento de Processos concluído em 2022. Na Cadeia de valor estão relacionados os processos críticos da organização e que geram valor aos clientes da Fundação.



## Exercício de mapeamento de processos importantes

As equipes da Finatec se envolveram no projeto de mapeamento dos processos estratégicos da Finatec. Na Gerência de Projetos, os setores de Acompanhamento e Compras foram os mais "atacados" porque conseguiram ter versões atuais e algumas propostas de melhorias. Ainda há muito para fazer, então, as equipes precisam se empoderar desses materiais para atualizar, treinar.

A equipe do acompanhamento criou uma metodologia chamada "sala de situação" para monitorar e apresentar falhas e erros nos processos, a fim de disponibilizar informações inteligentes, de forma que a tomada de decisões, a prática profissional e a geração de conhecimento sejam pautadas na eficiência e eficácia. Processos que foram atacados no primeiro Sprint da Sala de Situação:

Conciliação (ênfase na rubrica Material Permanente, Tarifas, Rendimentos e CLT)

Painel CLT (desenvolvimento integrado entre as áreas Contabilidade, Financeiro, DP, TI, Acompanhamento e Prestação de Contas)

## PLANO DE CARGOS E SALÁRIOS - PCS

Um bom Plano de Cargos e Salários (PCS) é fundamental para as empresas, pois ele estabelece a estrutura de cargos e salários da organização de forma clara e objetiva. Essa estruturação ajuda a empresa a gerenciar melhor a sua política de remuneração e desenvolvimento de pessoal, além de contribuir para a motivação e engajamento dos colaboradores.

A Finatec concluiu a confecção de seu novo PCS em 2022, tendo como premissa de gestão contemplar uma série de alternativas que permitam aos gestores administrar os recursos humanos de forma estimulante, valorizando o conhecimento, a competência e o desempenho dos colaboradores.

A Finatec espera que com este PCS contribua para o equilíbrio interno, tanto em termos salariais, quanto na distribuição justa das atribuições, que consiga ampliar sua capacidade de retenção de talentos, com clareza e transparência e mantenha o engajamento de seus colaboradores.

## METODOLOGIA DE PRECIFICAÇÃO E GESTÃO DA DOA

Despesas Operacionais e Administrativas (DOA) são a parte dos recursos destinados à execução de um projeto, utilizado para cobrir as despesas da fundação durante sua gestão. Dentro destas despesas, estão previstos toda a infraestrutura necessária, como a contratação de pessoal, serviços, infraestrutura física e de informática, aquisição de material de consumo, material permanente, obras de manutenção e serviços de natureza pública, como água e energia, por exemplo. Ou seja, essas parcelas são fundamentais para garantir a viabilidade e sua soma são parte significativa na garantia da sustentabilidade da Fundação. Por isso, a efetiva mensuração é importante para, em conjunto, gerarem receitas suficientes para cobrir as despesas administrativas e operacionais da Fundação.

A Finatec, atualmente, possui uma metodologia que mensura o valor das despesas e esforços dedicados a um determinado projeto, bem como a parcela de rateio dos custos indiretos necessários para funcionamento da fundação e proporcionalmente dedicados ao projeto. São utilizados os princípios do custeio baseado em atividades, o qual assume que os custos de uma empresa são gerados pelas atividades desempenhadas, que essas atividades são consumidas por serviços prestados pela empresa e que, portanto, cada serviço possui um custo específico/determinado/interno. Assim, a partir da análise do Plano de Trabalho de cada projeto, é possível compreender os principais serviços que precisarão ser prestados pela Finatec (exemplo: elaboração de prestação de contas, concessão de bolsa a pesquisador, aquisição de equipamento). De posse dessas informações e conhecidos os custos de cada um dos serviços, estima-se o valor das despesas operacionais e administrativas a serem ressarcidas.

Complementarmente e com intuito de tornar ainda mais transparente a metodologia ainda apresenta a distribuição desses recursos pelas diferentes áreas da Finatec. Dessa maneira, é possível verificar, que áreas possuem despesas operacionais e administrativas, diretas e indiretas, a serem ressarcidas pelo projeto.

A boa gestão desta metodologia permite à Finatec ter uma visão clara dos seus custos, suas capacidades operacionais e investir de forma sustentável na sua operação. A aplicação efetiva e eficaz da DOA, proporciona uma capacidade de atender a todos os seus parceiros com excelência, bem como dá mais flexibilidade em aceitar projetos estratégicos que, por algum motivo, estão impedidos de remunerar a Fundação, mas que dentro do cumprimento de nossa finalidade estatutária, e pela importância estratégica para nossas apoiadas, deve ser recepcionado e gerido de modo a garantir sua execução.

Assim, em 2022 foram promovidos aprimoramentos nos processos que impactaram positivamente o resultado operacional da fundação, sendo alguns deles:

## PROMOÇÃO DE MUDANÇAS PARA MELHOR “REALIZAÇÃO” DE DOA

Ações de aprimoramentos que foram conduzidas especialmente no ano de 2022 e que impactaram positivamente o resultado operacional foram:

- Mudança no procedimento e na frequência de efetivação de DOA dos projetos de laboratório, cursos de arrecadação, custos indiretos, desenvolvimento institucional,
- Início de mudanças no modelo de gerenciamento de projetos para comportamento mais ativo/ propositivo/ condutor da Finatec,
- Facilitação do preparo de relatórios para recebimento de DOA com disponibilização de modelos prontos,
- Controle semanal próximo e perene da coordenação do núcleo com os analistas,
- Realização de ações tempestivas quando da identificação de atraso/indisponibilidade/despreparo para recebimento de DOA,
- Controle integrado mensal da coordenação do núcleo com a gerência contábil e financeira.

Uma evidência do aumento da eficácia da Finatec no cumprimento do seu planejamento orçamentário de DOA no ano de 2022 pode ser considerada o percentual de 94% de acerto do valor total orçado para DOA (desconsiderando o valor outlier de DOA do projeto de R\$90 milhões apresentado anteriormente), enquanto a média dos três anos anteriores foi de 60%.

### QUADRO DE ACOMPANHAMENTO ANUAL

|      | orçado |               | realizado |              |     |
|------|--------|---------------|-----------|--------------|-----|
| 2019 | R\$    | 16.054.847,89 | R\$       | 9.876.579,13 | 62% |
| 2020 | R\$    | 11.004.816,02 | R\$       | 7.346.066,69 | 67% |
| 2021 | R\$    | 11.534.481,18 | R\$       | 5.922.855,40 | 51% |
| 2022 | R\$    | 10.240.212,38 | R\$       | 9.663.404,91 | 94% |

## RETOMADA DO SETOR DE COMPRAS PÓS MOMENTO DE PANDEMIA

2022 foi marcado pelo retorno ao convívio presencial, mesmo que com a manutenção do estado de emergência em função da pandemia do COVID-19 se manter, os projetos da Finatec, os eventos e outras atividades foram sendo retomadas aos poucos, sendo necessário em alguns casos a escalada de serviços que estavam pouco utilizados, como a logística de transporte de materiais, o retorno aos processos de aquisição de bens e serviços, etc. Em função disso, o volume de compras subiu significativamente neste retorno, talvez em virtude de uma demanda “suprimida” nesse período.

Especificamente, o setor de Compras acabou sendo fortemente afetado, pois em um curto período, a média de solicitações de compras triplicou, sendo que para importações de equipamento, esse volume superou essa marca. Rapidamente, a Finatec, promoveu uma série de ações, como a contratação de parcerias para auxiliar nos desembaraços aduaneiros, reestruturação dos serviços de logística, contratação de mais colaboradores.

Outra ação foi a revisão de processos de informação e follow-up do setor, que passaram por revisão e melhoria para promover a agilidade do serviço, sendo estes:

- Configuração do sistema Conveniar, que é o responsável pela gestão dos projetos Finatec, especificamente para o módulo de Compras. Foi permitido ao comprador a visualização do tempo de encerramento do projeto (esta informação estava presente apenas para o analista de acompanhamento). Assim, foi possibilitado ao comprador promover uma gestão mais eficiente da entrega das aquisições, bem como efetuar um follow-up mais consistente ao coordenador.
- Automatização de follow-up informativo da situação de pagamento ao exportador e prontidão de carga internacional em mensagens enviadas ao coordenador via WhatsApp.
- Automatização de follow-up informativo da situação de trânsito de cargas internacionais desenvolvido pela Equipe de importação em mensagens enviadas ao Coordenador via WhatsApp.

| STATUS DE CARGA IMPORTAÇÃO AEREA    |            |            |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Evento                              | Status     | Data       |
| Chegada armazém origem              | Confirmado | 17/12/2022 |
| Embarque                            | Previsto   | 25/12/2022 |
| Chegada no Brasil - GUARULHOS       | Previsto   | 26/12/2022 |
| Concessão DTA                       | Previsto   | 28/12/2022 |
| Início Trânsito Aduaneiro           | Previsto   | 28/12/2022 |
| Chegada no destino final - BRASILIA | Previsto   | 29/12/2022 |

## NEGOCIAÇÃO COM RECINTO ALFANDEGÁRIO DA INFRAMÉRICA

A Finatec estabeleceu negociação com o Aeroporto de Brasília para maior tempo de permanência das cargas oriundas de importação para pesquisa, e que ainda estão em processo de liberação aduaneira, passando de 2 para 5 dias sem custo adicional (1º período). Também foi negociado o vencimento das faturas de 5 para 10 dias sem aumento de custo. Essa ação permitiu que a grande maioria das cargas internacionais transitassem ao Recinto Alfandegário: Porto SECO DF, gerando ganho com o deslocamento.

## INVESTIMENTO EM TECNOLOGIA

A Finatec, seguindo no processo de integração do arcabouço sistêmico, promoveu as seguintes melhorias em 2022:

### *Integração dos sistemas com desenvolvimento de relatórios*

#### SAP Business One

É o sistema de gestão integrado (ERP) adotado pela Finatec, e permite o controle gerencial de todo o ecossistema da Fundação, estando integrado a ele outros sistemas como Humanus responsável pela Gestão de Pessoas e Conveniar, sistema responsável pela Gestão de Projetos, além de outros. Pensando na melhoria dos processos e segurança dos dados, em 2022 foram investidos nas seguintes melhorias para o SAP:

- Atualização do ERP principal da fundação - Nova versão do SAP Business One. Versão 10 - Migração e atualização.
- Padronização SAP - Nova nota fiscal ABRASF – Sistematizar a emissão de nota fiscal de serviço, dentro do novo padrão para Nota Fiscal de Serviços Eletrônica (NFS-e), que atua de forma integrada com a Receita Federal do Brasil (RFB), atendendo o Protocolo de cooperação ENAT nº 02/2007;
- Integração SAP - Santander Pagadoria - adequação nova versão para envio de folha de pagamento, tanto da Administração quanto de projetos;
- Integração SAP - BRB Pagadoria: Aumento do controle e processamento de pagamentos realizado para as movimentações ocorridas nos projetos mantidos em contas do BRB.
- Integração SAP - Edusoft: Aumento do controle da pagadoria dos cursos geridos pela Fundação.
- Integração SAP - Conveniar: Maior controle da execução financeira dos projetos;
- Integração Financeira SAP - Humanus: Aumento do controle do pagamento de celetistas e estagiários, dando agilidade na gestão e contabilização da folha.
- Patrimônio - Integração Conveniar/SAP entrada de bens – controle na gestão de patrimônio de terceiros.

## Desenvolvimento de Painéis e Relatórios

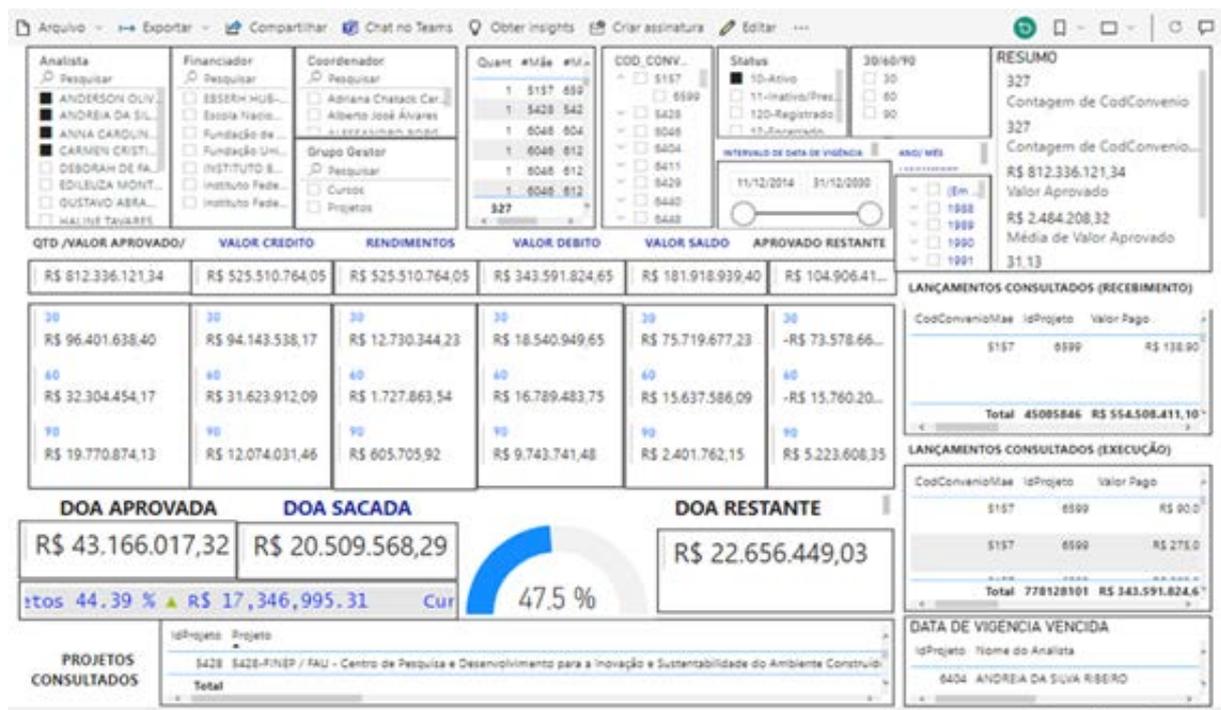
Dentro da perspectiva de melhorar os processos, uma das diretrizes do Planejamento Estratégico 2021-2025, é a gestão orientada a dados e a gestão a vista. Para se atingir todo o potencial desta estratégia, a Finatec já vem trabalhando no desenvolvimento de painéis e relatórios que ampliem a capacidade e agilidade no acompanhamento dos seus projetos.

Em 2022 foram desenvolvidos, utilizando dados do Conveniar utilizando Power BI – Azure, os seguintes painéis:

- Painel de Compras – permite o acompanhamento do volume de demanda por comprador e por tipo de pedido;



- Painel de Carteira - permite a visualização das principais informações consolidadas e individualizadas acerca dos projetos executados pela Finatec, tais como: vigência, volume de recursos previsto, recebidos, volume de DOA prevista, realizada, rendimentos de aplicação financeira; controle de pedidos de compras, contratações de serviços, implementação de bolsas;



Arquivo | Exportar | Compartilhar | Chat no Teams | Oter Insights | Criar assinatura | Editar

**Analista**  
Pesquisar  
ANDERSON OLIV...

**Financiador**  
Pesquisar  
Fundação Un...

**Coordenador**  
Pesquisar  
MARCIO MUNIZ DE...

**Quant. #1234 #1234**  
1 6744 6744

**COD\_CONV.**  
6449  
6488  
6585  
6635  
6653  
6744  
6745  
6791  
6792

**Status**  
10-Ativo

**30/60/90**

**RESUMO**  
1  
Contagem de CodConvenio  
1  
Contagem de CodConvenio...  
R\$ 12.381.009,55  
Valor Aprovado  
R\$ 12.381.009,55  
Média de Valor Aprovado  
55,00

**QTD./VALOR APROVADO/**  
R\$ 12.381.009,55

**VALOR CREDITO**  
R\$ 10.166.252,92

**RENDIMENTOS**  
R\$ 10.166.252,92

**VALOR DEBITO**  
R\$ 4.842.628,38

**VALOR SALDO**  
R\$ 5.323.624,54

**APROVADO RESTANTE**  
-R\$ 3.108.867,...

**LANÇAMENTOS CONSULTADOS (RECEBIMENTO)**

| CodConvenio/Mes | IdProjeto     | Valor Pago               |
|-----------------|---------------|--------------------------|
| 6744 6744       |               | R\$ 119.040,92           |
| 6744 6744       |               | R\$ 5.955.213,18         |
| <b>Total</b>    | <b>215008</b> | <b>R\$ 10.956.966,33</b> |

**LANÇAMENTOS CONSULTADOS (EXECUÇÃO)**

| CodConvenio/Mes | IdProjeto      | Valor Pago              |
|-----------------|----------------|-------------------------|
| 6744 6744       |                | R\$ 278.290,55          |
| 6744 6744       |                | R\$ 513.088,25          |
| <b>Total</b>    | <b>5428920</b> | <b>R\$ 4.842.628,38</b> |

**DATA DE VIGENCIA VENCIDA**

| IdProjeto | Nome do Analista | Data de Vigência | Yes |
|-----------|------------------|------------------|-----|
|           |                  |                  | No  |

**DOA APROVADA**  
R\$ 1.141.680,00

**DOA SACADA**  
R\$ 924.573,75

**DOA RESTANTE**  
R\$ 217.106,25

98 % ▲ R\$ 924,573.75

81.0 %

**PROJETOS CONSULTADOS**

| IdProjeto    | Projeto   |
|--------------|---|
| 6744         | 6744-FUB/DN/FT-Aprimoramento e consolidação do método mecanístico-empírico de dimensionamento para pavim... |
| <b>Total</b> |   |

Arquivo | Exportar | Compartilhar | Chat no Teams | Oter Insights | Criar assinatura | Editar

|  | Aprovado                 | Executado                | Saldo                   | % Executado    |
|--|--------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------|
| <b>Auxílio Financeiro a Pesquisador</b>                  | R\$ 3.324.088,00         | -R\$ 1.399.248,00        | R\$ 1.930.840,00        | 41,91 %        |
| <b>Despesas Acessórias de Importação</b>                 | R\$ 281.912,00           | R\$ 0,00                 | R\$ 281.912,00          | 0,00 %         |
| <b>Despesas Operacionais e Administrativas - Finatéc</b> | R\$ 1.141.680,00         | -R\$ 924.573,75          | R\$ 217.106,25          | 80,98 %        |
| <b>Diárias</b>   | R\$ 69.000,00            | -R\$ 40.500,00           | R\$ 28.500,00           | 58,70 %        |
| <b>Encargos - ISS 5%</b>                                 | R\$ 619.050,48           | -R\$ 501.408,95          | R\$ 117.641,52          | 81,00 %        |
| <b>Material de Consumo</b>                               | R\$ 48.268,35            | -R\$ 600,00              | R\$ 45.648,35           | 1,34 %         |
| <b>Material Permanente e Equipamento Importado</b>       | R\$ 292.138,00           | R\$ 0,00                 | R\$ 292.138,00          | 0,00 %         |
| <b>Material Permanente e Equipamento Nacional</b>        | R\$ 4.193.165,61         | -R\$ 1.167.210,93        | R\$ 3.025.954,68        | 27,84 %        |
| <b>Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física</b>      | R\$ 260.862,00           | -R\$ 99.128,73           | R\$ 161.732,27          | 38,00 %        |
| <b>Passagens e Despesas com Locomoção</b>                | R\$ 90.000,00            | -R\$ 49.021,53           | R\$ 40.978,47           | 54,47 %        |
| <b>Serviços de Terceiros Pessoa Juridica</b>             | R\$ 2.062.845,11         | -R\$ 392.832,85          | R\$ 1.670.012,26        | 19,04 %        |
| <b>Total</b>   | <b>R\$ 12.381.009,55</b> | <b>-R\$ 4.568.545,75</b> | <b>R\$ 7.812.463,80</b> | <b>36,90 %</b> |

**IdProjeto Total**

|       |  |
|-------|--|
| Total |  |
|-------|--|

**Grupo Gestor Total**

|       |  |
|-------|--|
| Total |  |
|-------|--|

**IdProjeto Total**

|       |  |
|-------|--|
| Total |  |
|-------|--|

R\$ 12.381.009,55  
Aprovado  
-R\$ 4.568.545,75  
Executado  
R\$ 7.812.463,80  
Saldo  
36,90 %  
ValorExecutado dividi...

Arquivo | Exportar | Compartilhar | Chat no Teams | Oter Insights | Criar assinatura | Editar

**Pedidos de Bolsa**

| CodConvenio  | Nº Pedido | DataEnvio  | NomeTipoBolsa | Contagem de Nº Pedido | NomeStatus |
|--------------|-----------|------------|---------------|-----------------------|------------|
| 6744         | 72742022  | 07/03/2023 | Pesquisa      |                       | Enviado    |
| 6744         | 72752022  | 01/04/2023 | Pesquisa      |                       | Enviado    |
| 6744         | 72762022  | 01/05/2023 | Pesquisa      |                       | Enviado    |
| <b>Total</b> |           |            |               |                       |            |

**Pedidos de POTO PF**

| CodConvenio | Contagem de Nº Pedido | NomeTI | Valor | NomeStatus |
|-------------|-----------------------|--------|-------|------------|
|             |                       |        |       |            |

**Pedidos de POTO PJ**

| CodConvenio | Contagem de Nº Pedido | NomePessoaCoordenador | NomeStatus |
|-------------|-----------------------|-----------------------|------------|
|             |                       |                       |            |

**Itens de Compra**

| Cód. Projeto | Nº Pedido | Data de Pedido | Contagem de Nº Pedido | Situação |
|--------------|-----------|----------------|-----------------------|----------|
| 6744         | 11652021  | 13/01/2021     | 5                     | SEI      |
| 6744         | 18352022  | 17/01/2022     | 1                     | SEI      |
| <b>Total</b> |           |                | <b>107</b>            |          |

**Pedidos de Compra**

| CodConvenio  | Nº Pedido | Contagem de Nº Pedido | DataEnvio  | NomeTI  | NomeStatusP. |
|--------------|-----------|-----------------------|------------|---------|--------------|
| 6132         | 190182018 | 1                     | 09/07/2018 | INATIVO | Reprovado    |
| 6241         | 53252017  | 1                     | 10/04/2017 | INATIVO | Reprovado    |
| 6675         | 147232017 | 1                     | 25/07/2017 | INATIVO | Reprovado    |
| 6675         | 241952017 | 1                     | 27/10/2017 | INATIVO | Reprovado    |
| <b>Total</b> |           | <b>259</b>            |            |         |              |

**Processos de Compra**

| NumProcessoCompra | Contagem de NumProcessoCompra | NomeCategoria   | NomeStatusP. |
|-------------------|-------------------------------|-----------------|--------------|
| 72016             | 1                             | Outras Compra   | Reprovado    |
| 122017            | 1                             | Bens Permanen   | Reprovado    |
| 122020            | 1                             | Outras Compra   | Reprovado    |
| 143016            | 1                             | Descontem. Adm. | Reprovado    |
| <b>Total</b>      |                               | <b>13656</b>    |              |

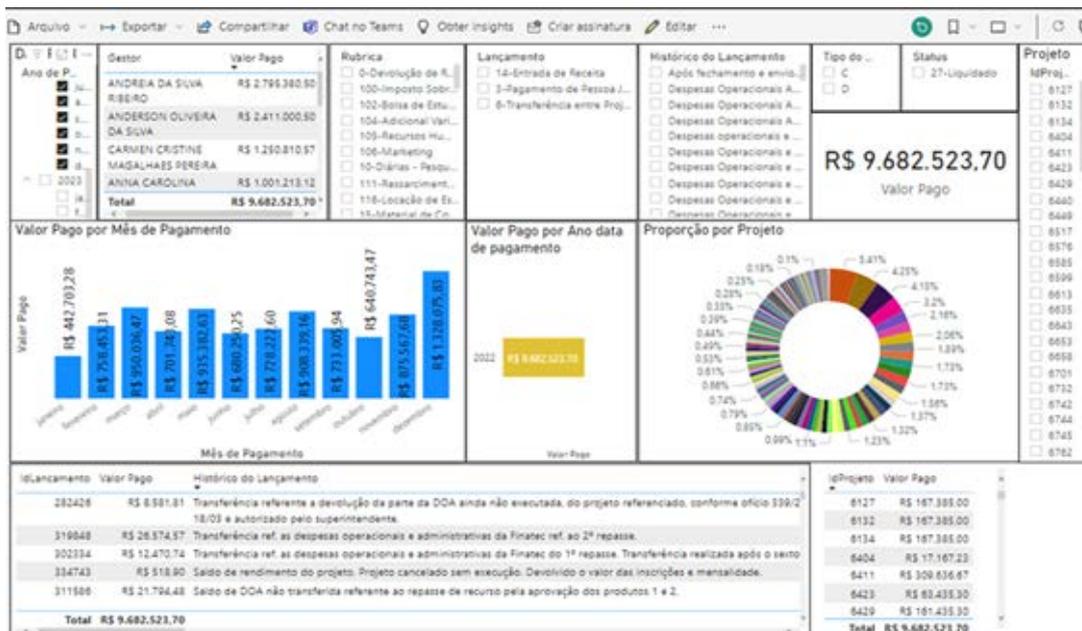
**Autorizações de Fornecimento**

| Nº AF        | Contagem de Nº AF | NomeFantasia                           | NomeStatusAF |
|--------------|-------------------|--|--------------|
| 13018        | 1                 |  | Reprovado    |
| 72020        | 1                 | Junior Equipamentos Comerciais         | Reprovado    |
| 82016        | 1                 | Magite Vera Cruz Seguradora S/A        | Reprovado    |
| 133057       | 1                 | UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO | Reprovado    |
| <b>Total</b> |                   | <b>19124</b>                           |              |

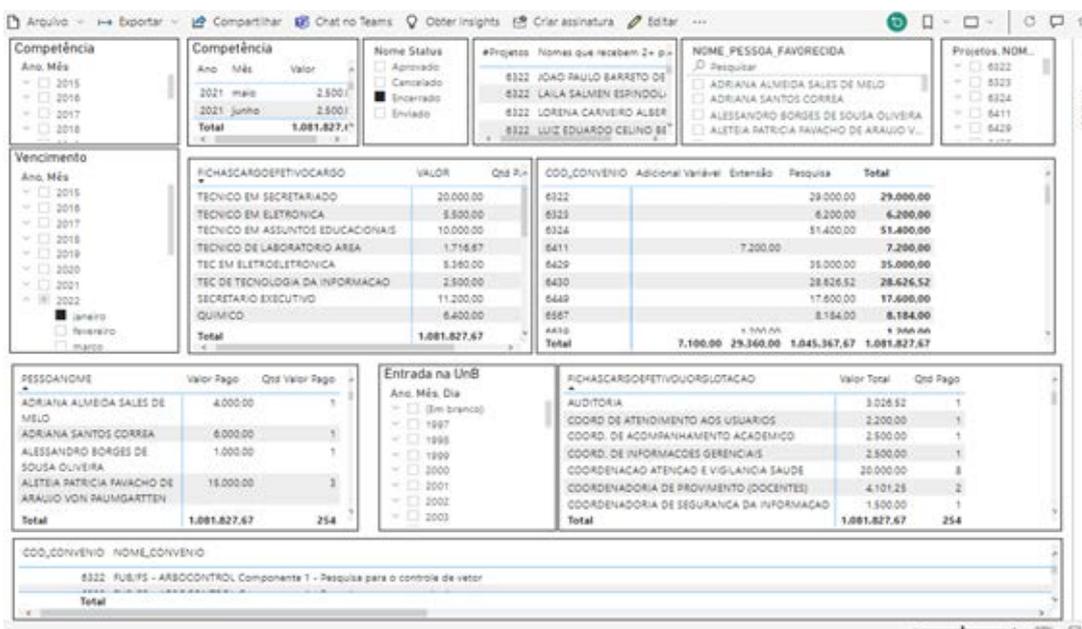
**Ordens de Pagamento**

| IdProjeto | Contagem de NumOPCompraAF | DataEnvio | Data de Vigên | NomeStatus |
|-----------|---------------------------|-----------|---------------|------------|
|           |                           |           |               |            |

- Painel de Lançamentos Financeiros – permite o acompanhamento de todos os lançamentos realizados via conveniar. Foi uma importante ferramenta para acompanhamento da execução da DOA ao longo de 2022;



- Relatório de bolsas servidores UnB;
- Aprimoramento da base e das informações acerca dos pagamentos de bolsa aos servidores da UnB;



- Relatório de Custos Indiretos UnB;
- Desenvolvimento Inicial do painel de acompanhamento de retirada de custos indiretos e entrada de receitas de projetos de PDI;
- Aprovação de bolsas: Aumento do controle do pagamento de bolsas, dando agilidade na gestão da folha de bolsas;
- Integração - Humanus/Conveniar Novos campos no cadastro de pessoas.

## Outras Melhorias

- Sistemas em nuvem “Data Center” - Elimina necessidade de altos investimentos Local “on premise” e garante atualizações, segurança e disponibilidade tecnológica periódica;
- Desenvolvimento de Sistema para controle de Ofícios - Carta Fina - Controle de documentos - Automatizar e controlar o sequencialmente de cartas;
- Migração DNS - Migração da Zona de DNS do parceiro Qi Network para Oracle Cloud;
- Implantação do WhatsApp Business - Dar qualidade ao atendimento e dinamizar a comunicação com nossos clientes;
- Implementação de sistema para gestão de alugueis: Controle na gestão de cessão onerosa para projetos e de interesse da fundação;
- Aquisição de TV's - Disponibilizar infraestrutura para etapa gestão a vista, conforme previsto no Planejamento Estratégico;
- IOT – monitoramento - Controle Automatizado para energia elétrica e água do edifício Finatec;
- Atualização do parque tecnológico da Finatec - Upgrade de memória e HD dos notebooks.

## Melhorias para segurança da infraestrutura

- Implantação WAF (Web Application Firewall) - Segurança de dados;
- Sistema de backup redundante - Implantação do sistema Veritas para duplicar backups em lugares distintos. HD's externos;
- Novo sistema de detecção de intrusão, firewall, Proxy e filtro Web - Tecnologia como Deep Learning e prevenção contra invasões e intrusões. Maior segurança. Sophos;
- Implantação da ferramenta Zabbix - Monitoramento dos ativos de TI;
- Antivírus e Antispyware. - Atualização do antivírus em todo o parque de computadores da Finatec.

## CAPACITAÇÃO DOS COLABORADORES

### Realização de eventos para aprimoramento dos colaboradores

#### 1) Evento FINEP

Intercâmbio de conhecimento entre a FINEP e representante de diversas áreas da Finatec sobre os processos que permeiam a execução financeira de projetos financiados pela instituição, que hoje é considerada uma das principais agências de fomento em CT&I do país.

#### 2) Evento ASJUR e GEPRO – Lei 14.133 x 8.666 (agosto/2022)

Apresentação das boas práticas na condução dos processos de compras, trazendo conhecimento e elucidação de dúvidas sobre a atualização legislativa inerente ao tema discutido, especialmente, no que diz respeito aos aspectos e aplicação da nova Lei de Licitações (Lei nº 14.133/2021).

#### 3) Evento ASJUR e SUMAT – COMPLIANCE (agosto/2022)

Ação de Treinamento destinada para o setor de compras e ministrada pelos assessores jurídicos da Finatec, compreendendo aspectos normativos e de integridade, como estratégia de fortalecimento do nosso programa de Compliance.

#### 4) Aprimoramento dos indicadores e resultados da Prestação de Contas

Apresentação das boas práticas na condução dos processos de compras, trazendo conhecimento e elucidação de dúvidas sobre a atualização legislativa inerente ao tema discutido, especialmente, no que diz respeito aos aspectos e aplicação da nova Lei de Licitações (Lei nº 14.133/2021).

#### 5) Capacitação da equipe para atendimento integrado e homogêneo

Capacitação da equipe para que todos os integrantes da área de prospecção possam conduzir negociações de todos os serviços da Finatec. Nesta oficina foram realizados diversos momentos de alinhamento e nivelamento de conhecimento, dinâmicas e atividades de integração.

## 6) Treinamentos e Cursos de Capacitações

Com o objetivo de instrumentalizar nossos colaboradores, a Finatec investiu em capacitações pontuais, buscando aperfeiçoamento e profissionalização dos serviços, tais como:

- Curso de *Copywriting* para a coordenação de comunicação;
- Curso Planejamento do Budget (Orçamento), com foco em Recursos Humanos para a Gestão de Pessoas;
- Curso de Excel para colaboradores da Contabilidade.

## ALAVANCANDO A PROSPECÇÃO DE PROJETOS

### – ESTRATÉGIAS ADOTADAS

Dentro das diversas ações de apoio da Finatec, está a possibilidade de conectar nossas apoiadas a parceiros interessados no desenvolvimento de pesquisas, ensino, extensão e desenvolvimento tecnológico e de inovação.

Neste sentido, temos buscado aprimorar processos, adotar estratégias e até adquirir ferramentas que nos permitam ser mais eficientes na interlocução entre a academia e a sociedade, inclusive testando diversos modelos de atuação.

Através de uma equipe de prospecção mais capacitada, a Finatec vem ao longo dos anos conseguindo efetivamos mais projetos para suas apoiadas, conforme pode ser observado no gráfico abaixo:



### *Início das atividades com o IBICT*

Em 2022 a Finatec começou a apoiar o Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia – IBICT, já iniciando com 4 projetos, todos iniciados no segundo semestre, sendo eles:

- 7262 - IBICT/CGPC/DIECI - Estudo para desenvolvimento e implementação de método de gestão editorial para publicações técnico-científicas
- 7263 - IBICT/CGNP/COTEC - Estudos dos Serviços de Governo no Âmbito da Ciência de Serviços e Gestão da Informação
- 7292 - IBICT/CGNP/DIPCT - Estudos para gamificação da Plataforma de Popularização e Divulgação da Ciência e Tecnologia
- 7300 - IBICT/FINATEC - REDE CARINIANA - Preservação Digital e Análise de Risco em Repositórios Institucionais

## Fortalecimento da atuação como organização da sociedade civil

A Finatec, na condição de entidade privada sem fins lucrativos, enquadra-se nos termos do MROSC (Lei nº 13.019/2014) como uma Organização da Sociedade Civil (OSC).

Com base neste marco legal, a Finatec tem avançado na execução de projetos onde, além da gestão, participa na condução técnica também, ampliando a capacidade de prospectar projetos que devolvam valor para a sociedade.

Os projetos foram iniciados antes de 2022, mas ganharam maturidade e avanço na execução nesse ano, sendo estes:

- 6923 - FAPDF/PcTec - Cocreation Labs DF: acelerando a ideação inovadora
- 7042 - ANA/FINATEC - Instalação e operacionalização de escritório de apoio ao Comitê da bacia hidrográfica do rio Grande (CBH-Grande)
- 7025 - MDH/FINATEC Jornada e Rede de Acolhimento Horizontes do Empreendedor, voltado para jovens mulheres, entre 18 e 29 anos. - Nº Proposta 019547/2020
- 7043 - FMS/FINATEC- Escola da Família: Promovendo Práticas Parentais Com Afeto, Sem Violência.

## Estruturação da Equipe de Negócios

Em 2022 estruturou-se uma parte da equipe para buscar novos negócios, especificamente para ações relacionadas à empreendedorismo e inovação, permitindo a Finatec que atuasse mais próxima ao Ecossistema de Inovação do DF.

## HUB da Indústria

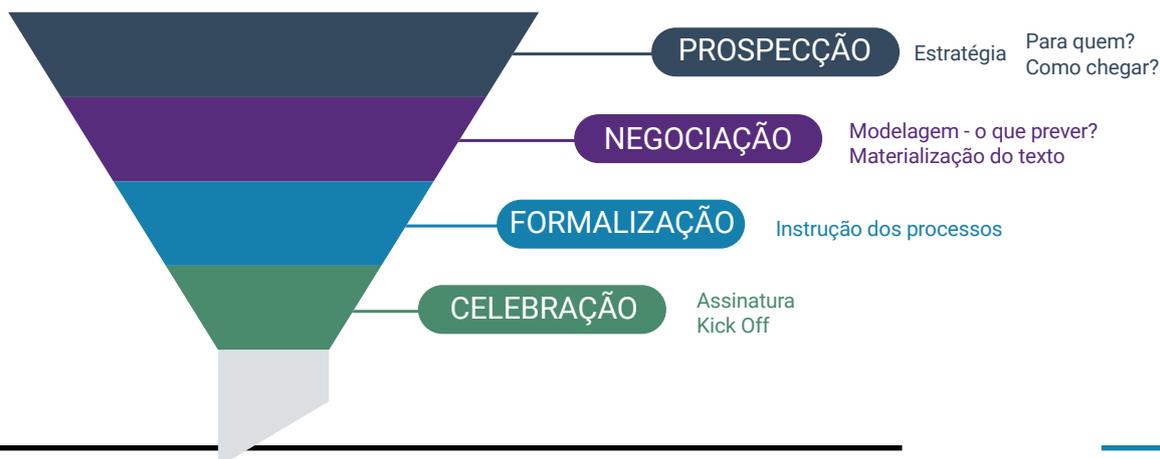
Em 2022 iniciou-se as atividades do HUB da Indústria, com a participação da Finatec. O HUB tem por objetivo apoiar a transformação digital das empresas do DF (<https://hubdaindustriadf.com.br/>).  
Consultores Externos

Articulação e envolvimento com especialistas de algumas áreas de conhecimento (petróleo, gás, energias renováveis, inovação e empreendedorismo) com intuito de abrir as portas da Finatec para o mercado e para novas oportunidades.

## Equipe de prospecção com gestão à vista das metas de captação

A partir do segundo semestre foram estabelecidas metas de captação para melhoria dos resultados do ano. Eles foram organizados em um painel, para melhor acompanhamento. Além disso, checkpoints semanais foram realizados para tomada de decisão e mudança de rota necessárias. O resultado foi positivo porque conseguimos superar os resultados dos anos anteriores em quantidade de novos projetos assinados.

## Funil de vendas



## FORTALECIMENTO DA MARCA

### *30 anos da Finatec*

Completar trinta anos é um marco e, ao compartilhar essa data especial, a Finatec demonstra transparência e confiança, mostrando aos clientes e ao mercado que está estabelecida e em constante crescimento. Para gerar uma percepção positiva da marca, foi desenvolvido um logotipo especial para a data, usado durante todo o ano, nas diversas aplicações e ações.

O novo vídeo institucional foi produzido e apresentado aos colaboradores, assim como o logotipo comemorativo, em uma festa realizada na cobertura da Fundação. No dia seguinte o site e as redes sociais da Finatec foram atualizados e contaram com a publicação do vídeo.

A divulgação do aniversário proporcionou uma oportunidade de reforçar os valores e a identidade da empresa e, por meio de mensagens de agradecimento, criou uma conexão emocional com os stakeholders, fortalecendo o relacionamento.

### *Marketing Digital*

As redes sociais se tornaram uma ferramenta poderosa para o fortalecimento de marcas, essas plataformas oferecem uma oportunidade sem precedentes para as empresas se conectarem com seus clientes de maneira direta, pessoal e interativa.

É imprescindível ter uma presença consistente nas principais redes, levando conteúdo relevante, interessante e compartilhável para o público, no caso da Finatec, resultados de projetos, depoimentos de clientes e novas parcerias.

### *Apoio a Eventos da UnB*

Seguindo o seu propósito de conectar e apoiar pessoas que querem fazer a diferença por meio do conhecimento aplicado, é importante para a Finatec apoiar eventos científicos, em especial da Universidade de Brasília, demonstrando o compromisso com a comunidade e com as causas que o evento representa, fortalecendo sua imagem corporativa e reputação, aumentando a visibilidade e reconhecimento da marca, além de estabelecer relacionamentos positivos com organizadores e participantes, o que pode levar a parcerias futuras e oportunidades de negócios.

Em 2022 a Fundação esteve presente em:

**1ª Corrida e Caminhada UnB/HUB** - A 1ª Corrida e Caminhada UnB/HUB, uma comemoração aos 60 anos da Universidade de Brasília e aos 50 anos do Hospital Universitário, teve o apoio da Finatec com as mochilas e squeeze do kit.

**Feira de Negócios e Inovação UnB 2022 CDT/CEDES** - Victor Seabra, coordenador de relações institucionais e facilitação jurídica Da Coordenação de Empreendedorismo e Desenvolvimento Empresarial e Humano, a CEDES, recebeu as 150 camisetas doadas pela Finatec para a Feira de Negócios e Inovação UnB 2022.

**Concurso UnBTV – 60 anos em 6 imagens** - A premiação do concurso de fotografia foi doada pela Finatec, também houve apoio em materiais impressos.

**Projeto BioGama da FGA** - O Programa Biogama começou na Faculdade do Gama há treze anos a fim de promover o despertar na consciência da comunidade com relação ao meio ambiente, a partir do descarte de óleos residuais de cozinha. A Finatec apoia a iniciativa, por isso, foram doadas 85 camisetas do programa para serem usadas inicialmente nas ações da 22ª Semana Universitária.

**Prêmio Parceiro da Imprensa** - Em sua 12ª edição, a premiação, promovida pela Secretaria de Comunicação (Secom) da Universidade, foi retomada em 2022 após três anos de interrupção e aconteceu na Finatec. A Fundação cedeu o espaço da cobertura, mesas e cadeira, assessorou desde a concepção e desenho do evento, até a sua desmontagem, bem como, o acompanhamento das empresas contratadas.

**Festa de Fim de Ano da FUB** - A Finatec doou diversos prêmios que foram sorteados entre os colaboradores da UnB, como televisão, Echo Dots, pipoqueiras, fones entre outros.

### *Assessoria de Imprensa*

O papel da assessoria de imprensa vai muito além da função de gerenciar crises. Uma equipe forte de assessores constrói pontes entre o assessorado e os meios de comunicação, divulgando projetos, serviços e amplificando e consolidando uma marca.

O trabalho é desenvolvido ao longo do ano com a elaboração de estratégias de divulgação das ações e definição de quando e qual é o período mais apropriado para o melhor retorno e visibilidade de determinado tema.

Faz parte da rotina da assessoria de imprensa, levantar pautas, agendar e acompanhar o assessorado nas entrevistas, montar press kit, manter um bom diálogo com jornalistas de diferentes cargos dentro das redações.

Está comprovado por meio de estudos e pesquisas na área de comunicação que jornalistas do impresso, do rádio, da TV e de plataformas digitais têm um papel decisivo para dar maior credibilidade às ações divulgadas.

## VALORIZAÇÃO DAS PESSOAS

O ano de 2022 foi marcado pelo desafio do retorno às atividades presenciais e a manutenção do engajamento dos colaboradores com o propósito de melhorar o cenário econômico e financeiro da Finatec.

O modelo de trabalho híbrido foi implementado em abril, um mês após o retorno de todos que estavam trabalhando apenas remoto, pautado por pesquisa de satisfação tanto dos colaboradores quanto dos clientes, avaliando continuamente a permanência do formato remoto.

Desenvolvemos o protocolo contra covid-19 e contratamos um laboratório para realização de testes rápidos, a fim de proporcionar um ambiente de trabalho mais seguro.

Além das ações de engajamento, valorização, reconhecimento também tivemos a implementação e conclusão de grandes projetos, tais como:

- Implementação no novo Plano de Cargos e Salários, embasado na estratégia de modernização e viabilidade financeira a longo prazo;
- Foi elaborada a norma que trata sobre a Estrutura Organizacional;
- Um novo Organograma foi estabelecido;
- Início do processo para o primeiro ciclo do subsistema de Avaliação de Desempenho, que será concluído em março de 2023.
- 

Pensando ainda no desenvolvimento dos colaboradores, foi celebrado uma parceria com o Banco Votorantim para concessão de empréstimo consignado que nos prestigiou com dois momentos: “Vamos falar de Dinheiro”, onde foi apresentado de forma objetiva de como cuidar das nossas finanças, e oferecido a todos os colaboradores acesso ao Programa de Educação Financeira da FGV.

### *Gestão de Mudanças*

A Finatec contou com a consultoria da especialista sênior em gestão de pessoas, Márcia Almstrom, promovendo uma série de oficinas que contaram com avaliações de perfis, com o intuito de melhorar a qualidade de vida e as relações de trabalho, visando alcançar melhores resultados tanto para a Finatec, quanto individualmente, através do autoconhecimento.

Idealizado pela Diretoria Executiva, inicialmente os grupos trabalhados foram a primeira e segunda liderança, onde tiveram a oportunidade de conhecer melhor a si mesmo e ao outro. Após o sucesso desta primeira etapa do programa, um novo projeto de desenvolvimento e apoio a gestão da mudança foi estruturado, agora para toda a área de Gestão de Projetos.

No total foram alcançados 45 colaboradores, toda a Gerência de Projetos e os gestores de outras áreas, tiveram a oportunidade de conhecer seus perfis, principais pontos fortes e potenciais a serem desenvolvidos.

A importância do feedback e acompanhamento do desempenho individual de cada colaborador por parte dos gestores, também foi evidenciado.

## *Ações de Pertencimento*

As ações de endomarketing ajudam a fortalecer a cultura organizacional, alinhando os valores e objetivos da empresa com os colaboradores. Isso cria um senso de identificação e pertencimento estimulando à motivação e engajamento. Através de ações como eventos de integração e incentivos, é possível criar um ambiente de trabalho mais positivo o que impacta diretamente na produtividade e no desempenho dos funcionários.

Em 2022, o Dia Internacional da Mulher foi comemorado com um delicioso café da manhã, bingo com prêmios especiais e um mimo para aquecer o coração de todas. O aniversário de 30 anos da Finatec, com uma linda festa em comemoração à toda essa história de sucesso.

No Dia das Mães também teve presente, homenagem, café da manhã e massagem para que as mães pudessem relaxar ali mesmo, no seu ambiente de trabalho.

A celebração da Páscoa foi marcada pela presença do coelhinho que distribuiu chocolate e muitas selfies, fazendo todo mundo lembrar do tempo de criança. Neste mesmo dia, também foi o dia de imunização de todos os colaboradores e seus dependentes contra a Gripe. Uma campanha que já faz parte da nossa tradição.

Junho foi o mês do nosso Arraiá! Muita comida, cada setor ficou responsável por um prato típico, música boa, bingo, gincana, prêmios, rei e rainha do milho... Oh trem bão!!! No dia dos Pais nossos heróis receberam um lindo kit e um delicioso café da manhã. Setembro, outubro e novembro foram realizadas às campanhas de valorização à nossa vida e a do outro, ressaltando a importância da empatia e autocuidado.

Em novembro a Seleção da Finatec entrou em campo para apoiar o Brasil rumo ao hexa, que não veio, porém, os colaboradores deram um show na torcida pela nossa Seleção no dia da transmissão do jogo no anfiteatro entre o Brasil e a Suíça. Teve pipoca, refrigerante, suco e guloseimas.

O tradicional Natal Solidário alcançou, além das crianças do Projeto Sorridente, os animais do Abrigo Fauna e Flora. Os maiores colaboradores doadores foram recompensados com prêmios. Todos os colaboradores foram presenteados com um ótimo kit natalino.

Após anos sem poder confraternizarmos devido à pandemia da Covid-19, em 2022 reunimos para celebrar as conquistas desse ano tão desafiador, com um delicioso almoço na churrascaria.

Outra ação de Natal foi a Finatec decorada, onde cada sala foi adornada pelos colaboradores. A equipe de Comunicação levou o prêmio de melhor decoração, mas todos se empenharam muito em deixar a Fundação no clima e espírito de Natal.

As mães da Finatec também foram presenteadas com um kit e vários pacotes de fraldas.

## **OUTRAS AÇÕES RELEVANTES**

### *Retomada da presencialidade – início das atividades do restaurante*

Com a retomada das atividades presenciais, a Finatec buscou parceria para a reabertura de seu restaurante. Após processo de convite, celebramos contrato com o restaurante Ki Sabor, que passou a atuar a partir de julho de 2022, atendendo tanto aos colaboradores quanto ao público da UnB.

# *Finatec em números*

## *Projetos*

**443** projetos foram **gerenciados pela Finatec**, ou seja, estavam ativos no exercício de 2022

com um valor total de **R\$ 827.381.004,96**

sendo **R\$ 169.271.507,20** de recursos privados ou internacionais e **R\$ 658.109.497,76** de recursos públicos.

**75** projetos que estavam ativos no exercício de 2022 **foram captados diretamente pela Finatec** no valor total de **R\$ 227.546.782,13**

sendo **R\$ 109.971.637,52** de recursos privados ou internacionais e **R\$ 117.575.144,61** de recursos públicos.

**246** prestação de contas realizadas, de 159 projetos totalizando

**R\$ 122.172.896,18**

**19** foi o número de **submissões em editais**, onde **8** foram contemplados, com **valor total arrecadado** de

**R\$ 11.061.334,27**



## Pessoas

Foram celebrados **1896** termos de bolsa,

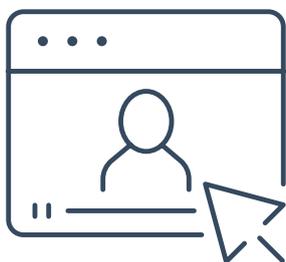
**82** contratos de estagiários e

**729** pessoas contratadas para

atuação direta nos projetos, sendo

**208** em regime celetista e

**521** profissionais autônomos



### mais números

**Projetos: R\$ 14.899.199,00 – 208 contratos**

- Proventos: 9.864.821,00
- Encargos: 3.344.620,00
- Benefícios: 1.689.758,00

**ADM: R\$ 9.618.367,00 – 120 contratos**

- Proventos: R\$ 6.061.687,00
- Encargos: R\$ 2.025.469,00
- Benefícios: R\$ 1.531.211,00

**Números RPA: R\$ 5.787.008,33 - 521 contratos**

**Número estagiários:**

- Projetos: R\$ 433.875,00 - 82 termos de bolsa
- ADM: R\$ 42.712,00 - 7 termos de bolsa

**Números de diárias** apenas projeto R\$ 131.741,00

## *Bens e Serviços*

**1444** é a quantidade de **bens patrimoniais adquiridos**,  
no valor total de **R\$ 19.129.292,51**

**160** bens patrimoniais foram efetivamente  
transferidos à UnB, somando **R\$ 746.799,76**

**1926** serviços foram contratados para os projetos,  
totalizando **R\$ 43.751.123,76**

## *Tempo Médio dos processos Administrativos*

Solicitação de compras: **37** dias  
Processo de importação: **140** dias  
Prestação de contas: **26** dias



## *Recorte para demais apoiadas*

Esta seção apresenta de forma segregada os dados referentes às instituições cuja Finatec possui autorização e apoio, de modo a relacionar indicadores que demonstrem ganho de eficiência:

Instituto Federal de Brasília – IFB

- 9 Projetos
- Carteira plurianual: R\$ 13.150.108,60
- Executado em 2022: R\$ 1.430.131,84
- 24 Bolsistas, com montante pago de R\$ 212.000,00
- 6 Estagiários com bolsa total no valor de R\$ 14.000,00

Hospital Universitário de Brasília – HUB

Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares – EBSEH

- 2 Projetos
- Carteira plurianual: R\$ 819.000,00

Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia - IBICT

- 4 Projetos
- Carteira plurianual: R\$ 4.659.740,00
- Executado em 2022: 432.159,26
- 38 Bolsistas, com bolsa total no valor de R\$ 222.300,00

## Apoio à UnB

### DOA Arcada

R\$ 624.893,92 foi o valor total de recursos destinados a despesas operacionais e administrativas reduzido, acarretando aporte de recursos próprios da fundação de apoio com o intuito de apoiar financeiramente projetos da UnB.

### Custos Indiretos

R\$ 2.887.805,04 foram os recursos transferidos à UnB, tanto na forma de custos indiretos quanto na forma de fomento a ações de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e de estímulo à inovação.

### Apoio a eventos UnB

Conforme mencionado anteriormente, a Finatec apoiou os seguintes projetos

- 1ª Corrida e Caminhada UnB/HUB - R\$ 7.700,00
- Feira de Negócios e Inovação UnB 2022 CDT/CEDES - R\$ 4.350,00
- Concurso UnBTV – 60 anos em 6 imagens - R\$ 4.500,00
- Projeto BioGama da FGA - R\$2.337,50
- Festa de Fim de Ano da FUB - R\$ 6.189,40

### Apoios com Infraestrutura

- Evento – Reunião do Projeto Escola da Família com acesso à internet para participação do pessoal de Niterói (7043) a Finatec apoiou com o espaço físico, projetor e computador, evento realizado no dia 22/07/2022;
- Evento - Encontro entre a equipe do Projeto Engajadamente e professores da rede pública de ensino do DF (7078) a Finatec apoiou com o espaço físico no dia 03/09/2022;
- Evento – Oficina de Avaliação de Resultados Conexão Mata Atlântica- Projeto BID, a Finatec apoiou com espaço físico e equipamentos nos dias 19 e 20/09/2022;
- Evento - 2º Fórum do Conhecimento – PMI a Finatec apoiou com espaço físico no dia 20/09/2022;
- Evento - Visita SAAD e Censipam/Finatec - Finatec apoiou com desconto no aluguel do espaço físico nos dias 22 e 23/09/2022;
- Evento – Reunião técnica Geocronologia - a Finatec apoiou com o espaço físico nos dias 28/09 a 30/09/2022;
- Evento – Reunião do Projeto - Escola da Família com acesso à internet para participação do pessoal de Niterói. (7043) a Finatec apoiou com o espaço físico, projetor e computador, evento realizado no dia 06/10/2022;
- Evento – Cocreation Lab, a Finatec apoiou com os serviços do técnico e computador e notebook, evento realizado nos dias 23, 26, 27, 28 e 29/07/22;
- Evento - Curso de doenças torácicas e renal com professores Brick e Clayton da FM/UNB, a Finatec apoiou com o espaço físico, o curso ocorreu do dia 06 /06 a 24/09/2022 as terças e quintas;
- Evento - Seminário sobre Eletromobilidade Urbana, a Finatec apoiou com espaço físico, equipamentos e serviço do técnico, o evento ocorreu nos dias 09,16,30/11 e 14/12/2022;
- Evento - Workshop de Manufatura aditiva a Finatec apoiou com o espaço físico e equipamentos, evento aconteceu nos dias 25, 26 e 27/10/2022;
- Evento – Reunião do Projeto - Escola da Família com acesso à internet para participação do pessoal de Niterói. (7043) a Finatec apoiou com o espaço físico, projetor e computador, evento realizado no dia 04/11/2022.

## *Principais Financiadores*

| <b>Financiador</b>  | <b>Projetos</b> | <b>Percentual do valor total gerido</b> |
|---|-----------------|---|
| Fundação de Apoio à Pesquisa do Distrito Federal - FAPDF              | 25              | 15,17%                                  |
| Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID                         | 8               | 11,60%                                  |
| Fundo Nacional De Desenvolvimento de Educação- FNDE                   | 3               | 11,18%                                  |
| Financiadora de Estudos e Projetos - FINEP                            | 16              | 6,18%                                   |
| Ministério Da Saúde   | 17              | 5,04%                                   |
| Ministério da Justiça - MJ  | 3               | 3,09%                                   |
| Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária - INCRA           | 4               | 2,81%                                   |
| Petróleo Brasileiro S.A. - Petrobrás                                  | 6               | 1,94%                                   |
| Ministério da Educação - MEC  | 15              | 1,68%                                   |
| Emenda Parlamentar destinada à Fundação Universidade de Brasília      | 49              | 1,64%                                   |
| DNIT - Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes         | 2               | 1,51%                                   |
| Furnas - Centrais Elétricas S.A                                       | 2               | 1,40%                                   |
| Petrobras Distribuidora S A - DF                                      | 2               | 1,28%                                   |
| Petronas Petróleo Brasil Ltda.  | 2               | 1,25%                                   |
| Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Brasília - IFB | 5               | 1,14%                                   |
| Departamento Penitenciário Nacional - DEPEN                           | 2               | 1,05%                                   |

# Apuração dos resultados

As demonstrações contábeis da Finatec observam a norma contábil ITG 2002 (R1), aplicável às entidades sem fins lucrativos. De acordo com a norma, os registros contábeis devem evidenciar as contas de receitas e despesas, de forma segregada. Assim, a apuração do resultado das atividades da Fundação é apresentada de duas formas: "Recursos com Restrição" e "Recursos sem Restrição".

A primeira apuração, se refere aos recursos recebidos dos financiadores, denominados "Recursos com Restrição" que são contabilizados em contrapartidas de contas do Passivo. Neste caso, os recursos estão subordinados as condicionantes legais, normativas e contratuais, sendo que as aquisições realizadas são contabilizadas como despesas e em contrapartida a constituição de receita de igual valor, com a redução da conta Banco e respectivamente do Passivo, fazendo com que o resultado apurado seja zero.

As informações completas sobre os resultados da Finatec podem ser obtidas na área de transparência do site da fundação (<https://www.finatec.org.br/transparencia-finatec/>), no campo "Demonstrativo de Resultados", sendo que a seguir apresentamos resumidamente os resultados para os recursos com restrição e sem restrição:

## Recursos com restrição:

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS PERÍODOS<br>DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31/12/2022 E 31/12/2021 |             |                       |                       |
|--|-------------|-----------------------|-----------------------|
|  | Nota        | Em Reais<br>2022      | 2021                  |
| <b>Com Restrição</b>   |             |                       |                       |
| Recursos de projetos   |             | 147.578.188,58        | 116.253.390,81        |
| <b>Total de Recursos dos Projetos</b>  | <b>18.1</b> | <b>147.578.188,58</b> | <b>116.253.390,81</b> |
| <b>Despesas operacionais dos Projetos</b>  |             |                       |                       |
| Despesas c/ Pessoal e Encargos   |             | 61.656.959,76         | 61.161.786,66         |
| Despesas c/Serviços de Terceiros   |             | 32.236.677,99         | 22.860.793,04         |
| Despesas c/ Material de Consumo  |             | 7.615.771,16          | 8.646.321,94          |
| Despesas Operacionais e Administrativas - DOA  |             | 17.119.210,37         | 5.348.683,01          |
| Despesas Financeiras   |             | 3.786.392,81          | 1.139.925,54          |
| Despesas Operacionais - DOP  |             | 2.915.171,29          | 2.154.026,48          |
| Despesas Tributárias   |             | 1.251.076,79          | 1.730.394,94          |
| Despesas com Imobilizado   |             | 20.996.928,41         | 13.211.459,20         |
| <b>Total de Despesas</b>   | <b>18.2</b> | <b>147.578.188,58</b> | <b>116.253.390,81</b> |
| <b>Resultado dos Projetos</b>  |             | <b>-</b>              | <b>-</b>              |

O exercício de 2022 foi marcado pelo retorno ao presencial, sendo que este movimento veio carregado de incertezas. A suspensão de um projeto importante, já nos primeiros meses do ano, e responsável pela provisão de aproximadamente 30% da receita de DOA para o exercício, somado ao início do conflito entre Rússia e Ucrânia promoveu impactos significativos no mercado financeiro, ocasionando desdobramentos negativos nas aplicações financeiras da Fundação devido à interconectividade da economia global, bem como o pleito eleitoral, que concentrou as atenções, paralisando temporariamente algumas iniciativas para novos projetos, delinearão o contexto para o ano de 2022.

Todo este cenário, ampliou muito o nível de atenção da Diretoria Executiva, fazendo com o processo de acompanhamento e busca de adequação das ações estratégicas fossem uma constante durante o exercício de 2022. Também foi demandado da Diretoria que algumas iniciativas construídas durante o período de quarentena fossem mantidas ou melhoradas.

Contudo, apesar o contexto, em função da atuação das apoiadas e das estratégias da fundação, promoveu-se um crescimento da carteira de projetos, tanto no montante das receitas que subiram cerca de 27%, e que tiveram um acréscimo de 315 (trezentos e quinze) projetos geridos em 2021 para 443 (quatrocentos e quarenta e três) em 2022, sendo que o valor da carteira, considerando o orçamento plurianual, chegou ao patamar de R\$ 827 milhões. Se considerarmos os valores gerenciados em 2022, os valores também são expressivos, pois somam R\$ 227,5 milhões, onde 52% tem origem em recursos públicos e 48% em recursos privados.

Vale destacar que do total de projetos gerenciados, 75 (setenta e cinco), ou seja, cerca de 17% da carteira foram prospectados diretamente pela Finatec. Salientamos que mesmo tratando-se de iniciativa da fundação, busca-se prioritariamente captar recursos para projetos das apoiadas, contudo, esse indicador é importante, pois destaca o esforço da Finatec em atuar proativamente na ampliação de recursos para o cumprimento de suas finalidades.

Outro ponto importante foi o incremento de Pessoal e Encargos que reflete diretamente o aumento das equipes, que em 2022 contaram com 1896 bolsistas, 82 estagiários e 208 celetistas, todos alocados diretamente nos projetos gerenciados pela fundação.

Finalmente, o incremento em Despesas com Imobilizado se refere ao crescimento de demanda pelos serviços de aquisição de bens e contratação de serviços, especialmente para obras e instalações, sendo estes posteriormente incorporados ao patrimônio das apoiadas.

## Recurso sem Restrição

A seguir, serão apresentados os resultados relativo aos recursos próprios da Fundação denominados "Recursos sem Restrição", os gastos são contabilizados em Despesas e os recebimentos como Receitas, pelo regime de competência, apurando-se o resultado que poderá ser apresentado como Déficit ou Superávit.

### DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS PERÍODOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31/12/2022 E 31/12/2021

|   | Nota      | Em Reais             |                       |
|---|-----------|----------------------|-----------------------|
|   |           | 2022                 | 2021                  |
| <b>Despesas operacionais da Administração</b> |           |                      |                       |
| <b>Sem restrição</b>                          |           |                      |                       |
| Receitas da Administração                     |           | 9.652.301,42         | 5.169.710,19          |
| Receitas com Cursos                           |           | 25.650,00            | 694.940,39            |
| Receitas com Eventos                          |           | -                    | 68.599,76             |
| Receitas Financeiras                          |           | 3.039.050,35         | 1.035.428,47          |
| Deduções das Receitas                         |           | (11.999,96)          | (10.394,94)           |
| Outras Receitas de Aluguéis                   |           | 2.066.933,54         | 1.574.587,14          |
| Outras Receitas Operacionais                  |           | 215.096,35           | 569,00                |
| <b>Total de Recursos Próprios</b>             | <b>17</b> | <b>14.987.031,70</b> | <b>8.533.440,01</b>   |
| <b>Despesas Operacionais</b>                  |           |                      |                       |
| Despesas com Pessoal e Encargos               | 19.1      | 9.629.911,31         | 9.835.211,12          |
| Despesas Administrativas                      | 19.2      | 470.836,39           | 364.001,28            |
| Despesas com Materiais                        | 19.3      | 248.072,10           | 193.070,87            |
| Despesas com Viagens                          |           | 29.216,20            | 14.475,88             |
| Despesas com Serviços                         | 19.4      | 3.021.550,06         | 3.152.307,45          |
| Despesa com Vendas                            |           | -                    | -                     |
| Despesas Tributárias                          |           | 45.977,07            | 12.506,85             |
| Despesas Financeiras                          |           | 245.121,37           | 112.083,21            |
| Despesa com provisões                         |           | -                    | -                     |
| Despesa do Exercício Anterior                 |           | -                    | -                     |
| Fomentos                                      |           | 8.501,80             | -                     |
| Despesas com Depreciações e Amortizações      |           | 523.545,00           | 555.985,26            |
| Outras Despesas Operacionais                  |           | 37.256,98            | 260.090,15            |
| <b>Total das Despesas Próprias</b>            |           | <b>14.259.988,28</b> | <b>14.499.732,07</b>  |
| <b>SUPERÁVIT/ (DÉFICIT) DO PERÍODO</b>        |           | <b>727.043,42</b>    | <b>(5.966.292,06)</b> |

A melhora operacional da Gestão Financeira promoveu maior transparência e controle nas informações financeiras. Com processos adequados de registro e controle, possibilitando a obtenção de dados precisos e atualizados sobre a situação financeira, facilitando a tomada de decisões estratégicas, permitindo a correta avaliação do desempenho das receitas e despesas contribuindo para o resultado positivo.

Com reputação sólida e demonstrações financeiras bem estruturadas, a Fundação terá mais chances de obter recursos necessários para investimentos em expansão e, inovação e desenvolvimento de novos projetos.

Por fim, a melhora operacional da gestão financeira permitiu a execução do planejamento estratégico de forma eficaz. Ao ter uma visão clara das finanças, é possível estabelecer metas realistas, definir orçamentos adequados e traçar estratégias de crescimento sustentável. Isso proporciona uma base sólida para ao desenvolvimento de negócios a longo prazo, orientado por objetivos claros e mensuráveis.

Neste sentido, o resultado acumulado em 31/12/2022 apresentou Superávit contábil de R\$ 727.043,42, o que se distingue dos últimos exercícios onde ocorreram déficits. A Diretoria entende que este resultado reflete as ações empreendida para aprimoramento dos processos, geração de receitas e redução das despesas.

Destaca-se o aumento de 92% na geração de receitas por meio das DOA's em relação ao exercício de 2021, evidenciando a gestão do fluxo de caixa dos projetos, além disso, o resultado superavitário contou também com a composição das receitas financeiras que tiveram um aumento de 193,50% em relação ao exercício anterior e receitas de alugueis que também tiveram um incremento de 33%, consequência da reabertura dos espaços da Fundação.

Sobre a redução das despesas, observa-se que a principal concentração está relacionada à área de Pessoal, que representa 67,49% do total de Despesas Sem Restrições, contudo, por estarem diretamente vinculadas com o objetivo institucional da fundação.

Mesmo acima do limite estatutário previsto no Art. 34, as Despesas com Pessoal são objeto de atenção por parte da Diretoria Executiva nos últimos anos, a qual tem empreendido sucessivos esforços para elevação das Receitas, bem como, contenções de custos para adequar tais despesas ao percentual Estatutário.

Visando a capacidade operacional, tais medidas têm sido realizadas de modo a não comprometer as atividades fins da Entidade, preservando postos de trabalho, por meio de abordagem abrangente e multifacetada, investindo em capacitação, incentivando a inovação e garantindo um ambiente de trabalho estável.

Finalmente, a Diretoria entende a necessidade de dar continuidade aos esforços já envidados, buscando sempre seguir a estratégia que passa pela melhoria dos serviços, ampliação das capacidades de apoio, controles mais ágeis e precisos e otimização dos custos de operação, resultando na sustentabilidade perene para a Finatec.

# *Perspectivas para o Futuro – Considerações Finais*

Com o processo de renovação do credenciamento entre a Finatec e a UnB, a fundação foi instada a apresentar um Plano de Atuação para o próximo quinquênio, destacando quais as suas propostas para a renovação do apoio. Este documento foi aprovado pelo Conselho Superior da Finatec na reunião 234 de 04/07/2022, e encaminhado para apreciação da UnB, fazendo parte do processo. Neste documento, é possível destacar diversas ações que já estão sendo executadas e que estão em construção para um aprimoramento do apoio. A seguir relacionamos os principais pontos abordados para os próximos anos, deixando assim uma breve perspectiva para o futuro de nossas instituições.

## **Harmonia e fortalecimento do relacionamento com a UnB e seus pesquisadores**

- Compreender a necessidade dos parceiros e atuar nas soluções para viabilização de projetos estratégicos está diretamente relacionado com a harmonia e fortalecimento institucional. Portanto, a Diretoria da Finatec engendrará esforços no sentido de **apoiar as ações institucionais da UnB** pela dinamização de captação e gestão de projetos, bem como na agilização dos processos administrativos próprios de contratação e negociação de projetos, com o respeito às normas internas de cada instituição, em consonância com a legislação vigente e normas de controle do MPDFT.

## **Integridade, Governança e Imagem institucional**

- Uma Fundação sobrevive de sua credibilidade. Este é o primeiro requisito exigido no relacionamento de apoio, pois dele deriva a autorização para utilização dos recursos, da infraestrutura, da relação com seus docentes, discentes e servidores, e conseqüentemente, só é possível a atração de potenciais financiadores a partir de credenciais que redundem da credibilidade.
- Neste sentido, além do conjunto de ações em andamento, relacionados a mecanismos e procedimentos de integridade, controle e auditoria, que visam prevenir, detectar e sanar desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos e que já compõe o programa de integridade da Finatec, pretende-se investir em:
  - Implementação de um Compliance Officer e um Data Protection Officer, visando o monitoramento e manutenção dos mecanismos de integridade e governança, e proteção de dados, bem como no acompanhamento dos processos de monitoramento e sensibilização das políticas de integridade.
  - Fortalecer as ferramentas de transparência e investir na divulgação das ações da Finatec, em especial naquelas relacionadas com sua apoiada.

## **Melhoria da Qualidade dos Serviços Prestados**

- Continuidade na melhoria dos processos e ferramentas de gestão, conforme previsto no Planejamento Estratégico 2021-2025 (foco na gestão ágil e processos de controle);

## **Gestão Administrativa e Financeira**

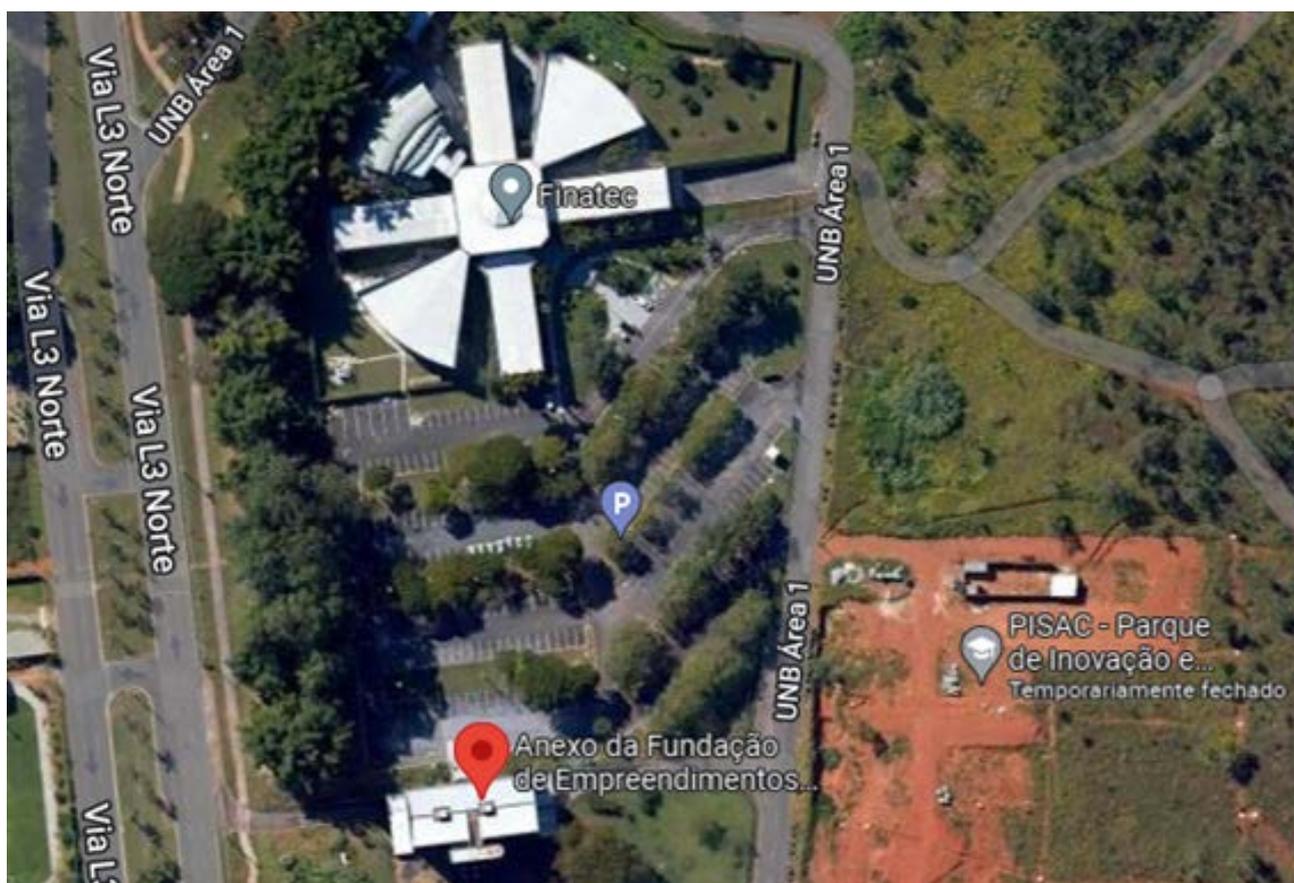
- A gestão administrativa e financeira trata-se de uma ação basilar na relação Universidade - Fundação de Apoio. A melhoria dos serviços e processos garantirá à UnB uma condução mais ágil, transparente e com segurança jurídica dos projetos gerenciados pela Finatec.

## **Ampliação e diversificação da prospecção e captação de recursos**

- A Finatec entende que uma forma de apoio direto, é auxiliar sua apoiada na identificação de novas oportunidades de prospecção de recursos, seja na forma de editais, ou por meio de novas formas de atuação, atendendo aos anseios da sociedade, mas sempre tendo por premissa o atendimento de suas finalidades estatutárias.
- Assim, haverá uma ampliação da capacidade de captação da Finatec que, implicará diretamente na prospecção de novas fontes de financiamento, demandas de entes públicos ou privados, bem como a identificação de oportunidades para a UnB.

## **Apoio ao ambiente de Inovação da UnB**

- Apoiar a gestão do NIT/UnB, por meio de parceria conforme preconizado no § 5º, do Art. 16, da Lei 10.973;
- Apoiar na consolidação da política de inovação da UnB, promovendo a captação, a gestão e a aplicação das receitas próprias, por meio de instrumentos contratuais específicos, em especial às ações demandadas pelo DPI/CDT/NIT e PCTec, conforme preconizado no § único, do Art. 18, da Lei 10.973;
- Estimular e apoiar a constituição de alianças estratégicas e a constituição de ambientes promotores de inovação (conf. Art. 3º, da Lei 10.973).
- Como forma de estímulo à construção de alianças, a Finatec disponibilizou o prédio Anexo (Bloco H) para constituição de um HUB de Inovação ligado ao PCTec/UnB.



*Imagem aérea do complexo Finatec Fonte: Google Maps*

Finalmente, este plano de atuação não é exaustivo e não encerra todas as possibilidades de apoio que a Finatec poderá efetuar a UnB e a suas outras apoiadas ao longo destes próximos anos, contudo, dentro de todos os objetivos acima explicitados, bem como quanto ao cumprimento da vontade dos instituidores, é certo afirmar que a atuação conjunta trará mútuo crescimento e promoverá grande impacto para a sociedade.



  @FinatecOficial