

RELATÓRIO DE GESTÃO 2021



// DIRETORIA EXECUTIVA

Prof. Augusto César de Mendonça Brasil
Profa. Renata Aquino da Silva
Prof. Daniel Monteiro Rosa

// CONSELHO SUPERIOR

Prof. Carlos Alberto Gurgel Veras
Dra. Cecília Leire Oliveira
Prof. Edson Paulo da Silva
Prof. Emerson Fachin Martins
Prof.^a Lúcia Helena Cavasin Zabotto Pulino
Prof. Lúcio Remuzat Rennó Junior
Prof.^a Maria Emília Machado Telles Walter
Prof. Mário Lúcio de Ávila
Prof.^a Mercedes Maria da Cunha Bustamante
Prof. Renato Alves Borges
Prof. Sandro Augusto Pavlik Haddad
Prof.^a Vanessa Carvalho de Andrade

// CONSELHO FISCAL

Cont. Dário Augusto Arantes
Prof. Dr. Paulo César Mendes
Profa. Dra. Clésia Camilo Pereira

// SUPERINTENDÊNCIA

Gustavo Abrantes Condeixa

// EQUIPE DE APOIO TÉCNICO

Gerente de Projetos: Luiza Lavocat Galvão de Almeida Coelho
Gerente Financeiro Contábil: Orlindo Balbino Araújo
Gerente de Tecnologia da Informação: Marco Nunes
Assessora Jurídica: Nádía Maria Areal Portella
Supervisora de Gestão de Pessoas: Renata Oliveira Pereira Dutra
Coordenadora de Comunicação: Juliana Vilela de Oliveira

7	Encerrando 2021 e Iniciando 2022	23	Continuação do Processo de Melhoria da Qualidade dos Serviços
9	Sobre a Finatec	25	Competências
15	Gestão Finatec	28	Finatec em números
18	Transparência	33	Apuração dos Resultados
20	Ações de Governança	36	Despesas com Pessoal
22	Alavancagem de Processos	40	Perspectivas para 2022 - Considerações Finais



Diretor Presidente

Prof. Dr. Augusto César de Mendonça Brasil



Diretora Secretária

Profa. Dr. Renata Aquino da Silva



Diretor Financeiro

Prof. Dr. Daniel Monteiro Rosa

ENCERRANDO 2021 E INICIANDO 2022

Mesmo nesse cenário incerto de pandemia, a Finatec conseguiu bater meta de cortar gastos e aumentar execução de projetos: em 2021 conseguiu utilizar quase 80% da verba orçada, que foi da ordem de R\$ 126 milhões, superando o ano anterior, que, dos R\$ 172 milhões, foram gastos com as pesquisas apenas R\$ 70 milhões.

O ano de 2022 também não será fácil para a economia brasileira. Além de estarmos em estado de pandemia, ainda haverá eleições majoritárias. Com isso, aqueles setores que dependem de verba da máquina pública para sobreviver vão sentir mais uma vez que o período de execuções orçamentárias será curto. Atualmente 18% dos projetos vigentes na Finatec, são financiados por TED (recurso público federal). Apesar de ter em sua carteira de parceiros financiadores dos projetos ministérios, autarquias e outros órgãos que compõem os governos federal e local, a Fundação de Empreendimentos Científicos e Tecnológicos - Finatec buscou compensar a captação de projetos com financiamento de fontes diversificadas.

Vale ressaltar que a dinâmica orçamentária do ano vigente é determinada pela captação do ano anterior. O ressarcimento das Despesas Operacionais e Administrativas – DOA (valor que mantém as atividades da fundação) é negociado no ano de aprovação dos projetos e se materializa nos anos posteriores. Sendo assim, o ano vigente está conectado de forma financeira e orçamentária ao ano anterior, portanto, o balanço de 2021 é na verdade referente ao biênio 2020/2021. Uma das importantes metas assumidas pela atual diretoria, foi o corte de despesas sem impactar na capacidade de apoio e execução dos projetos. A medida foi um dos importantes braços para equilibrar o orçamento de 2022. Outra meta importante indicada pela diretoria, foi o foco na materialização da DOA esperada para o ano vigente, ou seja, aumentar a eficiência na execução dos recursos, onde tentou-se cortar gordura e, ao mesmo tempo, executar cada vez mais os recursos destinados para os projetos.

Como exemplo, observa-se que em 2020 havia o total de R\$ 172 milhões de recursos de projetos vigente geridos pela Finatec, a serem executados em dois ou três anos de projeto, dos quais, apenas R\$ 70 milhões foram executados em 2020. Em 2021, o total dos recursos de projetos foi de R\$ 126 milhões, mas sendo executados R\$ 103 milhões”.

O total de projetos geridos pela Finatec nesse período de 2020-2021 foi de 604 e houve um aumento considerável de 2020 para 2021. Em 2020 eram 295 projetos, e no ano seguinte, a quantidade de projetos subiu para 309. Este é o foco para 2021, o de materializar esses recursos de DOA que estarão disponíveis, aumentando a nossa eficiência na execução orçamentária para poder equilibrar mais ainda as contas. Ao longo dos 30 anos de existência, a Finatec precisou se renovar constantemente. A fundação deixou de ser a apenas gestora e passou a prospectar recursos com projetos próprios, buscando o pesquisador dentro da Universidade para a execução com a devida competência, e

assim ampliar o seu papel fundamental que é o apoio à universidade. Essa nova vertente da fundação foi base para enfrentar anos difíceis como esses inseridos em tempos de pandemia de Covid-19. Apesar de o balanço de 2018, 2019 e 2020 apresentarem déficit, em 2021, houve uma melhora significativa. Em 2019 a fundação estava caminhando para um bom equilíbrio projetado para 2020 e 2021, mas com o advento da pandemia, houve um forte impacto para os investimentos em CT&I, e que foi sentido por todos do setor.

Embora a pandemia tenha provocado impacto negativo em boa parte das instituições brasileiras – e com a Finatec não foi diferente -, tendo diminuído os investimentos em ciência, tecnologia e inovação, áreas afins da fundação, a Finatec conseguiu captar projetos importantes, mesmo em meio a esse cenário ruim.

Um deles ligado diretamente à pandemia, que foi o convênio com a Fundação de Apoio à Pesquisa do Distrito Federal - FAPDF, denominado de “O Distrito Federal no combate à Covid-19”, que teve um aporte de R\$ 30 milhões. Junto à UnB, a Finatec passou a apoiar projetos de professores voltados a fomentar estudos, pesquisas e ferramentas que pudessem amenizar e combater a pandemia, tais como o compartilhamento de respiradores em hospitais, máscaras especiais e até a manipulação de proteínas em seres vivos capazes de abater o novo Coronavírus.

As pesquisas apoiadas pela Finatec estão diretamente vinculadas à Universidade de Brasília (UnB), são vastas e estão por toda parte. Desde pesquisas altamente tecnológicas até pesquisas aplicadas, em diversas áreas da biologia, engenharia, da construção civil, de petróleo e meio ambiente. Um exemplo de projeto aplicado com forte vertente social e ambiental, é o caso do projeto Conexão Mata Atlântica, financiado pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID).

O convênio com o BID foi prorrogado também em meio aos anos de pandemia: no biênio 2020/2021. Considerado um sucesso, ele consiste em financiar e capacitar agentes de proteção e recomposição à floresta.

Esses contratos firmados não só atendem aos órgãos financiadores dos projetos de interesse, mas também capacita e ajuda na formação de universitários para o mercado de trabalho. No biênio 2020/2021, a Finatec pagou, com recurso de projetos, aproximadamente 1,6 mil bolsas de pesquisas a estudantes e contratou 263 estagiários, somando os dois períodos.

A Diretoria entende que são momentos difíceis, mas quando o país deposita e investe os recursos para a ciência, essas entidades, como fundações, universidades, pesquisadores, correspondem, dando soluções muito boas para o país.

to da sociedade

-

Diretoria Executiva

SOBRE A FINATEC

PROPÓSITO

Conectar e apoiar pessoas interessadas em melhorar o mundo através do conhecimento aplicado

MISSÃO

Atender às necessidades da sociedade por meio de ações de promoção e apoio ao desenvolvimento científico, tecnológico e de inovação, à transferência de tecnologia e à educação, abrangendo a pesquisa, o ensino e a extensão, observando os princípios de qualificação, competência, ética e excelência profissional.

VISÃO

Tornar-se a melhor Fundação de Apoio do Brasil, com excelência de gestão e atingindo o reconhecimento da sociedade.

VALORES

Excelência

Ética

Valorização das pessoas

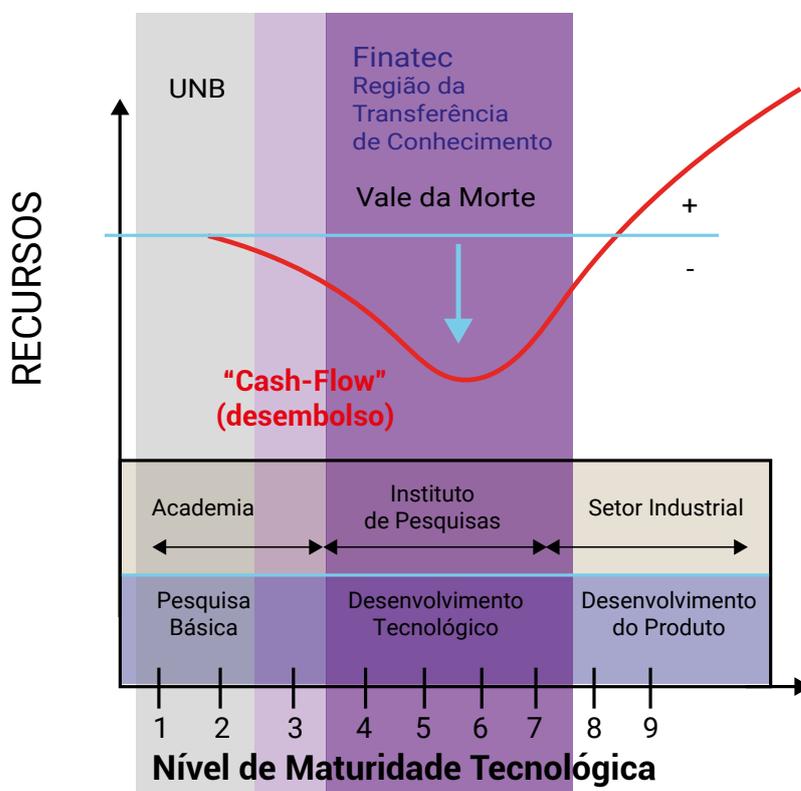
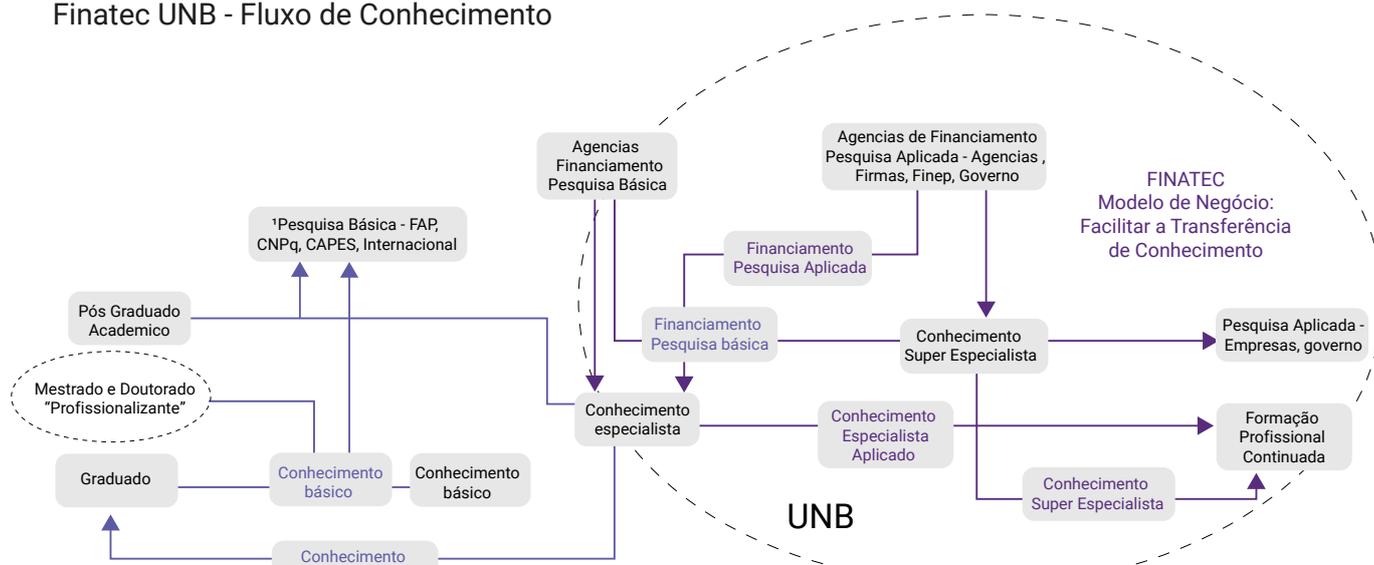
Inovação e aperfeiçoamento contínuo

Transparência

MODELO DE NEGÓCIO

A Finatec planeja suas ações a partir do seu modelo de negócio voltado para a facilitação da transferência de conhecimento especializado entre os diversos grupos de pesquisa das suas apoiadas e os setores da sociedade, privada e pública, que necessitam daquele conhecimento para responderem aos seus anseios e solucionarem os seus problemas na direção de uma sociedade ambiental, econômica e socialmente sustentável.

Finatec UNB - Fluxo de Conhecimento



Na busca de caracterizar o conhecimento transferido pelas ações da Finatec de acordo com o seu nível de maturidade tecnológica, a Fundação se vê atuando justamente no início da região conhecida como “Vale da Morte”, zona onde a maioria dos projetos de pesquisa não se materializam, estabelecendo uma ponte para que o conhecimento científico superespecializado possa ser transformado em desenvolvimento tecnológico numa etapa posterior.

Ao mesmo tempo, a ação da Finatec permite que esses grupos de pesquisa se mantenham na vanguarda do conhecimento científico e tecnológico das suas diversas áreas, através da sua ligação com outros grupos de pesquisas nacionais e internacionais nos melhores centros de pesquisa do mundo.

A Finatec atua de maneira mais direcionada, buscando estrategicamente se estabelecer de forma relevante no ambiente de inovação do Distrito Federal atuando com suas apoiadas de modo a garantir o escoamento de conhecimento e o atendimento das demandas da sociedade.

AMPARO LEGAL

A atuação da Finatec é pautada por um conjunto de leis que amparam legalmente as atividades das fundações de apoio, de acordo com o novo Marco Legal da Inovação, e sob o qual se contempla o programa de governança da fundação.

Programa de Compliance e Governança Finatec

Novo Marco Legal de Inovação | Inovação | Lei nº 13.243/2016 | Decreto nº 9.283/2018

Lei de Licitações	Lei das Contratações Temporárias	Lei das Fundações de Apoio	Lei de Inovação	Regime Diferenciado de Contratações Públicas	Lei do Magistério Federal	Lei de Importações de Bens para Pesquisa	Lei de Importações de Bens para Pesquisa
Nº 8.666 1993	Nº 8.745 1993	Nº 8.958 1994	Nº 10.973 2004	Nº 12.462 2011	Nº 12.772 2012	Nº 8.010 1990	Nº 6.815 1980

CREDENCIAIS

Nesse contexto legal, a atuação da Finatec é igualmente certificada pelos principais órgãos de controle do serviço público federal e estadual. Em particular, a Finatec mantém um contato constante com os órgãos:

- Registrada e Credenciada pelo MEC/MCTIC e CNPq como Fundação de Apoio;
- Acompanhamento periódico pelo Ministério Público do Distrito Federal e Territórios – MPDFT;
- Acompanhamento por Auditoria Externa e órgãos de Controle (CGU / TCU / Apoiadas);
- Relacionamentos disciplinados especificamente por apoiada com projetos aprovados por seus respectivos órgãos colegiados;
- Transparência na prospecção de recursos, execução de projetos com efetiva prestação de contas (100% das prestações de contas aprovadas pelos Financiadores);
- Atendimento dos requisitos de Compliance dos Financiadores (nacionais e internacionais)

INSTITUIÇÕES APOIADAS

Com base no arcabouço legal e nas certificações apresentadas, a Finatec está regularmente registrada como principal credenciada à Universidade de Brasília desde 1995, sendo que desde 2013 se credenciou junto à FAPDF e ao longo do ano de 2018-2019, passou a apoiar também o IFB, o HUB/EBSERH e a ENAP.



Atuante em todas as áreas do conhecimento, a Universidade de Brasília tem a missão de produzir, integrar e divulgar conhecimento, formando cidadãos comprometidos com a ética, a responsabilidade social e desenvolvimento sustentável. Desde 2006 a universidade é multicampi, e hoje está presente em Brasília, Ceilândia, Gama e Planaltina. Portaria Conjunta MEC/MCTIC nº 58 de 17/11/2017 – vigência 21/11/2017 a 20/11/2022.



O Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Brasília oferta cursos de educação profissional e tecnológica, em todos os seus níveis e modalidades, se destacando como uma das instituições pública de ensino com maior capilaridade no Distrito Federal, estando presente em 10 (dez) campi: Brasília, Ceilândia, Estrutural, Gama, Planaltina, Recanto das Emas, Riacho Fundo, Samambaia, São Sebastião e Taguatinga. Portaria Conjunta MEC/MCTIC nº 26/2018, renovada pela Portaria Conjunta nº 26/2020.



O Hospital Universitário de Brasília (HUB-UnB) é vinculado à UnB, e, de 2013, gerido administrativamente pela Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (Ebserh). O HUB funciona como um importante campo de prática para estudantes de graduação e de pós-graduação, por meio de estágios e programas de residência médica e multiprofissional. Possui como missão "Cuidar de pessoas e desenvolver ensino e pesquisa em harmonia com o Sistema Único de Saúde". Portaria Conjunta nº 20 de 26/03/2021 -HUB/Ebserh.





A Escola Nacional de Administração Pública, vinculada ao Ministério da Economia, tem como missão desenvolver competências dos servidores públicos para aumentar a capacidade de governo na gestão das políticas públicas. Portaria Conjunta nº 189 de 04/01/2021 - ENAP.



A Fundação de Apoio à Pesquisa do Distrito Federal (FAP-DF) tem como missão estimular, apoiar e promover o desenvolvimento científico, tecnológico e de inovação do Distrito Federal, visando o bem-estar da população, a defesa do meio ambiente e o progresso em ciência e tecnologia. Para o cumprimento dessa missão, a FAP fomenta projetos de pesquisas, por meio de editais públicos, em parceria com instituições acadêmicas, científicas e tecnológicas nacionais e internacionais, além de apoiar projetos inovadores que visam o desenvolvimento do Distrito Federal. Processo nº 193.000.216/2013 - Edital nº 003/2013.



O IBICT tem por missão “fomentar e articular infraestrutura de organização, armazenamento, disseminação, acesso, preservação e análise da informação, por meio dos fundamentos da Ciência da Informação, para geração de conhecimentos e gestão em ciência, tecnologia e inovação em todos os campos do saber”.

GESTÃO FINATEC

Composição do Conselho Superior

Em dezembro de 2020, a Finatec reuniu os novos integrantes de seu Conselho Superior para uma apresentação da Fundação e suas competências. A solenidade marcou a transição de conselheiros para o biênio 2020-2022. Entre suas responsabilidades, o Conselho Superior analisa e regula as diretrizes de atuação da Fundação, sendo assim, os cinco novos conselheiros participarão das deliberações sobre os direcionamentos estratégicos da Finatec nos próximos anos.

Foram eleitos:

Prof. Carlos Alberto Gurgel Veras
Dra. Cecília Leite Oliveira
Prof. Edson Paulo da Silva
Prof. Lúcio Remuzat Rennó Junior
Prof. Mário Lúcio de Ávila
Prof. Sandro Augusto Pavlik Haddad

Ficando então Conselho Superior em 2021 composto por:

Prof. Carlos Alberto Gurgel Veras
Dra. Cecília Leire Oliveira
Prof. Edson Paulo da Silva
Prof. Emerson Fachin Martins
Prof.^a Lúcia Helena Cavasin Zabotto Pulino
Prof. Lúcio Remuzat Rennó Junior
Prof.^a Maria Emília Machado Telles Walter
Prof. Mário Lúcio de Ávila
Prof.^a Mercedes Maria da Cunha Bustamante
Prof. Renato Alves Borges
Prof. Sandro Augusto Pavlik Haddad
Prof.^a Vanessa Carvalho de Andrade

Composição do Conselho Fiscal

Em outubro de 2021, o Conselho Superior se reuniu com o objetivo de eleger 05 (cinco) membros para compor o Conselho Fiscal da Fundação, sendo 02 (dois) titulares e 03 (três) suplentes, porém apenas 04 (quatro).

Foram selecionados:

Clésia Camilo Pereira
Giovany de Jesus Malcher Figueiredo
Ivan Ricardo Gartner
José Lúcio Tozetti Fernandes

Eleição da Nova Diretoria

Em outubro de 2021, o Conselho Superior se reuniu com o objetivo de eleger 05 (cinco) membros para compor o Conselho Fiscal da Fundação, sendo 02 (dois) titulares e 03 (três) suplentes. Em março de 2021 foi aberto o edital para eleger a nova diretoria executiva da fundação, em abril o Conselho Superior da Finatec elegeu os novos membros. Conforme o estatuto, os gestores assumem por um período de dois anos, podendo prorrogá-lo por mais dois. A eleição foi realizada no dia 26/04 e as atividades do mandato compreendem o período de 25 de maio de 2021 a 25 de maio de 2023.

A Diretoria Executiva da Finatec é composta por três membros: um Diretor Presidente, um Diretor Secretário e um Diretor Financeiro. Cabe à essa equipe aprovar acordos, convênios ou contratos, organizar o plano anual das atividades da fundação, seu relatório anual de gestão, bem como a proposta orçamentária da instituição e seu regimento interno, sempre mediante aprovação do Conselho Superior. Foram eleitos Augusto César de Mendonça Brasil, como Diretor Presidente, Renata Aquino da Silva, para o cargo de Diretora Secretária e Daniel Monteiro Rosa, para Diretor Financeiro. Conheça os novos diretores:



Diretor Presidente

Prof. Dr. Augusto César de Mendonça Brasil

Graduado em Engenharia Mecânica pela Universidade Federal do Pará (1988), fez mestrado em Engenharia Ambiental pela Universidade Federal do Espírito Santo (1992), doutorado em Engenharia Mecânica pelo Instituto Superior Técnico da Universidade Técnica de Lisboa (2000) e Pós-Doutorado pelo Instituto Superior Técnico na área de Consumo Energético e Emissão de Poluentes de Veículos de Transportes. Atualmente o professor Dr. Augusto César é associado da Universidade de Brasília. Tem experiência na área de Engenharia Mecânica, Engenharia Ambiental e Engenharia de Energia.



Diretora Secretária

Profa. Dr. Renata Aquino da Silva

É licenciada em Química pela Universidade Católica de Brasília (1995), mestre em Química pela Universidade de Brasília (1998), doutorado em co-tutela em Chimie Physique Et Chimie Analytique – Université de Paris VI (Pierre et Marie Curie) (2003) e em Físico-Química pela Universidade de Brasília (2003). Pós-doutorado em Física da Matéria Condensada pela Université Paris VI. Atualmente é Professora Adjunta do curso de Ciências Naturais da FUP-Universidade de Brasília e Professora Fundadora da Pós-Graduação em Ciência de Materiais da FUP.



Diretor Financeiro

Prof. Dr. Daniel Monteiro Rosa

Graduado em Engenharia Mecânica pela Universidade Federal do Pará (2002), graduação em Tecnologia em Processamento de Dados pelo Centro de Ensino Superior do Pará (1994), mestrado em Engenharia Mecânica pela Universidade Estadual de Campinas (2004) e doutorado em Engenharia Mecânica pela Universidade Estadual de Campinas (2007). Tem experiência na área de Engenharia de Materiais e Metalúrgica, com ênfase em Propriedades Mecânicas dos Metais e Ligas, atuando principalmente nos seguintes temas: espaçamentos dendríticos, solidificação unidirecional, convecção no líquido, ligas de alumínio, segregação de soluto, propriedades mecânicas.

Transparência

A Finatec destaca a transparência dentro do seu rol de valores norteadores. Neste sentido, cientes que a transparência vai além da disponibilização de dados, a fundação procura meios de comunicar suas ações à sociedade de forma clara e precisa, para isso contamos com estratégias que se complementam.

Com o objetivo de disponibilizar documentos importantes sobre a estruturação e governança na Finatec, como relatórios de gestão, demonstrações de resultados e atestados de prestação de contas anual

para o MPDFT (Ministério Público do Distrito Federal e dos Territórios), a fundação dispõe de uma página que agrupa essas informações (<https://www.finatec.org.br/transparencia-finatec/>).

Além dos documentos com as informações institucionais, a fundação também mantém uma página agrupando o conjunto de políticas que norteiam as ações da Finatec e podem ser encontradas na área destinada ao Programa de Integridade (<https://www.finatec.org.br/compliance/>).

Portal da Transparência

- A Finatec conta ainda com um Portal da Transparência (<https://conveniar.finatec.org.br/Portaltransparencia/>), que tem por objetivo tornar mais transparente as ações relacionadas à gestão dos projetos, disponibilizando informações sobre os convênios, contratos, acordos e ajustes firmados por esta Fundação.

Bem vindo ao Portal da Transparência

Com o objetivo de tornar mais transparente as ações da Finatec perante a sociedade, este portal de transparência disponibiliza informações sobre os convênios e contratos firmados por esta Fundação. Além disso, apresenta os relatórios de prestação de contas e as normas e legislações pertinentes à fundação e à sua gestão.

A imagem mostra a interface do Portal da Transparência da Finatec. No topo, há uma barra de navegação com links para: Projetos, Servidores/Apostos públicos, Pessoas Físicas, Pessoas Jurídicas, Processos de Compra, Relatórios da Fundação e Normas e Legislação. Abaixo, há uma seção intitulada "Critérios de consulta" com os seguintes campos de busca: Referência do projeto (campo de texto), Coordenador (campo de texto), Financiador (campo de texto), Ano de início (campo de texto), Situação do projeto (menu suspenso com "Vigentes" selecionado) e Classificação (menu suspenso com "Título" selecionado). Um botão "Consultar" está localizado na base dos campos de busca.

- Por meio do Portal é possível ter informações como nome do projeto, objeto, coordenador (a), financiador (a), vigência, executor, total aprovado, relação da equipe, e todos os dados sobre a execução do orçamento. Estas informações podem ser exportadas em relatórios com os formatos em excel, pdf e csv.

Criação do portal da transparência FAPDF

Com o objetivo de dar maior transparência para a sociedade e ao mesmo tempo informar sobre o andamento das ações de combate ao COVID-19 relacionadas ao Convênio nº 03/2020-FAPDF, foi criado o Portal de Transparência “Distrito Federal no combate à COVID-19”, trazendo informações atualizadas, mantendo acessíveis

os relatórios e metas dos projetos, além de link direto para a Transparência no sistema Conveniar e da inserção de vídeos de entrevistas com os coordenadores explicando as pesquisas realizadas (<https://www.finatec.org.br/transparencia-fapdf/>)

O DISTRITO FEDERAL NO COMBATE À COVID-19



Entenda o Convênio

A Fundação de Apoio à Pesquisa do Distrito Federal (FAPDF), instituição vinculada à Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação (SECTI-DF), uniu forças com a Fundação de Empreendimentos Científicos e Tecnológicos (Finatec) para colocar em prática diversas ações voltadas para o combate da pandemia do novo coronavírus.

As instituições são parceiras no convênio de cooperação técnico-científica que conta com orçamento global de R\$ 30 milhões para



FINATEC



UnB

Aporte

Total:
R\$ 30.000.000,00

Recebido:
R\$ 30.000.000,00

Comprometido:
R\$ 14.322.391,81

Executado:
R\$ 5.757.499,04

Total do programa

Recebido

Comprometido

Executado

Outras Ferramentas de Transparência

Outras Ferramentas de Transparência

Todo projeto da Finatec, independente da natureza do recurso, ou sua origem, recebe uma identificação própria e é designado uma conta bancária específica, garantindo assim maior rastreabilidade, controle e transparência dos gastos.

Neste sentido, todos os processos de aquisição, contratação, e seus respectivos documentos de execução, são arquivados em áreas específicas para os projetos de referência, facilitando assim o acompanhamento da vida do projeto dentro da

fundação. Assim, obedecendo aos cronogramas físicos de cada contrato ou convênio, é realizado prestações de contas parciais e/ou totais que são encaminhadas tanto para o financiador, quanto para o executor do projeto, bem como ficam à disposição dos órgãos de controle. Somente em 2021 foram realizadas prestações de contas para 60 (sessenta) projetos, o que totalizou um montante de R\$ 80,7 mi.

Assessoria de Imprensa

No cumprimento de sua missão, a Finatec promove diversas ações que alavancam a pesquisa, o ensino e o desenvolvimento científico e tecnológico para nossas apoiadas, mas que também impactam a sociedade. Pensando em tornar essas ações mais conhecidas de todos, divulgando e

dando transparência dos seus processos, a fundação constituiu uma assessoria de imprensa, em outubro de 2020, visando iniciar o diálogo com os diversos veículos da mídia. Em 2021 foram mais de 10 matérias produzidas e veiculadas na imprensa.

Ações de Governança

Preocupado com as ações de governança para a Finatec, a Diretoria vem empreendendo a melhoria dos serviços, processos e controles, sempre buscando atuar de forma eficiente e eficaz, tendo como alvo a excelência e a relevância da fundação para o ecossistema de P&D&I do Distrito Federal. Cientes que o processo de estruturação da governança é contínuo

e dinâmico, uma vez que é construído a partir de cada melhoria empregada, em 2021, foi possível, em função da implementação das estratégias definidas pelo Planejamento Estratégico 2021-2025 fortalecer o processo de melhoria contínua, para os quais destacamos as seguintes iniciativas:

Evolução do Programa de Integridade da Finatec

O código de ética e conduta atual é a base para o programa de integridade e tem como princípio que a sustentabilidade da Finatec deve estar pautada na integridade, eficiência e na responsabilidade corporativa. O código de ética tem por compromisso a observância das leis vigentes, normas internas e o cumprimento dos objetivos estatutários, bem como a propagação dos valores da Finatec: Excelência, Ética, Valorização das pessoas, Inovação e aperfeiçoamento contínuo, Transparência.

O Comitê de Ética designado tem por importante no combate a fraudes, assédio moral ou sexual, corrupção, desvios ou

uso irregular de materiais e qualquer outra atitude que esteja em desacordo com o Código de Ética e Conduta da Finatec. É possível reportar comportamentos inadequados de maneira anônima, a alguém de fora da Fundação, para que então os fatos sejam apurados e pode ser acessado por telefone (0800 400 3333), por e-mail (finatec@legaletica.com.br), ou pelo site (<https://www.finatec.org.br/compliance/>)

Com o objetivo de aprimorar o programa de integridade da Finatec em 2021, o Conselho Superior aprovou 09 (nove) políticas complementares ao Código de Ética e Conduta (reuniões 207^a de 17/02/2021 e 231^a de 29/11/2021), que são:

1. *Política de Segurança da informação;*
2. *Política de Presentes, brindes e hospitalidade;*
3. *Política de Conflito de Interesses da Finatec;*
4. *Política de relacionamento com agentes públicos da Finatec;*
5. *Política de relacionamento com terceiros;*
6. *Política de recrutamento, seleção e contratação de pessoal;*
7. *Política de registros e controles contábeis da Finatec;*
8. *Política de medidas disciplinares da Finatec; e*
9. *Política de recebimento e tratamento de denúncias da Finatec.*

Mapeamento de Processos

Conhecer os processos de uma organização é um fator preponderante para qualquer ação de governança. A importância do mapeamento dos processos justifica-se na identificação de melhorias, na redução de retrabalhos, aumento do controle, aumento da velocidade de trabalho, precisão das informações, identificação de pontos críticos ou de risco, enxugamento de gastos desnecessários,

e também permite uma melhor adaptação para novos colaboradores, que encontrarão processos claros e bem definidos.

A estratégia da Finatec é que a partir dos processos mapeados, seja possível definir satisfatoriamente um acordo de nível de serviço, acarretando assim em definições de metas exequíveis e consequentemente promovendo uma gestão a vista.

Integração dos sistemas com desenvolvimento de relatórios

Uma ação que também impactará diretamente o processo de governança se relaciona a integração e parametrização dos sistemas informatizados da Finatec. O objetivo desta ação que tem sido prioridade para a Diretoria é a geração de informações confiáveis, transparentes e a consolidação do controle e gestão dos dados gerados pela fundação.

Em 2021 a Finatec chega ao terceiro ano de trabalho efetivo e neste ponto, já começa a buscar soluções que vão além do controle, mas agora visam a automatização de serviços e na tramitação segura das informações entre sistemas.

Alavancagem de Projetos

Abertura de escritório de representação da Finatec em Poços de Caldas / MG

Em virtude da parceria com a Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico – ANA, tendo por objetivo principal a contribuição para a gestão unificada dos recursos hídricos da bacia hidrográfica do rio Grande, envolvendo os estados de São

Paulo e Minas Gerais foi necessária a instalação e operacionalização do Escritório de Apoio ao Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio Grande (CBH Grande) em Poços de Caldas (MG), incluindo:

- Montagem de estrutura física do Escritório de Apoio;
- Estruturação de equipe para o Escritório;
- Realização de ações para o funcionamento do colegiado e apoio às ações de implementação do Plano Integrado de Recursos Hídricos da Bacia do Rio Grande (PIRH - CBH GRANDE);
- Implementação de ações de comunicação e de mobilização social para estímulo à participação social;
- Apoio à realização do processo eleitoral para renovação dos membros do Comitê.

O valor total do projeto está estimado em R\$ 2.161.167,59 (dois milhões, cento e sessenta e um mil, cento e sessenta e sete reais e cinquenta e nove centavos). Diante ao desafio a ser enfrentado, a equipe do escritório de apoio ao CBH Grande tem em mente desenvolver um trabalho transparente e com muito profissionalismo.

Aprovação do Projeto COVID pelo TCDF

Em função da pandemia da Covid-19, diversos esforços foram concatenados para mitigar seus efeitos, exigindo assim, a adoção de medidas rápidas em todas as esferas de gestão pública no país. Para estimular e promover a transparência no gerenciamento dos recursos distritais, o Tribunal de Contas do Distrito Federal – TCDF, empreendeu o acompanhamento prévio de todas as despesas do DF relacionadas ao tema.

A própria Finatec passou por acompanhamento e apresentou todas as informações

solicitadas e em dezembro, o TCDF emitiu parecer favorável ao Convênio nº 03/2020, firmado entre a Fundação de Apoio à Pesquisa do Distrito Federal (FAPDF) e a Finatec, que tem como objeto a conjunção de esforços entre os participantes, por mútua cooperação técnico-científica, visando apoiar a execução e o desenvolvimento de projetos e ações de Pesquisa, Inovação e Extensão destinadas ao combate do Covid-19, considerando o projeto conforme e autorizando seguir a execução.

Continuação do processo de melhoria da Qualidade dos Serviços

Muito já foi falado sobre os aprendizados e a necessidade de reinventar-se durante o período de pandemia, mas não podemos deixar de mencionar as significativas mudanças que ocorreram. Passando por pessoas e processos, dando continuidade também ao planejamento estratégico, em 2021 foram destacados o investimento em tecnologia da informação, aprimoramento de processos, fortalecimento da marca, além da valorização de pessoas.

Planejamento Estratégico 2021-2025

Em 2021 iniciamos as atividades do Planejamento Estratégico 2021-2025, aprovado pelo Conselho Superior da Finatec. Uma série de movimentos foi articulado, de modo a promover um crescimento quantitativo e qualitativo da fundação. Estes movimentos tiveram como norteadoras as dimensões de “Pessoas”, “Eficiência Operacional”, “Clientes & Parceiros” e “Sustentabilidade Financeira”. Neste sentido, as principais ações iniciadas e que terão desdobramentos nos exercícios posteriores foram:

Mapeamento de processos

O trabalho de mapeamento dos processos da Finatec foi iniciado em conjunto com consultoria contratada para auxiliar a fundação. Durante o exercício foram mapeados todos os processos As-Is, ficando para o próximo ano a discussão de melhorias e a definição dos processos To-Be. Espera-se ao final desta atividade um aumento no controle, aumento da velocidade de trabalho e precisão nas informações.

Elaboração de um novo Plano de Cargos e Salários(PCS)

O processo de elaboração de um novo PCS foi precedido de uma Pesquisa de Clima Organizacional onde foi possível verificar o nível de satisfação e engajamento da equipe. Espera-se já no início do próximo exercício a conclusão de um PCS moderno, que permita uma melhor gestão das carreiras dos colaboradores da fundação.

Fortalecimento da Equipe de Prospecção

A diretoria atual demandou a implementação de uma equipe de captação externa, com 3 captadores terceirizados e uma pessoa contratada pela Finatec para gerir o time de captação.

Redimensionar as equipes de Apoio a Negócios

Com o objetivo de tornar o processo de prospecção de projetos, negociação e formalização de contratos mais célere,

transparente e transversal, foi promovido o redimensionamento da área de negócios, de modo a alavancar a geração de valor para nossos parceiros.

Implementação de Assessoria Estratégica para Relações Institucionais e Governamentais (RIG)

A implementação da assessoria para RIG permitiu à Finatec se aproximar das esferas governamentais, de modo a possibilitar o monitoramento e apresentação das demandas de suas apoiadas, ampliando a capacidade de viabilizar novos projetos.

Investimentos em Tecnologia da Informação

A transformação digital foi acelerada com a chegada da pandemia e o ritmo não foi reduzido em 2021, pelo contrário, ficou clara a necessidade de evolução através da tecnologia nas diversas áreas da Fundação.

Alguns investimentos que se destacaram foram a migração para a nuvem, como a do sistema Fusion, para gestão eletrônica de documentos, trazendo mais velocidade e disponibilidade; a segurança, principalmente pelo aumento dos ataques digitais

e a entrada em vigor da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD); e infraestrutura, base para implementação do trabalho remoto. Com a atualização do parque tecnológico da Finatec através de sucessivas aquisições de novas máquinas (notebooks) foi possível proporcionar aos colaboradores mobilidade e segurança.

Visando aumentar a produtividade, agilidade e redução de custos, destacamos as integrações e novos sistemas:

Sistemas e Plataformas

- O sistema para Gestão Educacional Edusoft teve sua implantação concluída em janeiro e conta com gestão e controle acadêmico com matrícula online, secretaria virtual, app para alunos, financeiro, secretaria, portal gerencial, acervo digital e portal do coordenador;

- O Ponto Eletrônico Digital ou PontoWeb, sistema virtual para controle de jornada, foi ativado em março, permitindo a automatização do registro em regime de trabalho remoto, dando maior agilidade e controle no processo, reduzindo o trabalho manual;

- Informe de rendimentos: uma plataforma

segura de fornecimento do informe de rendimentos aos colaboradores, clientes e fornecedores. Esta plataforma eliminou o retrabalho manual e o custo do envio físico dos documentos;

- Contracheques: plataforma web que disponibiliza aos colaboradores e celetistas de projetos o contracheque online logo após o cálculo da folha de pagamento;

- Humanus 8.0: atualização do sistema de gestão de pessoas, apresentando melhorias no tratamento da folha de pagamento e no portal do colaborador;

- Para melhor atender os clientes, facilitando a comunicação, foram disponibilizados nos computadores os ramais

telefônicos.

Integrações

Conveniar e SAP:

integração de pagamentos de bolsas e serviços autônomos (RPA´s), dispensando a conciliação manual para cada projeto;

Conveniar e SAP - PSA:

A Finatec, por meio do projeto Conexão Mata Atlântica, trabalha com a modalidade "Pagamento por Serviços Ambientais – PSA", o qual possui um tratamento tributário específico. Visando dar segurança nas informações e agilidade no tratamento dos dados, a integração visou automatizar o processo de pagamento e baixa dos PSA´s, facilitando a conciliação pelo analista;

Edusoft e SAP:

Integração realizada visando automatizar o processo de emissão de notas fiscais e controle financeiro, permitindo assim o controle financeiro, faturamento e contabilização por projeto. O processo foi concluído em março/2021;

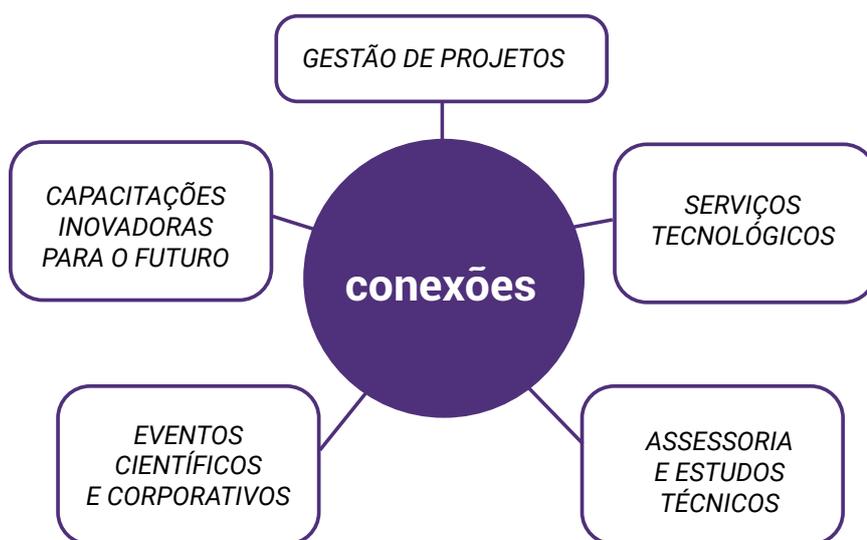
Painel de controle para a integração:

permite gerenciar pagamentos de Pessoa Jurídica, Física e ordem de pagamento, acompanhando o pedido em tempo real durante o processamento da informação, de modo a verificar a efetividade da integração.

Alavancando a prospecção de projetos – Estratégias adotadas

Como consequência do Planejamento Estratégico construiu-se a Mandala abaixo, a qual relaciona os serviços prestados pela Finatec

Competências



Mandala de Competências Finatec
Fonte Finatec

Historicamente, a Finatec tem se desenvolvido e atuado principalmente a partir da Gestão Administrativa e Financeira de Projetos. Contudo, com as novas demandas da sociedade, e com a edição de novos arcabouços legais, como o Marco Legal de Inovação, o Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil (MROSC) e também o Marco Legal das Startups, foi necessário repensar outras ações que permitissem à fundação atuar mais fortemente junto a suas apoiadas, bem como gerar mais valor no cumprimento de suas finalidades estatutárias.

Além destes novos normativos legais, a fundação também tem atuado com outras

plataformas tecnológicas que permitem a gestão de projetos públicos, como a Plataforma + Brasil é que a ferramenta do Governo Federal integrada e centralizada, com dados abertos, destinada à operacionalização das transferências de recursos para outras esferas do governo e para entidades privadas sem fins lucrativos.

Em função destas novas competências, todo o serviço de prospecção e acompanhamento de projetos, ambos setores da Gerência de Projetos (GEPRO), vem sendo reestruturados para acomodar os novos serviços.

Fortalecimento da Marca

As conexões construídas com os stakeholders e a reputação corporativa são pontos estratégicos. Alinhar promessas e expectativas, assim como ter uma marca reconhecida e valorizada, geram confiança através de posicionamento, comunicação e, principalmente, atitudes adequadas. As melhorias precisam ser percebidas por todos e, para estar cada vez mais próxima de clientes e parceiros, foram realizados investimentos em comunicação institucional e mercadológica, mostrando o que a Fundação proporciona, de serviços a resultados. Em função destas novas competências, todo o serviço de prospecção e acompanhamento de projetos, ambos setores da Gerência de Projetos (GEPRO), vem sendo reestruturados para acomodar os novos serviços.

Contratação da Assessoria de Imprensa Outsourcing

Com o objetivo de iniciar o diálogo com veículos da mídia, aumentar o número de pessoas familiarizadas com a Finatec, mostrando principalmente os resultados entregues à sociedade, foi contratada em outubro de 2021 empresa especializada em assessoria de imprensa e gerenciamento de crises de imagem. Desde então, com frequência quase semanal, a fundação está presente na mídia regional com

os projetos executados e expandindo para mais canais;

Atualização do Site Institucional

As mudanças no posicionamento e evoluções nos serviços tornou necessária a reformulação do site institucional para manter a consistência em todos os pontos de contato. Embora alguns acreditem que com as redes sociais os sites são dispensáveis, na prática ele é um canal de contato duradouro, um espaço próprio onde todas as informações atualizadas e confiáveis podem ser encontradas;

Continuidade no Marketing Digital

Composto por diversas estratégias, o marketing digital continua sendo aplicado na Finatec, com destaque para as redes sociais, que reforçam a percepção desejada e permitem construir uma audiência qualificada que se tornarão um ativo importante para a fundação.

Valorização das Pessoas

Um dos ganhos com a percepção de valor da marca, mencionada anteriormente, é o colaborador entender e acreditar no propósito da empresa, gerando o comprometimento que possibilita o engajamento das equipes, um dos intuitos a partir do planejamento estratégico.

Pesquisa de Clima Organizacional

O primeiro passo para qualquer mudança efetiva é entender a atual situação, mapeando a percepção do pessoal, através da pesquisa de clima foi possível identificar pontos fortes e melhorias a serem feitas. Com o auxílio de consultoria especializada, foi aplicado questionário online aos colaboradores, reforçando a importância do correto preenchimento e o sigilo das informações, com a excelente adesão de 92,39%. Com os resultados obtidos, foram traçados os planos de ação para o próximo ano.

Junto à pesquisa de clima, também foi aplicado o eNPS - Employee Net Promoter Score - permitindo medir o engajamento e satisfação das pessoas através de uma única pergunta: "Em uma escala de 0 a 10, qual a probabilidade de você indicar amigos e familiares para trabalharem na Finatec?"

O eNPS foi de 85 pontos, classificado como Zona de Excelência. Estar nessa zona de classificação é a meta de toda empresa. Alcançar essa faixa significa que o impacto sobre os colaboradores é muito positivo e a probabilidade das pessoas permanecerem na Fundação é muito alta.

Alteração do faturamento de DOA

Entender as demandas do quadro também é reconhecimento. As especificidades de cada indivíduo fazem com que nem sempre se obtenha êxito com o trabalho remoto. No início de 2020 o encaminhamento de todos os colaboradores para o home office, em função da pandemia da

Covid-19, foi primordial, porém com o avanço das pesquisas e novos conhecimento a Finatec optou por permitir que aqueles que não estavam totalmente satisfeitos desenvolvendo o trabalho a partir da residência, voltassem a comparecer ao escritório, desde que avisado com antecedência para que todas as precauções fossem executadas corretamente. Aos poucos foi surgindo o regime híbrido, com alguns dias na Fundação e outros remotos, garantindo a segurança de todos e atendendo às diversas necessidades das diferentes pessoas.

Campanha de Vacinação Contra a Gripe

Ainda visando a qualidade de vida e saúde do colaborador, a Finatec proporcionou a vacinação contra gripe para colaboradores, diretores e conselheiros, que puderam receber a dose do imunizante na própria Fundação ou em clínica especializada.

Outras Ações Relevantes

Revista Projetar Convênio Combate à Covid-19

Em 2021 foi feita uma edição especial do convênio com a FAPDF. As revistas podem ser acessadas de maneira digital e apresentam os cases de sucesso, divulgando as entregas para a sociedade



Finatec em números

Projetos

315 projetos foram **gerenciados pela Finatec**, ou seja, estavam ativos no exercício de 2021

R\$ 138.026.135,81 foram **repassados** à Finatec,

sendo **R\$ 27.126.094,08** de recursos privados ou internacionais e **R\$ 110.900.041,73** de recursos públicos.



Foram executados R\$ 116.660.521,32,

sendo **R\$ 47.921.718,36** de recursos **privados ou internacionais**
e **R\$ 68.738.802,96** de recursos **públicos**.

R\$ 438.178,21 valor médio **repassado** por projeto

R\$ 438.178,21 valor médio **executado** por projeto

88 projetos que estavam ativos no exercício de 2021
foram captados diretamente pela Finatec

R\$ 37.046.050,47 foram executados,

sendo **R\$ 31.760.815,25** de recursos privados ou
internacionais e **R\$ 5.285.235,22** de recursos públicos.

R\$ 10.814.686,26 foram repassados à Finatec, sendo

R\$ 4.946.446,03 de recursos privados ou internacionais e

R\$ 5.868.240,23 de recursos públicos.

R\$ 34.332,34 valor médio **repassado por projeto ativo** em 2021

R\$ 17.244,65 valor médio **executado por projeto ativo** em 2021

3,58 é a proporção entre o **número de projetos geridos**
e dos projetos captados diretamente pela fundação
no exercício de 2021

12,76 é a proporção entre o **valor total repassado**
e o valor total repassado em projetos
captados diretamente pela Finatec,



5,48 é a proporção em recursos
privados ou internacionais e
18,90 em recursos públicos

3,15 é a proporção entre o **valor total executado** e o **valor total executado em projetos captados diretamente** pela Finatec,

1,51 é a proporção em **recursos privados ou internacionais** e

13,01 em **recursos públicos**

AINDA PROPORCIONALMENTE TEMOS:

12,76 é a proporção entre valor médio repassado **por projeto gerenciado** e o valor médio repassado por aqueles **captados diretamente**

3,15 entre valor médio executado **por projeto gerenciado** e o valor médio executado **por projetos captados pela fundação**

60 projetos com **prestação de contas realizadas**, totalizando **R\$ 80.749.828,62**

18 foi o número de **submissões em editais**, onde **6** foram contemplados, uma taxa de **33%** e o **valor total arrecadado** de **R\$ 9.329.321,50**

Pessoas

Foram celebrados **1742** termos de bolsa,

82 contratos de estagiários e

693 pessoas contratadas para

atuação direta nos projetos, sendo

314 em regime **celetista** e

379 profissionais autônomos



762 é a quantidade de bens patrimoniais adquiridos,
no valor total de **R\$ 11.654.179,71**

859 serviços foram contratados para os projetos,
totalizando **R\$ 52.248.580,98**

04 bens patrimoniais foram efetivamente
transferidos à UnB, somando **R\$ 128.550,11**

Tempo Médio



Solicitação de compras: **15** dias

Processo de importação: **35** dias para a chegada no ponto
de embarque no exterior

+ **1 a 2 meses** com trâmites aduaneiros,
com uma média de **3 meses no total**

Prestação de contas:
12 dias

Serviço:
35 dias

Licitação:
30 dias

Apoio à UNB

R\$ 1.953.982,68

foram os recursos transferidos à UnB, tanto na forma de custos indiretos quanto na forma de fomento a ações de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e de estímulo à inovação



R\$ 18.619.896,79

foi o valor total de **recursos destinados a despesas operacionais e administrativas reduzido**, acarretando **aporte de recursos próprios da fundação de apoio** com o intuito de apoiar financeiramente projetos da UnB. O total de **DOA ideal calculada**

foi de **R\$ 66.297.230,29** e o custo operacional

dos projetos ativos foi de **R\$ 47.677.333,50**

Principais Financiadores

Financiador	Repasses 2021
Fundo Nacional De Desenvolvimento De Educação-FNDE	R\$ 51.670.091,54
Ministério Da Justiça - Mj	R\$ 10.187.969,65
COMUNIDADE EM GERAL	R\$ 9.111.466,27
PETRONAS PETRÓLEO BRASIL LTDA.	R\$ 8.005.965,24
Ministério Da Saúde	R\$ 5.054.091,57
Fundacao de Apoio a Pesquisa do Distrito Federal - FAPDF	R\$ 4.971.005,05
Fundação Universidade de Brasília - FUB/UnB	R\$ 3.262.353,25
Financiadora De Estudos E Projetos - FINEP	R\$ 3.023.955,30
Secretaria de Coordenação e Governança do Patrimônio da União - Ministério da Economia	R\$ 2.796.630,44
ORGANIZAÇÃO PAN-AMERICANA DA SAÚDE	R\$ 2.356.629,38
Petróleo Brasileiro S.A. - Petrobrás	R\$ 2.256.553,64
Fundacao De Desenvolvimento Da Pesquisa-FUNDEP	R\$ 2.115.558,72
Furnas - Centrais Elétricas S.A	R\$ 2.108.858,20
Ministério da Educação - MEC	R\$ 2.014.633,99
Fundação de Apoio à Pesquisa	R\$ 1.798.872,70

Apuração dos resultados

As demonstrações contábeis da Finatec observam a norma contábil ITG 2002 (R1), aplicável às entidades sem fins lucrativos. De acordo com a norma, os registros contábeis devem evidenciar as contas de receitas e despesas, de forma segregada. Assim, a apuração do resultado das atividades da Fundação é apresentada de duas formas:

A primeira apuração, se refere aos recursos recebidos para o financiamento dos projetos, eventos, consultorias, capacitações, e são denominados "Recursos com Restrição" que são contabilizados em contas do Passivo. Neste caso, as aquisições realizadas são contabilizadas como despesas e em contrapartida a constituição de receita de igual valor, com a redução do Passivo, fazendo com

que o resultado apurado seja zero.

Para a segunda apuração, relativo aos recursos próprios da Fundação denominados "Recursos sem Restrição", os gastos são contabilizados em Despesas e os recebimentos como Receitas, pelo regime de competência, apurando-se o resultado que poderá ser apresentado como Déficit ou Superávit.

As informações completas sobre os resultados da Finatec podem ser obtidas na área de transparência do site da fundação (<https://www.finatec.org.br/transparencia-finatec/>), no campo "Demonstrativo de Resultados", sendo que a seguir apresentamos resumidamente os resultados para os recursos com restrição e sem restrição:

Recursos com restrição:

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS PERÍODOS FIMOS EM 31/12/2021 E 31/12/2020			
	Em Reais		
	Nota	2021	2020
Com Restrição			
Recursos de projetos		116.253.390,81	86.711.704,36
Total de Recursos	18.2	116.253.390,81	86.711.704,36
Despesas operacionais dos Projetos			
Despesa c/ Pessoal e Encargos		61.161.765,66	46.095.332,85
Despesa c/Serviços de Terceiros		22.812.517,02	12.842.134,35
Despesa c/ Material de Consumo		8.646.321,94	5.463.850,48
Despesa c/ Viagens		40.275,02	387.919,64
Despesas Operacionais e Administrativa - DOA		5.348.283,51	6.141.079,74
Despesas Financeiras		1.139.925,54	448.052,65
Despesas Operacionais - DOP		2.154.025,68	279.136,14
Despesas Tributárias		1.730.394,94	2.124.806,15
Despesas com Imobilizado		13.211.459,20	12.939.383,40
Total de Despesas	18.2	116.253.390,81	86.711.704,36
Resultado dos Projetos		-	-

Apesar da pandemia COVID-19, do contingenciamento de recursos para C&T, da consequente recessão econômica enfrentada, os resultados na gestão de recursos com restrição superaram os anos anteriores.

A própria carteira de projetos subiu de 290 projetos em 2020 para 315 em 2021, sendo que destes 88 projetos foram prospectados diretamente pela Finatec.

Do montante de R\$ 116 mil geridos, cerca de 40% são oriundos de recursos privados e 60% de recursos públicos.

O incremento de 132% em despesas com

Pessoal e Encargos é refletido também no aumento das equipes, que em 2021 contaram com 1742 bolsistas, 82 estagiários e 314 celetistas, todos alocados diretamente nos projetos gerenciados pela fundação.

Com exceção de despesas com viagens, todos os outros elementos de despesas sofreram incremento, podendo destacar serviços com pessoa jurídica, com incremento de 177%, Material de Consumo, 158% e, Imobilizados, que são equipamentos utilizados para a pesquisa e que serão incorporados pelas apoiadas.

Recursos com restrição:

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO DOS PERÍODOS			
FIMOS EM 31/12/2021 e 31/12/2020			
		Em Reais	
	Nota	2021	2020
Sem restrição			
Receita da Administração		6.189.710,19	6.277.000,13
Receita com Cursos		894.940,09	2.075.999,50
Receita com eventos		68.599,76	63.190,50
Receitas Financeiras	19.5	1.035.428,47	1.493.097,40
Deduções da Receitas		(10.394,94)	(71.063,10)
Outras Receitas de Aluguéis		1.674.587,14	1.674.334,43
Outras Receitas Operacionais		569,00	-
Total de Recursos	17	8.533.449,01	10.413.498,52
Custos e Despesas Operacionais			
Custo SF Comercialização Restaurante		-	-
Total dos Custos		-	-
Despesas Operacionais			
Despesas com Pessoal e Encargos	19.1	9.836.211,12	9.918.515,84
Despesas Administrativas	19.2	364.001,28	365.371,16
Despesas com Materiais	19.3	193.070,97	326.917,49
Despesas com Viagens		14.175,88	18.710,18
Despesas com Serviços	19.4	3.182.307,46	3.474.830,02
Despesa com Vendas		-	-
Despesa Tributária		12.605,06	621.041,60
Despesa Financeira	19.5	112.063,21	58.017,20
Despesa com provisões		-	1.647.061,03
Despesa do Exercício Anterior		-	13.774,16
Fomento		-	115,61
Despesa com Depreciações e Amortizações		666.585,26	669.342,88
Outras Despesas Operacionais		200.090,15	-
Total das Despesas		14.489.732,07	17.852.393,64

Em 2020, a Diretoria estabeleceu um comitê de crise para pensar em ações visando mitigar os efeitos da pandemia COVID-19, e concomitante concluiu o Planejamento Estratégico para o Quadriênio 2021-2025. Neste sentido, 2021 foi o ano de implantação das estratégias definidas para sustentabilidade da fundação pela Diretoria e que abordam as seguintes dimensões: 1) Corte de Despesas; 2) Melhoria dos Processos; 3) Aumento das Receitas e 4) Adequação do orçamento.

Na perspectiva de corte, a Finatec vem empregando a renegociação e redução de despesas, que passam pela folha de pagamento, consultorias e assessorias, prestação de serviços de informática, etc., sempre visando promover o enxugamento dos gastos, sem comprometer a capacidade operacional da fundação. Neste período a redução promovida foi de aproximadamente 30%, caindo do patamar de R\$ 20 mi em 2018 para R\$ 14,5 mi em 2021. Somente entre 2020 e 2021 a redução foi de 18% aproximadamente, resultando em uma economia de R\$ 2,5 mil.

Para a melhoria dos processos, a fundação focou na parametrização e integração dos sistemas de controle informatizados, garantindo assim maior velocidade, segurança e transparência nas informações geradas na gestão de projetos. Iniciou o mapeamento de processos, de modo a permitir a implementação de pontos de controle, gestão de riscos, velocidade no atendimento aos parceiros da fundação e melhoria dos processos de governança. Outro ponto importante foi a ampliação do programa de integridade, com a implementação de diversas ações.

O aumento das receitas tem sido o outro pilar perseguido pela diretoria, haja visto que a Finatec tem uma ampla capacidade represada. A diretoria demandou a implementação de uma equipe de captação externa, com 3 captadores terceirizados e uma pessoa contratada pela Finatec para gerir o time de captação interna que foi totalmente reestruturado, identificando novas linhas de ação, que permitirão novas fontes de receita para a promoção de nossos objetivos estatutários.

A diretoria também promoveu um acompanhamento constante do orçamento de 2021, de modo que percebendo a dificuldade na realização da expectativa de receita, promoveu uma série de readequações, suspensões ou postergações de despesas para exercícios futuros, o que acarretou em uma redução de aproximadamente R\$ 2 mi de despesas programadas no orçamento anual e que ainda terão efeitos nos exercícios seguintes.

Contudo, apesar da estratégia empregada, alguns fatores contribuíram para o não cumprimento da expectativa de receita:

Limitação do teto de DOA

Historicamente existe para alguns projetos limitadores normativos ou legais para ressarcimento das despesas operacionais e administrativas, contudo, com a edição do Decreto 10.426/2020, em 2021, uma parcela significativa de projetos passou a estabelecer um teto para cobrança de DOA e ressarcimento da Universidade. Estima-se que a Fundação reaplicou nos projetos cerca de R\$ 3 mi somente em 2021.

Alteração do faturamento de DOA

Outro fator relevante que impactou a apuração de receitas para o exercício de 2021 foi a mudança na aplicação/cobrança das Despesas Operacionais e Administrativas (DOA) da Finatec, em função do Parecer nº 001/2020/SPG/PFFUB/PGF/AGU, houve uma modificação na caracterização das receitas de projetos e da Fundação de Apoio. Isto acarretou na cobrança da DOA, que antes ocorria no aporte dos recursos e agora passou a ser aplicada na medida da execução do projeto, deslocando o valor que seria inicialmente recebido em 2021 para exercícios futuros. Esta nova regra impactou cerca de 40 projetos, transferindo aproximadamente R\$ 2 mi de DOA que seriam recebidos em 2021 para outros exercícios.

Pandemia COVID-19

Os efeitos da crise tiveram desdobramentos em diversos aspectos da operação da fundação. No caso da geração de receitas, a pandemia foi responsável pela suspensão de diversas negociações de novos projetos, seja por interrupção nos investimentos ou contingenciamento de recursos para pesquisa. Os cursos, sejam das apoiadas, ou próprios, tiveram uma redução significativa na procura de novas matrículas. Evento foi outra área fortemente impactada, onde mesmo migrando para o formato remoto, enfrentou redução, com o agravante do cancelamento quase absoluto dos alugueis dos espaços da fundação.

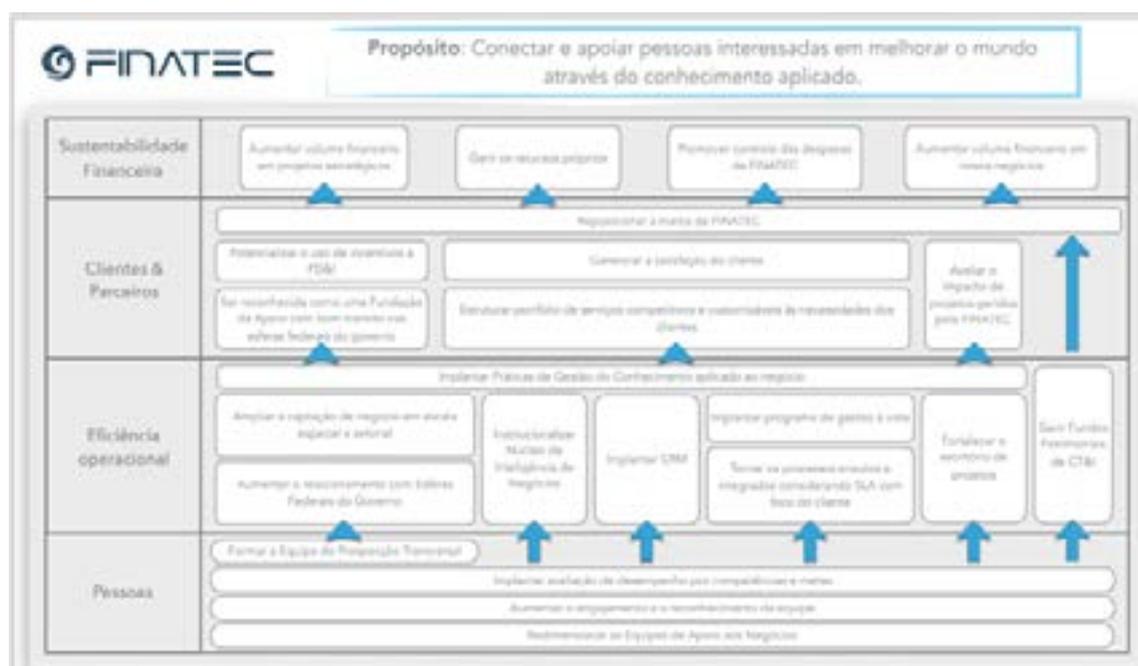
Finalmente, cabe destacar que cientes das dificuldades enfrentadas e dos sucessivos déficits, as ações empregadas vêm apresentando indicadores de melhoria

da receita, como o aumento dos valores gerenciados, onde de R\$ 79 mi em 2018 chegou-se em R\$ 142,8 mi em 2021, ou a própria carteira que no mesmo período subiu de R\$ 419 mi para R\$ 709 mi, ou mesmo o número de novos projetos, novas frentes abertas, o que se acredita, sistematicamente ampliarão as receitas da Fundação.

Despesas com Pessoal

Como colocado anteriormente, 2021 foi o primeiro ano para implementação do Planejamento Estratégico, sendo que ao final do exercício podemos verificar que muitas frentes foram abertas visando o desenvolvimento qualitativo e quantitativo da fundação, os quais promoverão um reposicionamento de sua atuação junto a suas apoiadas e junto à sociedade do Distrito Federal, promovendo de forma sustentável o cumprimento de suas finalidades estatutárias.

Planejamento Estratégico 2021-2025



As ações iniciadas em 2021 passam por 04 dimensões, partindo da perspectiva de Pessoas, seguindo por Eficiência Operacional, tendo como foco Clientes & Parceiros e resultando na Sustentabilidade Financeira da fundação. Todas as iniciativas estão interligadas e conversam em determinado momento.

Redimensionamento das equipes de apoio aos negócios

Dentro da perspectiva de criação de uma equipe de prospecção transversal, ou seja, que pense nas atividades da fundação de forma una e coesa, pensando em soluções para nossas apoiadas e parceiros que englobem desde o desenvolvimento de projetos de P&D&I, capacitações especializadas, consultorias científicas, assessorias e estudos técnicos e eventos científicos e corporativos, a estrutura da equipe de prospecção foi alterada.

Inicialmente a fundação contava com duas equipes, separadas em gerências distintas, e voltadas para a captação de novos projetos. Houve assim, um esforço unificando estas duas equipes, permitindo o alinhamento de processos, estratégias e o partilhar de melhores práticas. Foi contratado também uma nova supervisora com larga experiência, visando auxiliar

tanto na gestão da equipe, quanto no redesenho do modelo de negócio pretendido.

Concomitantemente, foi criado um núcleo de prospecção, onde foi destacado uma colaboradora da fundação como Assessora de Projetos Estratégicos e a contratação de um consultor de prospecção especialista em áreas de energia e tecnologia. Este núcleo contou ainda com a participação do Assessor de Relações Institucionais e Governamentais e com a participação direta da diretoria.

Como resultado destas mudanças, diversas frentes foram abertas em 2021, sendo alguns projetos já celebrados no exercício e já contabilizados dentro dos 88 projetos próprios gerenciados, conforme relacionados anteriormente.

Redimensionamento das equipes de apoio aos negócios

O engajamento de uma equipe acontece quando fatores como bem-estar, segurança, respeito e reconhecimento são oferecidos aos colaboradores, que passam a desempenhar suas tarefas em um vínculo de reciprocidade e compromisso que permite que todos ganhem.

Pesquisa de Clima Organizacional

Com o objetivo de obter as percepções dos colaboradores da Finatec sobre os diversos aspectos da organização com o intuito de identificar as oportunidades de melhoria e orientar o esforço de gestão, foi realizada uma pesquisa de clima organizacional (PCO), conforme previsto nas diretrizes estratégicas para 2021.

A percepção do clima organizacional é um conceito importante para compreender como o contexto de trabalho pode estar afetando o comportamento, o desempenho e a qualidade de vida das pessoas. Assim, a PCO funciona como um regulador da produtividade dos funcionários e da empresa como um todo e servirá

como norteador das ações de pessoal que a Diretoria deverá priorizar no futuro. O resultado foi apresentado dentro de uma escala de favorabilidade, onde de 0% a 49,9% trata-se de área crítica, 50% a 69,9% em desenvolvimento e de 70% a 100% padrão de qualidade.

Como resultado da pesquisa, temos uma fotografia da Finatec, onde 67% dos colaboradores são mulheres, 72% tem entre 30 a 49 anos, 73% são graduados ou pós-graduados e 70% ainda não completaram 5

anos de fundação.

A Favorabilidade global da Finatec ficou em 70,51%, ou seja, apesar de ainda existir um grande espaço para se trabalhar, a fundação já se encontra em uma área que denota um padrão de qualidade. Quando se estabelece recortes específicos por tema, o direcionamento das áreas que merecem maior atenção fica destacado, conforme podemos observar na figura a seguir:



PESQUISA DE CLIMA ORGANIZACIONAL
FINATEC



FAVORABILIDADE GERAL POR BLOCO (2021) (%)



Planos de Cargos e Salários

Com a consultoria selecionada e contratada, logo após a aplicação da PCO se iniciou um trabalho com todos os colaboradores da Finatec para a identificação das atribuições e competências necessárias para o desenvolvimento das atividades de cada área.

Conjuntamente foi realizado uma pesquisa de mercado afim de estabelecer as faixas salariais mais adequadas

e compatíveis com uma instituição com perfil semelhante à Finatec.

A conclusão dos serviços ficou para 2022, onde deverá ser apresentado ao Conselho Superior um novo plano de cargos e salários, mas compatível e que auxiliará no processo de desenvolvimento das carreiras dos colaboradores e na gestão das despesas com pessoal

Implementar avaliação de desempenho contemplada no escopo da consultoria contratada em 2021, a Avaliação de Desempenho será elaborada a partir dos instrumentos em construção: Plano de Cargos e Salários, Mapeamento de Processos, definição do SLA. Também deverá ser pensada para inicialmente avaliar as competências dos empregados, mas evoluindo para uma avaliação de desempenho tanto por competência quanto por meta.

Aumentar o relacionamento com Esferas Federais do Governo

Com o objetivo de promover um acompanhamento e orientação estratégico, gerencial e operacional nas relações com as Esferas Federais e Distritais do Governo, a Finattec implementou uma assessoria de Relações Institucionais e Governamentais – RIG.

Ampliar a captação de negócios em escala espacial e setorial

Dentro da perspectiva de ampliar a capacidade de apoio a nossos parceiros, implementação de novos negócios a Finattec vêm estruturando seus processos e sistemas para gerenciar oportunidades de negócios de impacto em outras regiões do país (PDCA); estruturar rede nacional de captadores de negócios e fornecedores de serviços; e estruturar um sistema de informação “Data Driven” orientado aos negócios da FINATEC e ao mercado.

Ainda como estratégia para ampliar a prospecção, a Finattec também tem trabalhado para institucionalizar um núcleo de inteligência de negócios, bem como estruturar e sistematizar um CRM (Customer Relationship Management), com foco nos seus parceiros e clientes.

Apesar da grande experiência da Finattec na gestão de projetos, ainda está contemplada dentro da estratégia fortalecer o Escritório de Projetos, separando uma equipe, com metodologia ágil, para a gestão de projetos estratégicos e de grande complexidade.

Tornar os processos enxutos e integrados considerando o SLA com foco no cliente Como dito anteriormente, a estratégia perpassa por diversas dimensões, e a melhoria dos processos é fundamental para a estruturação de serviços melhores. Neste sentido, foi contratado em 2021 uma consultoria para realizar o Mapeamento de Processos. Espera-se que quando finalizado esta ação a fundação tenha capacidade de padronizar os atendimentos, agilizar os encaminhamentos, promover melhores pontos de controle e de forma sistêmica promover o enxugamento de processos redundantes ou equivocados.

Os próximos passos serão a definição de SLA (Service Level Agreement) para os processos, permitindo assim a definição de metas, concluindo com a implantação de um programa de gestão a vista.

Apesar de muitas frentes abertas, ainda existem diversos desdobramentos que o Planejamento Estratégico contempla para os próximos 3 anos, com previsão de buscar mecanismos para potencializar o uso de incentivos à P&D, estruturar o portfólio de serviço para atender as necessidades dos nossos parceiros, estruturar e gerir fundos patrimoniais, além do aperfeiçoamento da governança também já proposto.

PERSPECTIVAS PARA 2022 – Considerações Finais

A Finatec vem a cada ano se consolidando como a Fundação de Apoio da UnB, mas muito trabalho tem sido feito para que ela seja também conhecida como uma grande ferramenta na promoção e aceleração da Pesquisa, do Ensino, da Inovação e do Desenvolvimento Científico e Tecnológico do Distrito Federal.

Um árduo trabalho vem sendo empregado desde gestões passadas, e mesmo com o infortúnio de uma pandemia, enfrentado por todos, e que nos cobrou um forte preço, entendemos que temos conseguido ter êxito na reestruturação da fundação.

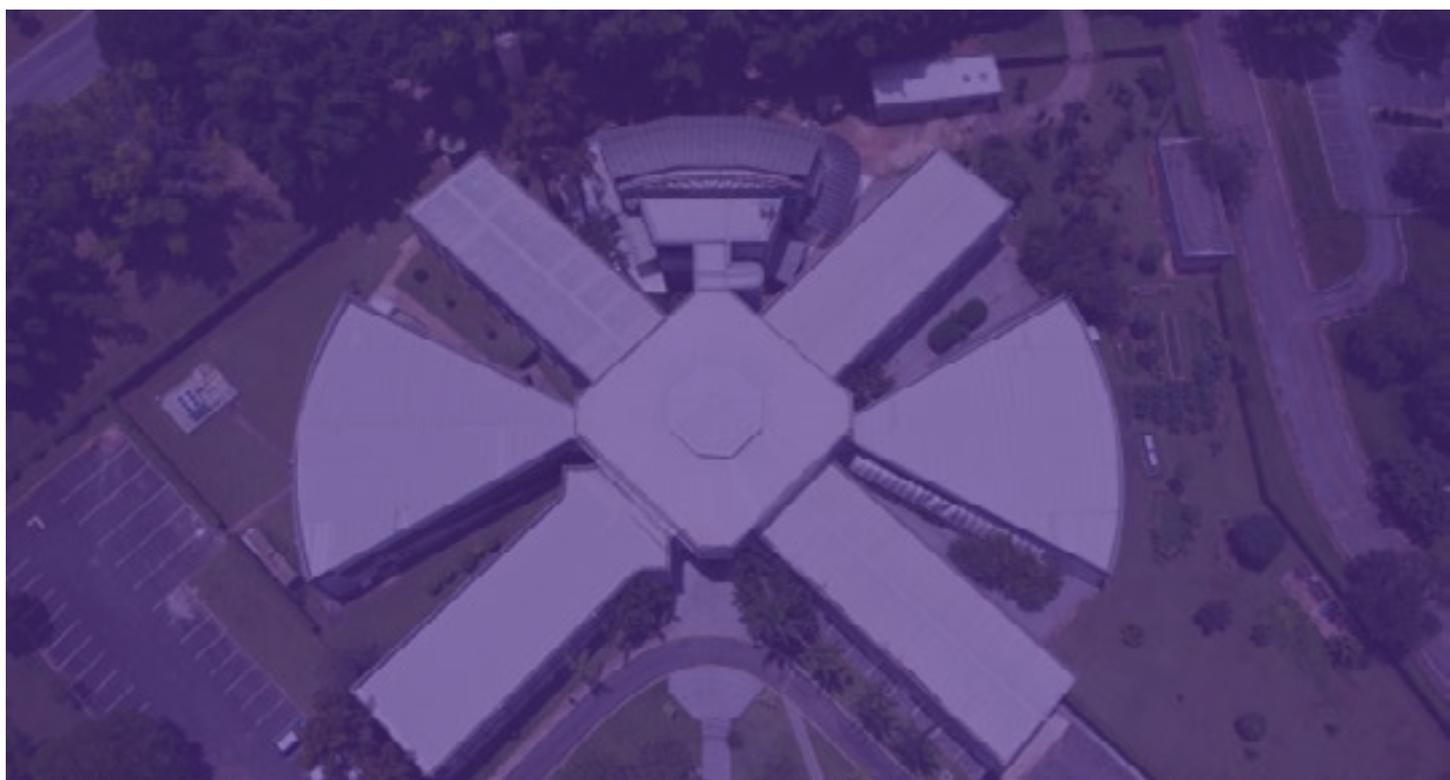
Alguns indicadores podem ser destacados e demonstram o crescimento da fundação, como o volume de recursos geridos para projetos, que vem aumentando sistematicamente, saindo de um patamar de R\$ 68 mil em 2018 para R\$ 138 mil em 2021.

Outro ponto que reflete a melhoria dos processos de gestão é a redução constante das despesas da Finatec, que

mesmo sem comprometer a capacidade operacional, vem buscando sanear as despesas, tornando assim a fundação mais leve.

Enfim, este relatório está repleto de indicadores que demonstram que a Finatec continua tem se aperfeiçoado para o cumprimento de seu propósito que é conectar e apoiar pessoas interessadas em melhorar o mundo através do conhecimento aplicado.

Contudo, a Diretoria ainda está ciente do grande desafio que é a reversão do déficit, e neste sentido, segue firmemente na direção traçada pela estratégia apresentada, de forma que, espera que já em 2022, em função de um estoque de Despesas Operacionais e Administrativas (DOA) geradas pelo aumento na carteira de projetos, consiga atingir o tão almejado equilíbrio financeiro, podendo desta forma, de forma perene, continuar na consecução de seu propósito que é o de "conectar e apoiar pessoas interessadas em melhorar o mundo através do conhecimento aplicado".





  @FinatecOficial