Data do relatório: **14/05/2021**

RELATÓRIO EXECUTIVO DO PROJETO

Nome do projeto	PRODUÇÃO VIDA 2020 - FACESHIELD				
Fonte(s)	FAPDF, FINATEC, UnB				
Executor(es)	UnB	*Instrumento jurídico*	TOA nº 00193-00000498/2020-14	*Nº SEI*	
Demandante(s)	FAPDF	*Vigência do projeto*	12 meses		
Valor do projeto	R$1.200.746,05	*Data assinatura*	22/05/2020	*Data fim (previsão)*	22/05/2021

RESUMO DO PROJETO

Objeto	Produção temporária e emergencial de protetores faciais (face shield) para uso por profissionais de saúde **produzido por manufatura aditiva.** Objetivo inovação no processo de fabricação.	
Metas	Meta 1 - Aquisição de infraestrutura necessária para produção (Máquinas e equipamentos)	100%
	Meta 2 - Implementação de uma linha de produção para fabricação Manufatura Aditiva.	95%
	Meta 3 - Produção dos protetores faciais via MA (20.000)	97%
	Meta 4 - Divulgação dos resultados alcançados (2 eventos) e 1 Artigo científico.	90%

Indicadores de Desempenho (KPIs)

	NOK	ATENÇÃO	OK
Orçamento			X
Cronograma		x	
Governança			x
Escopo			x
Time / pessoas			x
Gestão de riscos		x	
Comunicação			x

Principais etapas programadas	Data Prevista	Estágio atual	Status
Etapa 1 (Preparação para Produção)			
1.1. Aquisição de máquinas equipamentos	31/07/2020	Aguardando chegada de alguns equipamentos (80% dos equipamentos já estão na linha de produção). Os outros 20% dependem da adequações do espaço físico para instalação.	Concluído
1.2 Montagem das máquinas e equipamentos	31/08/2020	Todas as máquinas que dependiam de montagem executada pela equipe já foram executadas (80%). Aguardando chegada da segunda máquina de corte a Laser. Para instalar esta máquina a necessidade de adequação das instalações elétrica e instalação de um exaustor.	concluído
1.3 Contratação dos CLTs e Estagiários	30/07/2020	Ainda executando a contratação dos estágiários, em virtude do Covid_19 tivemos dificuldade de selecionar estagiários que atendem os padrões de saúde e segurança. As contratações foram realizadas com atrasos (2 meses de atraso para montar a equipe) 80% da tarefa fechada	Concluído
1.4 Compra de insumos para produção	14/05/2021	As compras de material estão sendo feitas para dois meses de produção, contudo no inicio do projeto tivemos alguns problemas com o tempo de entrega de materiais em Brasília (Os prazos dos fornecedores estavam muito grande). Ressalta-se que este item é continuo durante o projeto	Concluido
1.5 Projeto para Manufatura Aditiva e estudo das concepções da melhoria do protetor facial	20/10/2020	Uma das principais vantagens na produção por manufatura aditiva e o tempo de resposta nas alterações no projeto sob demanda. Neste projeto, estamos a estudar o tempo que levamos para fazer um possível setup considerando as 35 máquinas adquiridas (Estudo do processo de fabricação)	Concluído
Etapa 2 - Implementação de uma linha de produção para fabricação utilizando Manufatura Aditiva.			
2.1 Estudo do Layout e fluxo de processo utilizando a I3D	31/08/2020	Mapa de fluxo de processo de acordo com os manuais de boas práticas de fabricação. Atendimento aos altos padrões de qualidade (RDC da Anvisa)	Concluído
2.2 Estudo e Elaboração dos procedimentos de produção	31/08/2020	Foi elaborado o mapa de fluxo de valor	Concluído
2.3 Estudo e Elaboração dos padrões de qualidade (Instrumentação)	31/08/2020	Foi elaborado e montado o sistema de medição	Concluído
2.4 Estudo e Elaboração dos manuais de manutenção	31/10/2020	Em elaboração	Concluído
Etapa 3 - Entrega dos protetores faciais	20/05/2021	Até o momento foram produzidos 97% , melhorar a divulgação para rede pública de saúde para doação dos protetores faciais.	Em andamento
3.1 Criação de uma rede de contato com os hospitais e centros de saúde para identificação de demandas de protetores faciais	22/10/2020	Foi feito uma rede a partir do contato o HRAN/ Núcleo de Qualidade e Segurança do Paciente e da Direção de Inovação do IGES-DF. Esta rede está se expandido	concluído
3.2 Definição de um sistema de priorização de entrega	22/10/2020	A produção é realizada pela demanda dos hospitais repassadas pelo Núcleo de Qualidade e Segurança do Paciente das unidades de Saude. Toda a comunicação é feita Via Whattsapp	concluído
3.3 Definição de um protocolo para as entregas de unidades de Saúde.	22/10/2020	A área da unidade de saúde vem buscar os protetores no LAB, neste momento além da entrega é feita a orientação quanto a paramentação, desparamentação, limpeza e desinfecção do protetor facial.	Concluído
Etapa 4 - Elaboração de relatórios e artigos	21/05/2021	Conforme demanda e convites, participamos de uma apresentação organizada pelo parque tecnológico da UnB.	Em andamento

Pontos de atenção	Nível risco	Resolução / Providência	Responsável
Dificuldade de contratação da Equipe especializada.	FORTE	Divulgação de chamada pública em grupos de especialistas, em redes sociciais relacionadas à atividade, abertura de chamada pública por um prazo maior.	Profa. Andréa / RH Finatec

Divulgação de aquisição de materiais para produção	FORTE	Dificuldades de entrega de encontrar fornecedores qualificados. Alinhando preço, qualidade e tempo de entrega. Substituição de materiais por meio de testes, paradas na linha de produção. Conseguimos monitorar e trocar fornecedores.	Profa. Andréa / Compras Finatec
Afastamento de pessoas da equipe por suspeita de Covid_19	FORTE	Com o aumento do número de casos de Covid_19 , sempre que um dos familiares da equipe é diagnosticado com Covid, o colaborador do projeto é afastado até ter certeza que não é mais um ponto possível de contaminação na equipe. Até o momento tivemos 3 casos, 1 CLT e dois estagiarios. Isto causa impacto na produção. Contudo, é uma medida preventiva para impedir que demais membros possam ser contaminados. Todos os casos de contaminação foram fora do LAB.	Profa. Andréa / RH Finatec
Instalação das máquinas equipamentos 20% faltantes	FORTE	Para produção emergencial dos protetores faciais foi realizada a instalação das máquinas e equipamentos em espaços temporários (sala de aula). Contudo, as máquinas precisam ser instaladas no espaço definitivo. Ou seja, os 20% faltantes das instalações dos equipamentos são necessários a adequação das instalações rede elétrica e exaustão. Para executar está atividade vamos precisar fazer paradas programas da produção dos protetores faciais.	Profa. Andréa / Finatec/Fornecedores

PRINCIPAIS AÇÕES REALIZADAS (PERÍODO ANTERIOR)

Mês/Ano: Abril/2021.

1. Mudanças no local de produção: No mês de fevereiro foi devolvido o espaço que está sendo produzido o protetor facial (Prédio da Unidade de Ensino de Graduação da Faculdade de Tecnologia - UnB). A equipe envolvida na produção foi reduzida. A produção passou a ser realizada no novo espaço do Laboratório Aberto de Brasília, no qual foram instaladas as máquinas e equipamentos no espaço definitivo. Esta mudança de espaço físico envolve ajustes nos protocolos de trabalho e estava prevista no projeto.

5. Produção de protetores faciais via Impressão 3D:

Período	Quantidade produzida	Observação
25/05/2020 até 31/07/2020	1877	
Agosto	2485	
Setembro	4426	
Outubro	3400	
Novembro	800	
Dezembro	2000	
Janeiro	3000	
Fevereiro	625	
março	200	
Abril	500	
TOTAL	**19313**	

6. Em virtude do aumento significativo do número de jovens contaminados na segunda onda pelo Covid_19, o plato ter sido atingido no mês de março. E termos protetores em estoque para doação. Os bolsistas foram deslocados para atividades remotas, somente os dois celetistas continuaram com atividades presenciais. Durante o período de Lockdown em Brasília.

PRINCIPAIS AÇÕES PLANEJADAS (PRÓXIMO PERÍODO)

Mês/Ano: mai/21

1. Planejamento da Produção 400 protetores faciais (A equipe foi reduzida considerando o tamanho atual da equipe)
2. Entrega dos protetores para outros locais.
3. Preparação e tratamento dos dados obtidos do projeto

INFORMAÇÕES RELEVANTES PARA STAKEHOLDERS

Todas as entregas de Doação Executadas pelo Laboratório Aberto de Brasília. Podem ser acompanhadas nas redes sociais: instagram e Facebook do "Laboratório Aberto de Brasília."

São repassadas informações constantes sobre as ações e novidades do projeto para a ASCOM FAP/DF; Comunicação da FINATEC e SECOM/UnB.