

RELATÓRIO DE GESTÃO 2020







// DIRETORIA EXECUTIVA

Prof. Armando de Azevedo Caldeira-Pires - Diretor Presidente
Prof. Francisco de Assis Rocha Neves - Diretor Financeiro
Prof. José Alexander Araújo - Diretor Secretário

// CONSELHO SUPERIOR

Profa. Adalene Moreira Silva – 27/11/2018 a 15/03/2021
Prof. Antonio César Pinho Brasil Junior – 26/11/2016 a 26/11/2020
Prof. Augusto César de Mendonça Brasil – 27/11/2018 a 26/11/2020
Prof. Carlos Alberto Gurgel Veras – 26/11/2020 a 26/11/2022
Dra. Cecília Leite Oliveira – 03/08/2020 a 26/11/2022
Profa. Cláudia Naves David Amorim – 26/11/2020 a 22/03/2021
Prof. Edson Paulo da Silva – 26/11/2020 a 26/11/2022
Prof. Emerson Fachin Martins – 27/11/2018 a 26/11/2022
Prof. Jesualdo Pereira Farias – 26/11/2016 a 13/02/2020
Profa. Lúcia Helena Cavasin Zabotto Pulino – 27/11/2018 a 26/11/2022
Prof. Lúcio Remuzat Rennó Júnior – 22/03/2021 a 26/11/2022
Prof. Luis Afonso Bermudez – 25/04/2017 a 26/11/2020
Profa. Maria Emília Machado T. Walter – 25/04/2017 a 26/11/2022
Profa. Mercedes Maria da Cunha Bustamante – 27/11/2018 a 26/11/2022
Profa. Renata Aquino de Souza – 15/05/2018 a 29/03/2021
Prof. Renato Alves Borges – 27/11/2018 a 26/11/2022
Prof. Sandro Pavlik Haddad – 26/11/2020 a 26/11/2022
Profa. Vanessa de Carvalho de Andrade – 27/11/2018 a 26/11/2022

// CONSELHO FISCAL

Profa. Dra. Clésia Camilo Pereira
Sr. Dário Augusto Arantes
Prof. Dr. Paulo César Mendes

// SUPERINTENDÊNCIA

Gustavo Abrantes Condeixa

// EQUIPE DE APOIO TÉCNICO

Gerente de Projetos: Luiza Lavocat Galvão de Almeida Coelho
Gerente Academia Finatec: Monika Gomes Heringer
Gerente Financeiro Contábil: Orlindo Balbino Araújo
Gerente de Tecnologia da Informação: Marco Nunes
Assessora Jurídica: Nádia Maria Areal Portella
Supervisora de Gestão de Pessoas: Renata Pereira Dutra
Coordenadora de Comunicação: Juliana Vilela de Oliveira

// EDITORIAL

Responsável: Juliana Vilela de Oliveira
Redação: ASCOM
Projeto Gráfico: Juliana Vilela de Oliveira
Diagramação: Juliana Vilela de Oliveira

// Finatec

Av. L3 Norte – Edifício Finatec – Asa Norte – Brasília – DF
CEP: 70910-900 – Caixa Postal – 4365 – Campus Darcy Ribeiro

Finatec@Finatec.org.br
61 3348 0400

- 7** Palavras da Diretoria
- 9** Pandemia COVID-19
- 11** Sobre a Finatec
- 15** Resultados da Gestão
- 15** Fortalecimento da Governança e Compliance
- 17** Fortalecimento da Assessoria Jurídica e da Equipe Gestora
- 18** Estabelecimento de Mecanismos de Valoração de Risco
- 18** Ampliação da Relação com as Apoiadas em função do Marco Legal de CTI
- 19** Foco na Gestão Ágil dos Projetos geridos pela Fundação
- 21** Aprimoramento dos Canais de Comunicação
- 22** Fortalecimento da Academia Finatec
- 23** Ampliação do apoio para outras IFES e ICT's
- 25** Continuação do processo de Reequilíbrio Financeiro
- 30** Continuação do processo de melhoria da Qualidade dos Serviços
- 31** Mais Ações Relevantes
- 34** Em números
- 40** Outros números Finatec



Prof. Alex Araújo
Diretor-Secretário



Prof. Armando Caldeira-Pires
Diretor-Presidente



Prof. Francisco Neves
Diretor-Financeiro

PALAVRA DA DIRETORIA

Em seu livro “A lógica do Cisne Negro”, Nassim Taleb define um Cisne Negro como um evento com três características: é imprevisível, acarreta resultados impactantes e, após sua ocorrência, inventamos um meio de torna-lo mais explicável.

De forma bem sucinta, a gestão atual enfrentou alguns grandes desafios não previstos inicialmente e que determinaram todo o ritmo de mudanças empregado nestes 2 anos.

O grande cisne negro que está sendo a Pandemia COVID-19, para a qual, por não possuímos distanciamento histórico suficiente, ainda não conseguimos dimensionar quais serão os efeitos decorrentes deste evento.

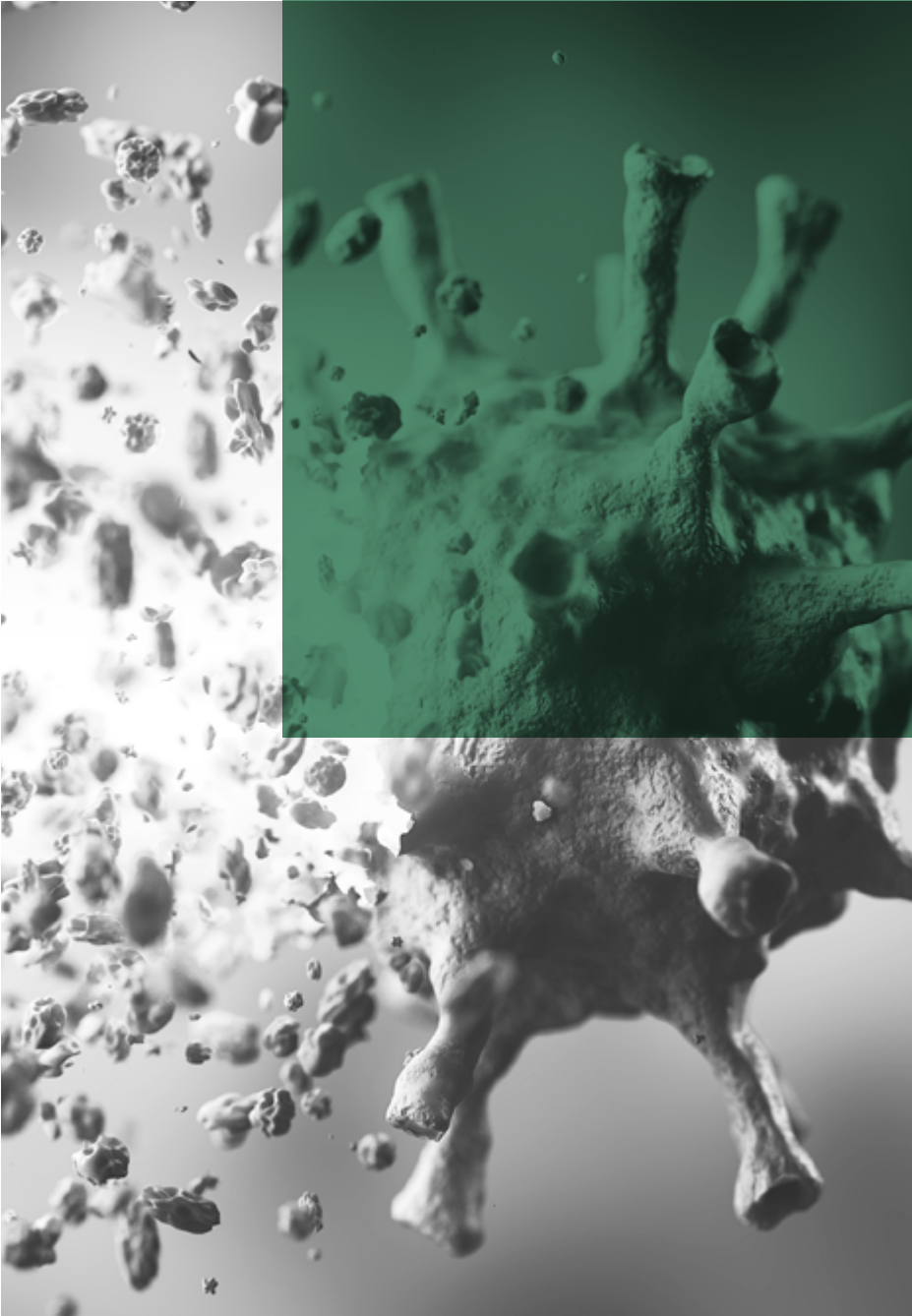
No ambiente de mercado no qual a Finatec atua, especificamente o apoio à transferência de conhecimento, os fatos aconteceram num cenário de quase uma década de franca diminuição dos investimentos em P&D&I, intensificado a partir de 2015, tendo diminuído quase 20% do percentual do PIB investido em P&D nos últimos cinco anos. E, por outro lado, havia toda a reconstrução do marco legal de inovação tecnológica, com a possibilidade da revisão de vários entendimentos sobre o funcionamento das fundações de apoio.

Provavelmente, por conta destes desafios tão densos, este relatório apresentará tantos resultados, pois com o apoio de um Conselho atuante, de um corpo de funcionários motivados e engajados, estamos entregando uma Fundação diferente da que recebemos, mais experimentada, ainda em construção, mas agora com um norte definido e ciente das ações que precisa empreender para atingir sua sustentabilidade.

O desafio assumido pela Diretoria foi dar continuidade aos projetos propostos pela gestão anterior e, concomitantemente, implementar melhorias que não só garantissem a sustentabilidade da Fundação, como sua aproximação com as instituições apoiadas e seus pesquisadores, em especial com a Universidade de Brasília. O ponto de partida foi o novo marco legal estabelecido pelo Código de Ciência e Tecnologia (Lei nº 13.243/2016) o qual permitiu a ampliação da parceria entre a Finatec, a UnB e as demais instituições apoiadas. O estreitamento destas parcerias permitiu à Finatec que contribuísse de forma mais eficaz para o desenvolvimento da sociedade

-

Diretoria Executiva



PANDEMIA COVID-19

Em 31 de dezembro de 2019, a Organização Mundial de Saúde (OMS) emitiu o primeiro alerta de uma nova doença, depois que autoridades chinesas notificaram casos de uma misteriosa pneumonia na cidade de Wuhan.

No dia 20 de janeiro de 2020, foi comprovado que a transmissão entre pessoas já havia ocorrido e que os diagnósticos fora da China já estavam confirmados no Japão, Coreia do Sul, Tailândia, Taiwan, México e nos Estados Unidos.

No Brasil, foram confirmados mais de duas dezenas de casos até a data deste alerta. Já classificada como pandemia, a disseminação desta nova doença tem afetado a economia brasileira e, além dos impactos significativos gerados nos demonstrativos contábeis e financeiros da Finatec no exercício de 2020, certamente ainda produzirá efeitos para pelo menos os exercícios de 2021 e 2022. Acreditamos que ainda não é possível mensurar os efeitos econômicos decorrentes do COVID-19 e das medidas governamentais tomadas para enfrentá-la. Entendemos que o impacto da pandemia não está restrito às questões de saúde, mas também aos efeitos correlatos que ainda se desdobrarão.

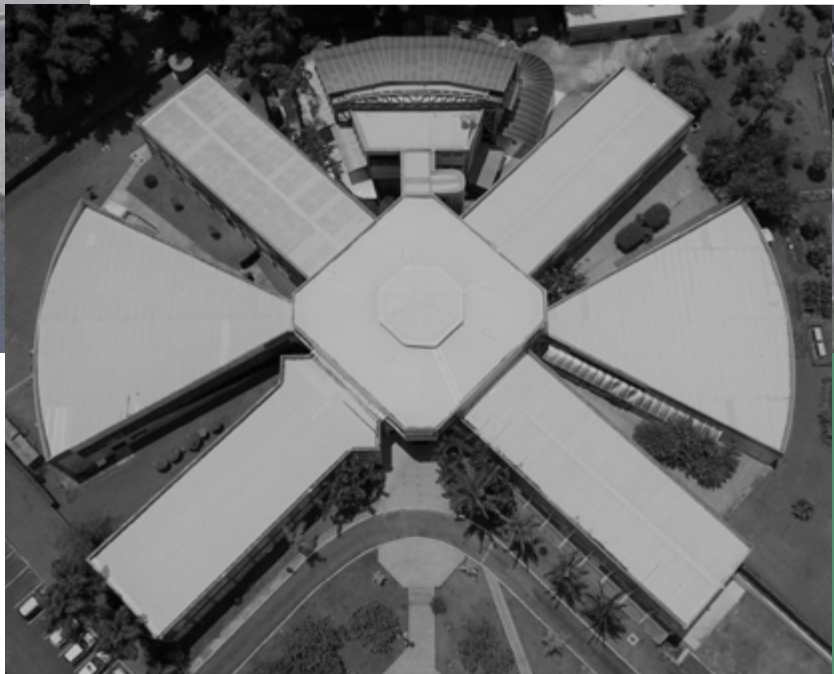
Logo que esses fatos começaram a se desenhar, a Diretoria da Finatec promoveu uma série de medidas para o enfrentamento da crise. Primeiramente foram tomadas providências que garantissem a segurança e saúde dos empregados, e em seguida foram estipuladas ações que garantissem a sustentabilidade da Fundação.

Por fim, a Diretoria aproveitou o impacto que foi a pandemia, que resultou na paralisação de grande parte da sociedade, e utilizou este tempo para corrigir pontos de controle, melhorar suas bases e sistemas, enxugar suas despesas e buscar estratégias para ampliar suas captações e, finalmente, planejar seu futuro, tendo agora um cenário que aos poucos foi se desdobrando à medida que a sociedade entendia o que estava enfrentando.

Como medidas para o enfrentamento da pandemia, resumidamente, a Finatec adotou as seguintes tratativas:

- Constituiu um Comitê de Crise para analisar e acompanhar sua carteira de clientes, bem como o seu custo operacional com objetivo de assegurar a sustentabilidade operacional da Entidade;
- Implantou atividades em sistema home office para seu quadro de colaboradores;
- Implementou as instruções e protocolos de segurança de saúde determinadas pelo Governo do Distrito Federal – GDF;
- Reduziu seu quadro organizacional por meio de processos cíclicos de enxugamento da folha;
- Suspendeu temporariamente os contratos de trabalho de estagiários e menores aprendizes;
- Em paralelo às ações para garantia de funcionamento enquanto em trabalho remoto e no estado pandêmico, as diversas gerências continuaram com as atividades não relacionadas à pandemia, especificamente:
 - Realizou forças tarefas para correção das bases contábeis em ajuste à ITG 2002 e em atendimento ao MPDFT;
 - Realizou ainda forças tarefas para correção dos controles de gestão, correção das bases e efetivação da parametrização dos sistemas da Finatec;
 - Fortaleceu o Núcleo de Inteligência, formado pela Diretoria e por colaboradores da Finatec responsáveis pelas áreas de negócio e apoio, buscando estratégias de ampliação da prospecção de novos clientes e negócios; e
 - Realizou o Planejamento Estratégico para o quadriênio 2021-2025, de modo a promover a melhoria dos serviços, o aumento dos controles e governança e ampliação da captação de recursos, promovendo assim a perenidade da Fundação.

Este é um capítulo da história da Finatec que ainda está em construção. Esperamos que os elementos construídos sejam suficientes para auxiliar a fundação na retomada do seu crescimento, ampliando assim sua capacidade de apoio e o cumprimento de suas finalidades estatutárias.



SOBRE A FINATEC

PROPÓSITO

Conectar e apoiar pessoas interessadas em melhorar o mundo através do conhecimento aplicado

MISSÃO

Atender às necessidades da sociedade por meio de ações de promoção e apoio ao desenvolvimento científico, tecnológico e de inovação, à transferência de tecnologia e à educação, abrangendo a pesquisa, o ensino e a extensão, observando os princípios de qualificação, competência, ética e excelência profissional.

VISÃO

Tornar-se a melhor Fundação de Apoio do Brasil, com excelência de gestão e atingindo o reconhecimento da sociedade.

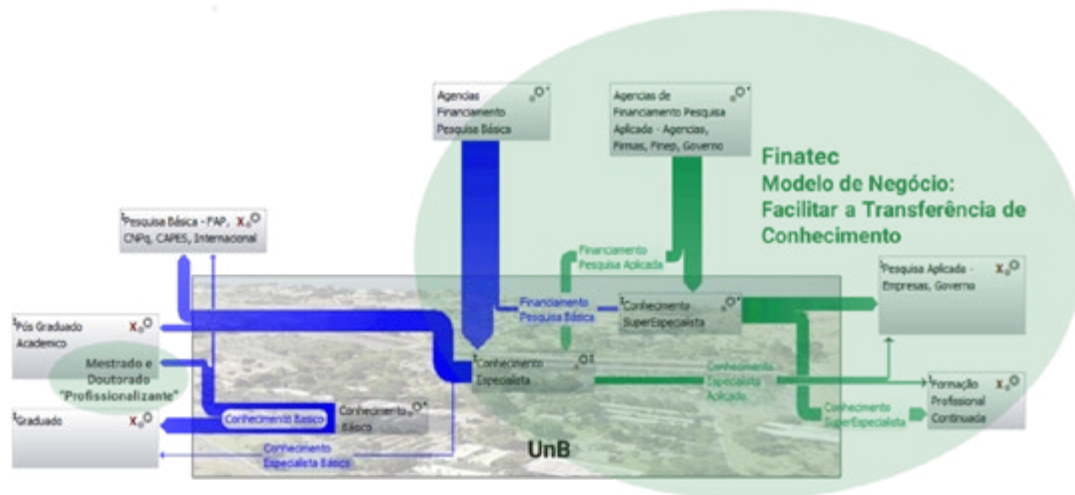
VALORES

- Excelência
- Ética
- Valorização das pessoas
- Inovação e aperfeiçoamento contínuo
- Transparência

MODELO DE NEGÓCIO

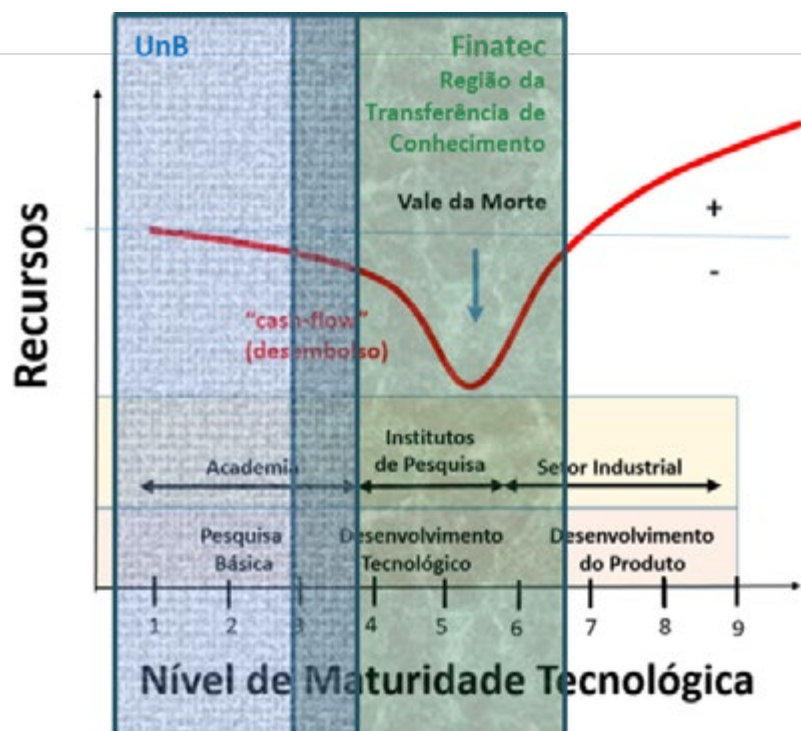
A Finatec planeja suas ações a partir do seu modelo de negócio voltado para a facilitação da transferência de conhecimento especializado entre os diversos grupos de pesquisa das suas apoiadas e os setores da sociedade, privada e pública, que necessitam daquele conhecimento para responderem aos seus anseios e solucionarem os seus problemas na direção de uma sociedade ambiental, econômica e socialmente sustentável.

Finatéc_UnB - Fluxo de Conhecimento
Plano de processo Gallo Marz [20]



Na busca de caracterizar o conhecimento transferido pelas ações da Finatec de acordo com o seu nível de maturidade tecnológica, a Fundação se vê atuando justamente no início da região conhecida como “Vale da Morte”, zona onde a maioria dos projetos de pesquisa não se materializam, estabelecendo uma ponte para que o conhecimento científico superespecializado possa ser transformado em desenvolvimento tecnológico numa etapa posterior.

Ao mesmo tempo, a ação da Finatec permite que esses grupos de pesquisa se mantenham na vanguarda do



conhecimento científico e tecnológico das suas diversas áreas, através da sua ligação com outros grupos de pesquisas nacionais e internacionais nos melhores centros de pesquisa do mundo.

A Finatec atua de maneira mais direcionada, buscando estrategicamente se estabelecer de forma relevante no ambiente de inovação do Distrito Federal atuando com suas apoiadas de modo a garantir o escoamento de conhecimento e o atendimento das demandas da sociedade.

AMPARO LEGAL

A atuação da Finatec é pautada por um conjunto de leis que amparam legalmente as atividades das fundações de apoio, de acordo com o novo Marco Legal da Inovação, e sob o qual se contempla o programa de governança da fundação.



CRENCIAIS

Nesse contexto legal, a atuação da Finatec é igualmente certificada pelos principais órgãos de controle do serviço público federal e estadual. Em particular, a Finatec mantém um contato constante com os órgãos:

- Registrada e Credenciada pelo MEC/MCTIC e CNPq como Fundação de Apoio;
- Acompanhamento periódico pelo Ministério Público do Distrito Federal e Territórios – MPDFT;
- Acompanhamento por Auditoria Externa e órgãos de Controle (CGU / TCU / Apoiadas);
- Relacionamentos disciplinados especificamente por apoiada com projetos aprovados por seus respectivos órgãos colegiados;
- Transparência na prospecção de recursos, execução de projetos com efetiva prestação de contas (100% das prestações de contas aprovadas pelos Financiadores);
- Atendimento dos requisitos de Compliance dos Financiadores (nacionais e internacionais)

INSTITUIÇÕES APOIADAS

Com base no arcabouço legal e nas certificações apresentadas, a Finatec está regularmente registrada como principal credenciada à Universidade de Brasília desde 1995, sendo que desde 2013 se credenciou junto à FAPDF e ao longo do ano de 2018-2019, passou a apoiar também o IFB, o HUB/EBSERH e a ENAP.



Atuante em todas as áreas do conhecimento, a Universidade de Brasília tem a missão de produzir, integrar e divulgar conhecimento, formando cidadãos comprometidos com a ética, a responsabilidade social e desenvolvimento sustentável. Desde 2006 a universidade é multicampi, e hoje está presente em Brasília, Ceilândia, Gama e Planaltina. Portaria Conjunta MEC/MCTIC nº 58 de 17/11/2017 – vigência 21/11/2017 a 20/11/2022.



O Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Brasília oferta cursos de educação profissional e tecnológica, em todos os seus níveis e modalidades, se destacando como uma das instituições pública de ensino com maior capilaridade no Distrito Federal, estando presente em 10 (dez) campi: Brasília, Ceilândia, Estrutural, Gama, Planaltina, Recanto das Emas, Riacho Fundo, Samambaia, São Sebastião e Taguatinga. Portaria Conjunta MEC/MCTIC nº 26/2018, renovada pela Portaria Conjunta nº 26/2020.



O Hospital Universitário de Brasília (HUB-UnB) é vinculado à UnB, e, de 2013, gerido administrativamente pela Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (Ebserh). O HUB funciona como um importante campo de prática para estudantes de graduação e de pós-graduação, por meio de estágios e programas de residência médica e multiprofissional. Possui como missão “Cuidar de pessoas e desenvolver ensino e pesquisa em harmonia com o Sistema Único de Saúde”. Portaria Conjunta nº 20 de 26/03/2021 -HUB/Ebserh.



A Escola Nacional de Administração Pública, vinculada ao Ministério da Economia, tem como missão desenvolver competências dos servidores públicos para aumentar a capacidade de governo na gestão das políticas públicas. Portaria Conjunta nº 189 de 04/01/2021 - ENAP.



A Fundação de Apoio à Pesquisa do Distrito Federal (FAP-DF) tem como missão estimular, apoiar e promover o desenvolvimento científico, tecnológico e de inovação do Distrito Federal, visando o bem-estar da população, a defesa do meio ambiente e o progresso em ciência e tecnologia. Para o cumprimento dessa missão, a FAP fomenta projetos de pesquisas, por meio de editais públicos, em parceria com instituições acadêmicas, científicas e tecnológicas nacionais e internacionais, além de apoiar projetos inovadores que visam o desenvolvimento do Distrito Federal. Processo nº 193.000.216/2013 - Edital nº 003/2013.

RESULTADOS DA GESTÃO

Fortalecimento da Governança e Compliance

A identificação dos processos, políticas, leis, regulamentos e definição das diretrizes estabelecidas na relação de apoio é fundamental não somente para garantir a efetiva accountability da fundação para as instituições por ela apoiadas e comunidade em geral, como também para garantir de forma segura e sustentável o cumprimento de suas finalidades estatutárias.

Desta forma, a proposta inicial foi a estruturação de um Departamento de Compliance, contendo inicialmente dois profissionais, sendo um com conhecimento jurídico sólido, outro com conhecimento de auditoria, permitindo assim tanto a avaliação do compliance para os novos projetos e processos em que a fundação esteja envolvida, como também o acompanhamento da adequação da

regularidade na execução dos processos internos, verificado a partir da utilização de uma controladoria.

Em junho de 2019, já existia todo um arcabouço sendo construído para a implementação de um sistema robusto de compliance, coube a atual gestão concluir os trabalhos contratados, discutindo com os consultores a implementação de sugestões para o aprimoramento e padronização dos processos internos. Assim, continuou-se na construção de uma estrutura com foco na ética, governança e accountability, e organizado com foco na sustentabilidade da fundação.

A seguir, será destacado as ações que foram empreendidas para construção do Programa de Integridade da Finatec:

Ações Realizadas

Aprovação do Programa de Integridade da Finatec

A Diretoria levou ao Conselho Superior a proposta do novo arcabouço para o programa de integridade da Finatec, sendo composto por:

- Novo Código de Ética e Conduta;
- Designação do Comitê de Ética;
- Contratação do Canal de Denúncia Legal Ética.

O código de ética e conduta é a base para o programa de integridade e tem como princípio que a sustentabilidade da Finatec deve estar pautada na integridade, eficiência e na responsabilidade corporativa.

O código de ética tem por compromisso a observância das leis vigentes, normas internas e o cumprimento dos objetivos estatutários, bem como a propagação dos valores da Finatec: Excelência, Ética, Valorização das pessoas, Inovação e aperfeiçoamento contínuo, Transparência.

O Comitê de Ética designado pelo Conselho Superior tem por competência: avaliar eventuais violações ao código, decidir sobre arquivamento ou medidas disciplinares, podendo atuar de ofício ou por provocação.

O Canal de Denúncia contratado também tem se mostrado como peça fundamental para garantia da transparência. Além de garantir efetivamente o anonimato do denunciante, também promove o registro de todo o processo.

Aprovação da Política de Segurança da Informação

Apresentou-se para aprovação a política de Segurança da Informação, já se adequando também à nova LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados). O objetivo da política foi normatizar diversos aspectos relacionados à segurança da informação, em conformidade com a Política de Segurança da Informação da Finatec.

Os riscos típicos que a aplicação desta política pretende evitar são:

- Revelação de informações sensíveis ou pessoais;
- Modificações indevidas de dados e programas;
- Perda de dados e programas ou utilização indevida;
- Destruição ou perda de recursos e instalações;
- Interdições ou interrupções de serviços essenciais;
- Roubo de propriedades;
- Acessos não autorizados.

Conclusão das políticas complementares ao Programa de Integridade

A Diretoria também concluiu a elaboração das políticas complementares e encaminhou para apreciação do Conselho Superior, sendo estas:

- Política de Segurança da Informação
- Política de brindes, presentes e hospitalidade
- Política de Conflito de Interesses
- Política de Medidas Disciplinares
- Política de Recebimento e Tratamento de Denúncias
- Política de Recrutamento e Seleção
- Política de Relacionamento com Agentes Públicos
- Política de Relacionamento com Terceiros
- Política de Registros Contábeis

Divulgação do programa de Integridade da Finatec

Com o objetivo de consolidar o programa e seus valores junto aos colaboradores da Finatec, foram realizados dois eventos virtuais que promoveram a difusão dos que vem a ser o programa e como ele está estruturado e outro específico para apresentação da política de Segurança da Informação.

Extensão do Compliance para os projetos da Finatec:

Dentre vários outros benefícios de se ter um ambiente interno mais íntegro e com normas bem definidas sobre rotinas e procedimentos a serem observados, merece evidenciar que a empresa de auditoria independente contratada para o Projeto Conexão Mata Atlântica, que tem como financiador o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), no relatório de circunstanciado de controle interno divulgado no início deste exercício de 2021, não realizou qualquer apontamento de melhoria dos procedimentos internos, o

que permite reconhecer a evolução dos preceitos de governança e compliance na Finatec.

Processos de Due Diligence

Um bom indicador da conformidade da Finatec é a aderência da fundação aos programas de compliance das instituições financiadoras. Neste sentido, participamos de alguns processos de Due Diligence que nos permitiram apresentar a condução da Governança da Finatec, destes, destacamos os seguintes:

- Em 2019: UNESCO
- Em 2020: SEST/SENAT; UNOPS; FURNAS e Universidade de Oxford

Fortalecimento da Assessoria Jurídica e da Equipe Gestora

O fortalecimento profissional da equipe técnica da fundação é essencial para garantir a boa condução de suas atividades, a busca por soluções inovadoras demandadas pelos projetos gerenciados, bem como a mitigação de situações que possam colocar a Finatec ou seus parceiros em risco.

Assim, a manutenção de um corpo jurídico dinâmico e especializado nas principais áreas de atuação da fundação (civil, trabalhista e tributário) foi fundamental tanto para orientar, quanto para propor ações de melhoria no processo de governança da Finatec.

Quanto ao corpo gerencial, o investimento foi na instrumentalização, de forma que pudessem se estruturar a partir da construção e fortalecimento de seus processos e mecanismos de controle.

Ações realizadas:

Fortalecimento da Assessoria Jurídica

Além da manutenção da estrutura existente para a Assessoria Jurídica, houve o fortalecimento da equipe por meio da contratação do escritório Valério Pedroso Gonçalves Consultoria.

Capacitação e investimento no corpo técnico e gerencial

Apesar dos processos de capacitação se concentrarem em necessidades específicas das áreas, a Diretoria não abriu mão de investir no desenvolvimento dos colaboradores e, por meio de ações da Gestão de Pessoas, investiu neste período o montante aproximado de R\$ 43 mil, dos quais destacamos alguns:

- Auxílio Educação pago em folha
- Plataforma Ancham de network e capacitação
- Curso para desenvolvimento de apresentações
- Capacitação em eventos Digitais
- Curso de Gestão de Projetos
- Curso de Licitações e Contratos
- Curso Pregão Eletrônico
- Rádio Diretor foi uma ação realizada pela Diretoria com apoio da comunicação, onde se buscou a aproximação semanal dos funcionários da Fundação neste período de trabalho remoto. Ela também foi usada como uma ferramenta de coesão e difusão de conhecimento, por meio do que foi batizado de "pílulas do conhecimento", onde cada área explicava uma regra do negócio.

Estabelecimento de Mecanismos de Valoração de Risco

Além do fortalecimento das equipes, outra proposta que visou dar maior segurança à Fundação e aos parceiros foi a instituição de gestão de risco, especialmente para projetos ou eventos de grande relevância, devendo ser elaborado plano com a mensuração do risco e ações para sua mitigação.

Ações realizadas:

Como a gestão do risco passou a ser um foco da equipe gestora, sua estruturação passou a ser abordada em diversos momentos, sempre com o foco de a partir de diversos elementos, fosse possível a construção de um controle que permitisse a identificação, mensuração e gestão do risco, sempre buscando sua mitigação máxima, compondo assim as seguintes ações:

- Aprofundamento da análise de riscos de forma estruturada a partir do Núcleo de Prospecção e inclusão dessa etapa já na metodologia de cálculo de DOA, inclusive com

mensuração da complexidade do risco;

- Disseminação da necessidade de gerenciamento dos riscos também pelo Núcleo de Acompanhamento, durante a execução do projeto e, principalmente, com discussões e ações de mitigação nas reuniões de ponto de controle com os coordenadores dos projetos;
- Registro e tratamento de não conformidades identificadas pelo Núcleo de Prestação de Contas com o intuito de reduzir, durante a execução do projeto ou ainda durante o período de prestação de contas, a possibilidade de futuros riscos negativos de glosa;
- Finalmente, a gestão do risco ganhou destaque durante a elaboração do planejamento estratégico e terá a sistematização de todos os esforços empregada a partir do Escritório de Projetos, por meio da construção de processo sistematizado, contando com templates, lista de checagem, dentre outros.

Ampliação da Relação com as Apoiadas em função do Marco Legal de CTI

Com a edição da Lei nº 13.243/2016 a responsabilidade e capacidade de atuação das fundações de apoio se ampliou. Tendo em vista as iniciativas da universidade na instrumentalização do PCTEC/UnB, a fundação deve se preparar para atuar de forma mais ativa na promoção da inovação e desenvolvimento institucional.

Entretanto, o que se observou no início da gestão, foram movimentos esparsos no sentido de ampliar a utilização do Marco Legal de CTI por parte das apoiadas, com destaque para o credenciamento de alguns poucos laboratórios para prestação de serviços pela Universidade.

Apesar da UnB já contar com uma estruturação em andamento, por meio da DPI,

do PCTec e outras iniciativas próprias, a utilização da Finattec ainda estava aquém do que poderia ser oferecido.

Ações realizadas:

Estabeleceu-se discussões sobre as possibilidades de atuação da Fundação, de modo a buscar meios de ampliar seu apoio, mas também buscando outras formas de atuação no ambiente de inovação. Destas discussões iniciais constituiu-se o Núcleo de Inteligência, que foi formado para pensar o encaminhamento estratégico da Finattec.

Destas ações, podemos destacar as seguintes:

- Formalização de variados convênios

tripartites com a FAPDF da área de ciência da informação considerando as possibilidades abertas pelo Marco Legal de CTI, principalmente no que diz respeito às entregas dos produtos e das prestações de contas;

- Estruturação e formalização de convênios robustos entre FAPDF e Finatec totalmente desenhados no âmbito do Marco Legal de CTI – Desafios DF, Covid-19 e Cocreation Lab –, nos quais a Finatec entra como promotora do ecossistema de inovação;
- Realização de curso sobre o Marco Legal de CTI pela Academia Finatec, o que propiciou estímulo e capacitação dos colaboradores da Finatec no sentido de raciocinarem considerando

as possibilidades abertas pela legislação, bem como posicionou a Finatec como disseminadora de conhecimento desse assunto nacionalmente;

- Alinhamento sobre prestação de serviços tecnológicos com a UnB de forma bastante propositiva e resolutiva no sentido de arredondar o processo definido pela instrução normativa e dar celeridade na instrução processual;
- Proposição de plano de ação para divulgação (material elaborado internamente) da possibilidade de prestação de serviços tecnológicos para UnB, mas também para as outras apoiadas, com intuito de aumentar o número de laboratórios estruturados e credenciados.

Foco na Gestão Ágil dos Projetos geridos pela Fundação

Desde sua instituição, o principal apoio que a Finatec tem promovido é a gestão administrativa e financeira de projetos de pesquisa, ensino, extensão e desenvolvimento científico e tecnológico, conforme preconizado pela Lei nº 8.958/1994. Esta gestão passa pela prospecção de fontes de financiamento (captação, negociação e formalização do financiamento), pelo acompanhamento da execução dos projetos (acompanhamento, controle e execução de ações de aquisição de bens e serviços e gestão de folha de pessoal, seja bolsista, estagiário, CLT ou autônomo) e pela Prestação de Contas (comprovação da conformidade na execução técnica e financeira do projeto).

Nesse contexto, foi dada atenção especial à continuidade dos investimentos em Tecnologia da Informação, de modo a ampliar a agilidade, segurança da informação e transparência nos processos internos da Finatec. A manutenção desse investimento na infraestrutura de TI foi e continua sendo fundamental para garantir o suporte necessário aos professores coordenadores de projetos e às outras áreas como a Academia Finatec e a área de eventos, em especial agora com que a utilização de plataformas remotas passou

a ser considerado condição *sine qua non* de atuação.

Ações realizadas:

-90% de papel

A Diretoria logo nos primeiros dias de gestão, priorizou a redução da troca de informações por papel, planilhas, ou outros meios manuais e não rastreáveis, por meio da campanha -90% de papel, dando assim a diretriz para a equipe de priorização de ações de integração de ferramentas e informações. O objetivo foi garantir a fluidez das informações, evitando retrabalhos frequentes, bem como garantir a segurança dos dados, com o devido armazenamento, criando assim lastro para as informações prestadas.

Esta ação deu início a uma série de Forças Tarefas para parametrização dos sistemas da Finatec, melhoria dos processos e ajustes das bases de dados, de modo a garantir que as informações fluíssem, ampliando assim, a agilidade na tramitação das informações. O objetivo desta grande dedicação de tempo e recursos foi automatizar processos que funcionavam

até então de forma manual. As principais conquistas foram o retorno sistêmico – entre execução do financeiro e o acompanhamento dos projetos – da maior parte das despesas dos projetos e a integração (de ida e volta) dos pedidos de pagamento de pessoa física.

Outra ação de destaque foi a reciclagem de uma semana com a equipe do sistema Conveniar, visando a melhoria do uso das funcionalidades, bem como para levantamento de aprimoramentos nos fluxos processuais do sistema. Foram feitas entrevistas com um grupo de coordenadores para escuta dos usuários finais externos do sistema também. O resultado é um sistema mais aderente a necessidade dos coordenadores, cuja cobrança e manutenção dos projetos conciliados ocorre dentro de prazo razoável para que a gestão financeira por parte do analista do projeto e, também, pelo coordenador seja mais transparente e confiável.

A seguir relacionamos as principais ações fortalecidas com esta iniciativa:

- Implantação do sistema de assinatura eletrônica, uma importante ferramenta que sistematiza o processo de assinatura de contratos e documentos. Complementarmente trouxe economia de papel e agilidade nos processos, uma vez que parceiros, clientes e fornecedores tem a facilidade de assinar rapidamente de qualquer lugar em um dispositivo móvel por exemplo.
- Integração de impostos e taxas bancárias para agilizar a conciliação dos projetos.
- Integração para transferência de recursos entre projetos: em julho/2020 foi possível automatizar a integração para gerar transferências bancárias entre projetos, agilizando a operação financeira e eliminando o tramite de papel e trabalho manual.
- Folha de pessoal referente aos projetos: Após revisão completa da parametrização finalizada em julho/2020, foi acrescentado novos eventos de folha para a conciliação completa, automatizando assim a integração para cada projeto.
- Cadastro de pessoas, fornecedores e itens: Revisão completa em agosto/2020, foi realizado a

atualização e unificação nos sistemas dos dados cadastrais, automatizando assim sua integração, visando a agilidade e segurança na transição de informações.

- Início da implantação de sistema para Gestão Educacional: Para atendimento das atividades da Academia Finatec, terá sua implantação concluída em janeiro/2021. Sistema de gestão e controle acadêmico com matrícula online, secretaria virtual, app para alunos, financeiro, secretaria, portal gerencial, acervo digital e portal do coordenador.
- Integração visando automatizar o processo de emissão de notas fiscais e controle financeiro, permitindo assim o controle financeiro, faturamento e contabilização por projeto.
- Implantação do painel de controle para a integração: Em produção a partir de dezembro/2020, o painel permite gerenciar pagamentos de Pessoa Jurídica, Física e ordem de pagamento via integração. Agora é possível acompanhar o pedido em tempo real durante o processamento da informação, de modo a verificar a efetividade da integração.
- Automatizar envio e recebimento de arquivos para bancos sendo eliminado o trabalho manual de busca e envio de arquivos no site do banco.
- Contratação de serviço que permite o recebimento pagamentos via cartão de crédito e cartão debito, em produção desde setembro/2020. Com este mecanismo é possível recebermos doações para a plataforma de combate ao COVID da UnB e possibilita o parcelamento dos cursos da Academia Finatec.

Estrutura para funcionamento Remoto da Finatec

Apesar da Finatec já caminhar para a construção de um parque tecnológico que privilegiasse a mobilidade, algumas ações facilitaram e agilizaram a migração para o atendimento remoto. Com o advento da pandemia, a Diretoria reconheceu essas ações a buscou meios de fortalecê-las, garantindo a disponibilidade remota de aproximadamente 90% da equipe já nas duas primeiras semanas de março.

Para que isso ocorresse, a seguinte estrutura foi organizada:

- **Data Center Virtual:** Os sistemas em nuvem já haviam sido implementados em 2019 e foi atualizado em novembro de 2020. Esta ação elimina a necessidade de altos investimentos em infraestrutura local “on premise” e garante atualizações sistemáticas, com segurança e disponibilidade tecnológica periódica.
- **Infraestrutura Trabalho Remoto:** Disponibilizado em março/2020, a estrutura de VPN com sistemas em nuvem permitiram disponibilizar as estações de trabalho fora da nossa

rede interna. A infraestrutura atualizada permitiu colocar todos os colaboradores em Home Office com segurança

- **Atualização do parque tecnológico da Finatec:** Foram realizadas sucessivas aquisições de novas máquinas (notebooks), isto proporcionou a Fundação ter seus colaboradores trabalhando remotamente com mobilidade e segurança.
- **Antivírus e Antispyware:** Atualização do antivírus em todos os computadores, resguardando assim a integridade, disponibilidade e segurança das informações da Fundação.

Aprimoramento dos Canais de Comunicação

Outra ação que visou estreitar a relação com os pesquisadores dos projetos, a intercomunicação entre os colaboradores da Fundação, garantindo a agilidade na condução dos mesmos, principalmente em época de atendimento remoto, foi o aprimoramento dos canais de comunicação para maior facilidade e agilidade, principalmente no contexto de pandemia. Os canais virtuais (Slack, Hangouts, Meet, Whatsapp, Rádio Diretor, Redes Sociais e Site) foram muito fortalecidas internamente, mas também com os atores externos.

Rádio Diretor:

No início da pandemia, com a ida da equipe para o home office, para manter contato com todos os colaboradores da Finatec, foi iniciada uma ação batizada de Rádio Diretor: um encontro semanal online, onde todos eram atualizados pelo Diretor Presidente dos acontecimentos da semana anterior com clareza e transparência, gerando proximidade e segurança em um momento de incertezas. Esta iniciativa de endomarketing acabou se mostrando também uma forte ferramenta de coesão e difusão de conhecimento.

No momento, ganhando vida própria, o modelo está passando por uma reestruturação e, com a participação de todos, está se tornando a Rádio Finatec.

Ferramentas de Comunicação Geral:

- Slack
- Ferramentas Google: A Finatec, através do G Suite, mantém como ferramentas o Hangouts para comunicação entre os funcionários e o Meet para reuniões remotas. Para algumas reuniões mais robustas e/ou lives, a Finatec também adquiriu licenças do Zoom.
- WhatsApp: A Finatec está estruturando a versão Business para melhor atendimento aos coordenadores de projetos.
- Sistema VOIP de telefonia: o colaborador tem acesso ao telefone diretamente em seu computador, podendo fazer e receber ligações internas ou externas.

Aprimoramento de Processos

- Mudança do processo de inicialização, execução e encerramento de projeto (Núcleo de Acompanhamento) para atuação mais próxima ao coordenador (reunião kick-off e pontos de controle periódicos), que o envolva nas entregas parciais da Finatec, com comportamento mais ativo, propositivo, resolutivo, sistêmico e crítico.
- Mudança de procedimento no Núcleo de Prestação de Contas para agilizar a comunicação entre a Finatec e as apoiadas no sentido de manter o

coordenador orientado no processo eletrônico SEI da UnB obtermos a aprovação da prestação de contas.

- Início de projeto interno para mapeamento e aprimoramento dos processos críticos da Finatec, bem como definição de nível de serviço para cada um deles. Inicialmente com esforço exclusivamente interno, mas, atualmente, em função de necessidade explicitada no Planejamento Estratégico, agora conta com o apoio de consultoria especializada

Fortalecimento da Academia Finatec

A Academia Finatec, na condição de programa da Fundação para a gestão de projetos de educação e oferta de cursos próprios, apresentava-se como uma oportunidade estratégica pois permitia melhorar a prestação de serviços para este segmento bem como apresentar a possibilidade de se tornar uma entrada importante de recursos. Para consecução deste objetivo houve um investimento para implementação das ações necessárias, alinhado com a aproximação às instituições apoiadas e à sociedade, de forma a se tornar mais uma ferramenta da fundação para o apoio institucional.

Em 2018 se deu o surgimento da Academia Finatec como um avanço natural da atuação da Finatec, no apoio e promoção do desenvolvimento científico e tecnológico orientado ao mundo do trabalho. E, a estreita relação com a academia, de maneira especial com a UnB, permitiu o desenvolvimento e oferta de cursos para os diversos setores da economia, consultorias e estudos especializados e em todas as áreas do conhecimento.

Em 2019 o programa Academia Finatec estava estruturado com uma equipe já atuando e a parte de governança toda estruturada e aprovada pelo CS, entretanto, sem um plano de ação definido para os próximos meses.

Ações realizadas:

Sobre a Governança da Academia Finatec

Assim, inicialmente, foi proposto pela Diretoria a contratação de uma consultoria para a construção de um Modelo de Sustentabilidade, o qual partiu da realização de um diagnóstico da situação atual e, posteriormente a formulação de estratégias para a sustentabilidade da Academia Finatec, utilizando metodologias que favoreceram a construção participativa com os principais stakeholders (alunos, professores, empresas e parceiros estratégicos). Os resultados da ação foram: (i) mapa da situação atual para a situação desejada, (ii) definição dos objetivos estratégicos, (iii) trilhas de implementação dos objetivos estratégicos e suas respectivas iniciativas estruturantes, e (iv) dois mapas da jornada do usuário (cliente pessoa jurídica e cliente pessoa física). Definiu-se como propósito a "Capacitação Inovadora para o Futuro das Pessoas e Organizações".

Observou-se ainda que a Academia Finatec necessitava de uma melhor aderência ao mercado profissional, com uma oferta mais assertiva de cursos de curta duração e em temas demandados pela sociedade, com uma nova orientação estratégica orientada a um Modelo

de Sustentabilidade.

Vale destacar que os cursos oferecidos em níveis de pós-graduação e de aperfeiçoamento e, ou, atualização profissional (cursos de extensão) voltados para a formação e o desenvolvimento de competências em temáticas específicas em todas as áreas do conhecimento, são realizados pelas apoiadas, com gestão administrativa e financeira pela Finatec. No caso dos cursos livres, a Academia Finatec confere um certificado de aperfeiçoamento emitido pela Fundação.

Após a entrega do Modelo de Sustentabilidade da Academia Finatec, foi definido um novo modelo de governança, de modo a suportar a nova modelagem de negócios orientada às demandas da sociedade, com foco em inovação.

A seleção de conteúdo dos cursos da Academia Finatec deve ser realizado pelo Comitê de Curadoria dos Conteúdos, com a definição de conteúdo pautados em análises mercadológicas, conforme atuação do Núcleo de Inteligência de Negócios da Finatec, observando sempre o caráter de inovação.

Academia Finatec começou a realizar análises mercadológicas com a finalidade de mapear oportunidades e áreas de interesse para a construção e elaboração dos cursos ofertados, no caso os de aperfeiçoamento profissional e estendendo a análise como apoio aos cursos com as apoiadas. Foram formadas parcerias com instituições apoiadas pela Finatec, instituições de ensino, de pesquisa e correlatas, nacionais ou internacionais, bem como a necessidade de identificação de docentes de referência, com notório saber, para a oferta dos cursos nas temáticas mapeadas pelo Núcleo de Inteligência. Os cursos objetivam capacitar profissionais portadores de diploma de graduação das mais diversas áreas para atuação em problemas complexos, sob o olhar da tecnologia e da inovação, considerando os desafios apresentados no mundo de trabalho de forma mais ampla.

Com foco na oferta de produtos e serviços orientados às demandas do mercado, foi então estabelecido o Novo Modelo de Negócios da Academia Finatec. Ressalta-se que a modelagem de negócios é uma importante ferramenta para a redução dos riscos e aumento de sinergia.

Os cursos ofertados se desenvolvem nas modalidades presencial e online, atendendo às demandas: a) cursos abertos para ampla concorrência; b) cursos elaborados sob medida para atender às demandas específicas de instituições parceiras (in company).

Desenvolvimento Tecnológico

A gestão administrativa, financeira e acadêmica dos cursos da Academia Finatec é feita por um Sistema de Gestão Educacional, selecionado e contratado em 2019, com a sua implantação finalizada prevista para 2021. O Sistema facilita e otimiza a administração do fluxo de dados e informações de rotina acadêmica. Atende por completo às rotinas: educacional, financeira e administrativa, organizando processos, facilitando tarefas e aprimorando a comunicação e os resultados. É uma solução que permite realizar a gestão educacional completa, moderna e integrada, fácil de usar com acessibilidade online, web, app ou celular.

Apoio na gestão da inadimplência

Em 2018 e no início de 2019, a Academia Finatec identificou uma condição excessiva de inadimplência por parte dos alunos dos cursos de especialização da UnB. Com a finalidade de profissionalizar o trabalho de cobrança e reduzir os indicadores de inadimplência, fator que impacta a execução dos cursos, em 2020, foi contratada uma empresa especializada no serviço de cobrança. Como resultado, em 2020, a Academia Finatec teve a primeira turma de especialização da UnB com 0% de inadimplência.

Ampliação do apoio para outras IFES E ICT'S

As fundações de apoio fazem parte do Sistema de Inovação e junto a outras IFES e ICTs podem ampliar a rede de relacionamento entre atores estratégicos, bem como promover novas formas de captação de recursos para as atuais instituições apoiadas.

Neste sentido, se valendo das capacidades preconizadas na Lei nº 8.958/1994, a Finatec em 2019 já havia iniciado a ampliação de seu portfólio de apoiadas. Tendo a UnB como credenciada e apoiada principal, a Finatec já havia iniciado o processo de autorização de apoio para o IFB, HUB e ENAP, mas ainda sem projetos efetivamente em andamento para concretização do relacionamento.

O credenciamento com a FAPDF também estava regular, contudo, sem nenhuma tratativa de aprofundamento em relação às possibilidades de apoio tratadas no instrumento de seleção.

Ações realizadas:

Apresentação da Finatec para suas apoiadas

Houve a realização de vários encontros com as atuais apoiadas com o título "Vamos potencializar a sua pesquisa?", nos quais a Finatec apresentava o seu portfólio atual de serviços e abria espaço para dúvidas e questionamentos.

A finalidade foi se tornar mais conhecida nas apoiadas e também tornar o acesso a projetos mais próximo dos coordenadores.

IFB

A Diretoria promoveu uma forte aproximação com o IFB, de modo a iniciar a gestão de diversos projetos, bem como atuando junto a outros, como no caso do projeto Cocreation Lab. Em novembro/2020 foi iniciado novo processo de renovação

de autorização de apoio ao IFB, sendo autorizado a continuidade do apoio pelo Conselho Superior da Finatec.

FAPDF

A Diretoria promoveu um forte movimento de fortalecimento da relação institucional com a FAPDF, a qual renovou o credenciamento da Finatec como sua fundação de apoio a projetos. Esse vínculo permitiu a celebração de convênios bastante expressivos, em especial, destacamos o fomento a projetos relacionados a Covid, formalizado por meio da ação "O DF no combate ao COVID-19" com desenvolvimento de plataforma da transparência específica (<https://www.finatec.org.br/transparencia-fapdf>).

HUB/EBSERH

Com o objetivo de concretizar um apoio específico ao HUB, a Finatec tem se colocado como Fundação de Apoio ao HUB, de modo a criar mecanismos para prospecção de novas oportunidades de financiamento a pesquisa.

IBICT

Movimento de ampliação do apoio a outras ICTs priorizado para o Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (IBICT) dado o seu papel ter relacionamento estratégico com as missões da Finatec. O processo foi encaminhado para o MEC/MCTI para homologação.

IFGoiano

Movimento de ampliação do apoio a outras ICTs priorizado para o Instituto Federal Goiano (IF Goiano) dada a sua localização estratégica no estado do Goiás, onde se deseja adentrar um pouco mais nos próximos anos. O processo está na etapa de construção da regra de relacionamento.

Continuação do processo de Reequilíbrio Financeiro

De forma ampla, além do rendimento da aplicação do patrimônio da fundação, em 2019, a Finatec possuía 4 fontes de receita, sendo: 1. O ressarcimento das Despesas Operacionais e Administrativas (DOA) dos projetos gerenciados; 2. Recursos oriundos de cursos próprios pela Academia Finatec; 3. Recursos advindos dos eventos realizados/organizados pela fundação; e 4. Receita do restaurante. Foi necessário concentrar atenção sobre cada fonte de receita de modo a entender sua capacidade de garantir a perenidade da Fundação, bem como buscar, dentro dos objetivos da fundação, novas oportunidades de geração de receita.

Neste sentido, a questão do equilíbrio financeiro foi um grande desafio apresentado e que mais sofreu impacto pelos desafios enfrentados. Apesar da gestão anterior já ter iniciado uma ação de retomada e de ter conseguido em algum aspecto reduzir a tendência de utilização do patrimônio próprio para manutenção da fundação, o ponto de equilíbrio ainda não havia sido atingido.

Uma ferramenta importante que a gestão anterior deixou foi a metodologia para precificação das Despesas Operacionais e Administrativas (DOA) da Finatec. A partir deste modelo que se baseava em estabelecer um valor de referência para todos os projetos da Finatec, foi possível trabalhar na evolução do modelo de modo que este passasse a promover o rateio das despesas levando em conta as particularidades e esforços individuais dos projetos gerenciados pela fundação.

É preciso destacar que para um efetivo reequilíbrio financeiro, é necessário abordar duas dimensões desta questão, sendo a primeira a redução de despesas, como o enxugamento da folha de pagamento, a renegociação de contratos de serviços, o repensar de ações secundárias, até pequenas ações de economia de gastos rotineiros. Contudo, a segunda dimensão é igualmente fundamental para a busca da sustentabilidade da Fundação e refere-se a alavancagem das receitas. Para tanto, questões como fortalecimento dos

serviços prestados, implementação de novas frentes de trabalho, melhoria dos serviços, estruturação de áreas de inteligência, dentre outras, foram consideradas e tiveram um grande esforço empregado pela Diretoria.

Infelizmente, estes dois anos foram insuficientes para que a fundação pudesse atingir seu ponto de equilíbrio entre receitas e despesas, mas, mesmo com todos os desafios enfrentados, a Diretoria empreendeu uma energia singular por meio de diversas ações, a qual tentaremos a partir de aqui elencar o que, ao nosso ver, coloca a Finatec na rota do crescimento sustentável.

Ações realizadas:

Redução das Despesas

Comitê de Crise

Ainda com os primeiros sinais do advento da pandemia COVID-19, a Diretoria Executiva levou ao Conselho Superior a sugestão de se instituir um comitê de crise para avaliar e propor ações para mitigação dos efeitos da crise, em especial aos impactos econômicos.

Foi apresentado uma avaliação sobre diversos cenários, apresentando diversas projeções que deveriam ser consideradas, sendo decidida pelo cenário denominado “oportunidade de modernização”, que tinha como determinação a busca por oportunidades para as apoiadas e para a fundação, independente da demanda dos professores e, para isso, deveria ser implementada uma estratégia de alavancagem de receitas (TEDs, Emendas, Cursos) não somente junto à UnB como também às outras apoiadas (IFB, HUB/EBSER, ENAP, IBICT), que já faziam parte de um plano de minimização de risco pela diversificação de fontes de receitas desde a gestão anterior, e conforme proposto pelo núcleo de inteligência. Neste cenário, o objetivo era buscar o enxugamento das despesas, incluindo para tanto a redução da folha, bem como explorar a capacidade de modernização das relações de trabalho

e das capacidades das equipes da fundação. A proposta abarcou a exportação de atividades para o remoto (maior % pessoal remoto + terceirização de centros de custos possíveis).

Por fim, a partir do estudo minucioso dos gastos da Fundação, estabeleceu-se que numa relação de Pareto, as principais despesas estão relacionadas à Folha de pagamento, Sistemas Informáticos e Serviços de Apoio logístico (limpeza e guarda patrimônio).

A partir desta avaliação preliminar, a Diretoria promoveu uma redução significativa das despesas administrativas, com serviços, viagens e aquisição de materiais de consumo, que juntas assumiram a proporção de aproximadamente 50% de enxugamento.

Aumento das Receitas

Aproximação com os pesquisadores das Apoiadas e com a sociedade
Potencializar a Pesquisa – Evento remoto realizado com pesquisadores da UnB e do IFB, apresentando as novas ações da Finatec e os serviços colocados à disposição dos pesquisadores de nossas apoiadas.

Planejamento Estratégico

Apesar do Planejamento estratégico abordar questões referente à conformidade normativas e melhoria de serviços, grande parte de sua estruturação teve como foco a perenidade da Fundação, e por este motivo, destacamos sua construção como uma das ações relevantes para a busca do reequilíbrio financeiro da Finatec.

Neste sentido, a Diretoria promoveu a contratação de consultoria para auxiliar na construção do Planejamento Estratégico logo no segundo semestre de 2019, contudo, com o advento da pandemia, os trabalhos foram suspensos e retomados somente no segundo semestre de 2020. Assim, inicialmente pensado para o quadriênio 2020-2024, concluiu-se os trabalhos, definindo as ações para 2021 a 2025. Esta pausa foi fundamental para que a fundação pudesse ter a capacidade de visualizar melhor os cenários que se formavam com o advento da pandemia

e conseqüentemente todo o impacto ao ecossistema de P&D&I.

Promovendo um amplo debate e um processo de escuta dos órgãos de controle e velamento da fundação, a Diretoria determinou as seguintes diretrizes norteadoras para a construção do Planejamento Estratégico:

- Consolidar ações de melhoria apontadas por auditorias externas, Conselho Fiscal e Ministério Público (por ex. atualizar documentos de governança como PCS, AD, mapear e automatizar processos críticos);
- Propor adoção de procedimentos de controle, ampliando a segurança institucional (controladoria, acompanhamento de processos jurídicos, gestão de risco, etc.);
- Investir fortemente em uma mudança de cultura orientada ao cliente (pesquisadores, apoiadas e financiadores) e a Prospecção proativa.

Como metodologia, os trabalhos contaram com um grupo de desenvolvimento e um grupo de controle. Foi realizado uma pesquisa de percepção com clientes, dois grupos focais, sendo um com pesquisadores e outro com financiadores e, por fim, uma jornada do cliente.

O resultado é o mapa estratégico, com as diretrizes e metas que deverão ser enfrentadas ao longo do quadriênio.

Implementação do Núcleo de Inteligência

Outra iniciativa da Diretoria foi a formação de um Núcleo de Inteligência formado para pensar estrategicamente na prospecção de novas oportunidades. Este núcleo é formado pela área de negócios da Finatec (GEPRO e Academia Finatec), pela Assessoria de Comunicação, Gestão de Pessoas, Gerência de TI, Superintendência e Diretoria.

A partir do Núcleo de Inteligência a Finatec promovendo uma movimentação significativa para desenvolvimento de modelo de prospecção primeiramente ativa e, logo em seguida, também transversal (projetos, cursos, eventos, serviços tecnológicos, consultoria). Realmente um processo de mudança, com o qual se

prevê agilidade e proatividade, que está em amadurecimento.

Tem trabalhado no desenvolvimento de painéis (PowerBI) de relatórios que precisam ser periodicamente controlados – portfólio de projetos, cadastro de especialistas, controle de entrada de receitas – para que as áreas internas atuem de forma integrada com agilidade.

Para maior agilidade e transparência na etapa de prospecção dos projetos, a metodologia de cálculo de DOA foi bastante aprimorado com relação a projetos e à Academia Finatec, com a inclusão da análise de riscos e também com a possibilidade do acompanhamento parcial da DOA durante a execução do projeto, o que também melhor a etapa de retirada de DOA na execução do projeto.

Novos Negócios

Em 2020, a Finatec passou a oferecer assessorias, estudos, consultorias técnicas especializadas, por meio de sua rede, composta de 124 especialistas disseminados por todo país. Com a perspectiva de organizar e realizar uma melhor gestão do conhecimento, foi elaborado o Mapa de Especialistas, fruto das interações e pesquisas de especialistas com o Núcleo de Inteligência, coordenado pela equipe da Academia Finatec, para responder aos negócios identificados.

Iniciou-se a participação em Editais e Licitações, sendo um grande marco para a Instituição, uma nova modelagem de negócios, focada na prestação de serviços especializados, consultorias, estudos e assessorias técnicas. A partir deste momento, a Finatec começou a participar ativamente de chamamentos, com propostas vencedoras e contratos assinados.

Reposicionamento da Marca por meio do Marketing Digital

Com a Finatec procurando alcançar, para todos os seus serviços prestados, indicadores de qualidade, de modo a garantir a excelência ao cliente e ao parceiro. E, com o objetivo de responder às necessidades do mercado de trabalho, entende que a interdisciplinaridade constitui um dos

princípios norteadores para construção de suas soluções, atuando em contextos complexos que demandam respostas inovadoras. Assim, com a necessidade de chegar aos diversos públicos e divulgar essa nova capacidade, houve o entendimento por parte da Diretoria quanto a necessidade de investimento em marketing digital, para a criação de estratégias eficazes para alcance de público, primeiramente com a finalidade de tornar o portfólio de serviços e produtos da Academia Finatec conhecidos e, também, na geração de receita para a sustentabilidade da Finatec.

Em 2019, foi contratado um modelo de operação outsourcing em marketing estratégico voltado para pensar a comunicação da Academia Finatec. Ressalta-se que a nova atuação permitiu estender benefícios aos cursos realizados com as apoiadas, principalmente na divulgação de cursos para o fechamento de turmas. Foi iniciada também a disseminação de conhecimento, por meio da News da Academia Finatec, a qual é veiculada semanalmente, sempre com um tema conectado às novas tendências e contando com a participação de entrevistas de especialistas. Iniciou-se então as estratégias de realização de lives, webcafés e masterclass e podcasts, com um alcance de 97 mil pessoas.

Diante do cenário de pandemia em 2020, com a necessidade de adequação à nova realidade, Academia Finatec buscou ferramentas para inovar no negócio de eventos. Foi realizado o primeiro evento totalmente online, o Workshop “Vigilância, Prevenção, Controle e Monitoramento do AEDS AEGYPTI no Distrito Federal”, em parceria com a FAPDF e a Secretaria de Vigilância e Saúde do DF, com a participação online de 1.800 inscritos.

Em 2020 este modelo de operação outsourcing em marketing foi ampliado para toda a Finatec, onde atuando junto a Assessoria de Comunicação traz agilidade para a definição de estratégias, recuperação da imagem por meio do reposicionamento da marca, divulgando o novo portfólio de serviços.

Participação em Chamamentos Públicos

Um marco importante para a sustentabilidade financeira da Finatec, foi a estratégia capitaneada pela equipe da Academia Finatec, para a identificação de oportunidades de negócios aderentes aos objetivos estatutários, por meio da Plataforma +Brasil. Em seus três primeiros negócios, a Finatec foi classificada em primeiro lugar, sendo dois negócios com o Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos e um negócio com a Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico para implantação do Comitê de Bacia Hidrográfica do Rio Grande (CBH Grande) em Poços de Caldas/MG.

Mesmo em um cenário de incertezas, por conta da pandemia e com a queda do mercado de educação, que foi bastante afetado, a Diretoria, por meio da Academia Finatec, realizou alguns encontros com os coordenadores dos cursos de extensão e pós-graduação da UnB, com o objetivo de apoiar a transição dos cursos no modelo presencial para o remoto e traçar novas estratégias para captação e fechamento de turmas.

Painéis e BI

O Power BI é a Ferramenta poderosa na organização de informações que podem auxiliar a equipe no monitoramento das atividades e na tomada de decisões. Pensando nisso, o Núcleo de Inteligência apontou à Diretoria a necessidade de se consolidar dados e construir dashboards específicos. Assim, em 2020 foi retomado o uso da ferramenta, primeiramente construindo novas bases a partir de dados internos e de importação de fontes externas, iniciando com os dados da plataforma lattes. Concomitantemente, começamos a capacitar a equipe para o uso da ferramenta, inicialmente para a equipe aprender a operar, em seguida para a construção de painéis, tendo já sido produzidos alguns:

- Mapa de Especialistas – Base de Especialistas da Academia Finatec para registro dos especialistas selecionados na prospecção para contatos futuros.
- Relatório de Operações Internas: Este relatório conta com vários painéis como Gestão da demanda de compras, Relatório de compras de 2020, Patrimônio

2020, indicadores Específicos CAPRO 2020, projeção de parcelas de saque DOA, Painel de Propostas de Prospecção de Projetos GEPRO, Resumo da Folha de Pagamentos, Painel de Prestação de contas, Painel de ressarcimento da FUB e Painel de indicadores Projetos

Todos esses painéis são usados no dia a dia das gerências da Finatec tanto para a gestão das operações quanto para a prospecção de parceiros e serviços. Os painéis foram iniciados no segundo semestre de 2020 e estão em aperfeiçoamento.

Fundos Patrimoniais

A oportunidade surgiu com a Edição da Lei 13.800/2019, sendo levado ao Conselho Superior na reunião 206 de 25/11/2019 e oportunamente promoveu a devida alteração estatutária.

A Lei 13.800/2019 autoriza a administração pública a firmar parcerias com organizações gestoras de fundos patrimoniais. Subsidiariamente foi editada a Portaria MCTIC nº 5918 de 29/10/2019 que estabelece as regras e procedimentos para credenciamento como Organizações Gestoras de Fundo Patrimonial, para apoio do MCTIC.

De acordo com a alteração estatutária, agora a Finatec pode criar fundos patrimoniais para Projetos, definido como conjunto de ativos, sem personalidade jurídica própria, nos termos da Lei n. 13.800/2019, ampliando assim sua capacidade de apoio. Assim, a Diretoria deixa a base para a construção de uma nova forma de atuação da Finatec.

Alugueis

Apesar de não se tratar de um negócio preponderante da Finatec, a fundação possui uma infraestrutura pronta para acomodar parceiros, seja para o desenvolvimento de projetos, seja para a realização de eventos. Visando ampliar a capacidade de atração destes potenciais parceiros, a Diretoria promoveu a contratação de empresa especializada em gestão corporativa, com o objetivo de prestar serviços de gestão e administração imobiliária das áreas disponíveis para locação comercial do Edifício Sede da Finatec.

Metodologia para precificação das Despesas Operacionais e Administrativas (DOA)

Desde 2014 o TCU já se manifesta contrário a aplicação de taxas de administração em projetos com IFES e ICTs, uma vez que estas caracterizam-se por fixar um percentual sobre o valor do instrumento, sem que haja a especificação das despesas da Fundação que serão comprometidas na execução do referido projeto. Por outro lado, as despesas operacionais e administrativas, desde que demonstradas, com a devida comprovação da vinculação com a execução do projeto, podem ser aplicadas conforme normativos legais estabelecidos.

Por este motivo, a construção desta metodologia é tão importante para a fundação, pois além de estabelecer de forma pragmática o esforço da fundação, serve para nortear as estratégias quanto atuação em projetos.

Neste sentido, em 2019 a Finatec já contava com uma planilha de mensuração de suas Despesas Operacionais e Administrativas (DOA). Essa ferramenta havia sido entregue no final de 2018 como uma nova forma de calcular as despesas operacionais levando em conta os custos diretos e indiretos constantes do balanete de 2018 e o custo de remuneração daquele mesmo ano. Essa versão da ferramenta não levava em conta alguns elementos incorporados em versões posteriores. A versão dessa época era destinada somente para os projetos da Gerência de projetos e foi largamente usada nas estimativas de projetos como ferramenta de negociação de custos para nivelamento de preços.

Posteriormente, no segundo semestre de 2019, foi solicitado pela Diretoria, o nivelamento de margens de correção para ajustes de preço final da DOA de acordo com o contexto do risco (complexidade) de cada projeto.

Por volta de maio de 2020, a ferramenta de Cálculo da DOA passou por uma atualização tanto de base de custos, quanto por uma revisão de formato e de mecânicas de cálculo. Os adicionais colocados e revisados ao longo do ano de 2020 foram:

- Gráfico de rateio entre as áreas (usado diretamente nas propostas hoje);
- Painel Enxuto de entrada de dados para os pacotes de trabalho do projeto calculado;
- Estimativa de despesas bancárias com correção histórica e base no Plano de Trabalho do escopo do projeto a ser calculado;
- Checklist de Riscos traduzido em perguntas ao Plano de trabalho que gera margens de correção;
- Matriz de produtos (onde pode ser associado mais de uma área em cada entrega deixando assim à estimativa de esforço mais aderente ao macroprocesso de negócio de cada parte do escopo do projeto);
- Quadro resumo onde os principais números de custeio são mostrados (utilizado em respostas a órgãos);
- Banco de gráficos: onde o analista pode plotar o rateio da DOA líquida, doá margem de risco e das despesas bancárias em função de todos os itens de custo abordados na metodologia de cálculo. Em função das especificidades dos serviços ofertados pela Academia Finatec, achou-se oportuno o versionamento adaptado para esse fim. Em 2020 consolidou-se o entendimento do negócio e suas externalidades. Esse trabalho resultou em um simulador de DOA que usa a mesma base de custos da DOA da Gerência de projetos, porém faz um cálculo de custo de em ordem de esforço por SLA de cada atividade do projeto ou curso calculado.

Como a Academia Finatec conta com produtos mais específicos, várias condições foram acrescentadas na ferramenta. Os produtos abordados foram:

- Cursos Próprios B2C e B2B;
- Consultorias e editais;
- Arrecadação Externa;
- Termos de Execução Descentralizada (TED's);
- Eventos.

Continuação do processo de melhoria da Qualidade dos Serviços

A melhoria dos serviços prestados pela Finatec passa por pessoas e processos. A integração dos sistemas informatizados iniciado pela gestão anterior, bem como o processo de qualificação de pessoal, criação de métricas de acompanhamento e medida de eficiência e eficácia foram focos desta gestão.

Ações realizadas:

O ano de 2020 permitiu uma grande reflexão sobre a melhoria dos serviços e a sustentabilidade da Finatec. O grande norteador que estabeleceu caminhos a serem percorridos na melhoria dos serviços foi o planejamento estratégico, que já em execução tem preparado a base para a construção de novas ferramentas que certamente imprimirão maior qualidade ao atendimento de nossos pesquisadores. Contudo, muito esforço foi empregado para tornar os serviços da Finatec mais ágeis, mais confiáveis, automatizados, integrados e que ao fim impactassem nossos projetos e nossos pesquisadores parceiros. Destes esforços, podemos destacar alguns, conforme segue:

Gestão por pares

Melhorias no acompanhamento de projetos com a implantação da gestão de projetos por pares no Núcleo do Acompanhamento pela qual conseguiu-se fazer, de forma mais eficaz, gestão do conhecimento dos projetos em virtude de um projeto sempre ser acompanhado por dois ou três analistas em paralelo.

Capacitações e reciclagens

Realização de inúmeras capacitações e alinhamentos internos para melhoria e reciclagem de conhecimentos sobre assuntos relacionados às atuações dos colaboradores (treinamento de gestão de projetos com especialista externa, treinamento aprofundado sobre modalidades de compras para compradores, treinamento sobre modalidade de compras para analistas de projetos, oficina de alinhamento sobre rotinas bancárias, cursos

escolhidos pelas mulheres como presente pelo seu dia).

Mapeamento de Processos

Mapeamento dos seus processos internos com foco na melhoria da qualidade dos serviços. Com este mapeamento foi possível encontrar os fluxos contínuos de informações da fundação e direcionar os esforços para melhorar a condução das atividades dos colaboradores, fortalecer a comunicação em todos os níveis de organização, culminando no aproveitamento do tempo e rapidez na tomada de decisão. Controle e segurança do parque tecnológico

- Implantação de sistema para controle de equipamento e inventário, que permite controle total dos equipamento e gestão para expansão e renovação do parque tecnológico.
- Sistema de backup redundante, por meio da implantação do sistema Veritas em novembro de 2019, com o objetivo de duplicar backup's em lugares distintos, dando maior segurança aos dados da Finatec.
- Novo sistema de detecção de intrusão, firewall, Proxy e filtro Web. Atualizado em janeiro de 2020, utilizando tecnologia como Deep Learning e prevenção contra invasões e intrusões, garantindo assim, resposta automática a ameaças identificando instantaneamente os sistemas comprometidos e os isolando da rede. Proteção contra as mais recentes ameaças, tais como ransomware, criptomineiração, bots, worms, invasões, violações e APTs.

Sistemas em nuvem:

Com os sistemas em nuvem a Finatec tem melhor performance, disponibilidade, segurança e agilidade na expansão de hardware. O Data Center Virtual, além de mais seguro, elimina a necessidade de investimento on premise, garante a atualização tecnológica constante, permitindo redução de custos inesperados.

Mais Ações Relevantes

Outras ações de apoio

A Diretoria colocou a disposição de suas apoiadas a sua estrutura interna, de modo que além dos apoios já prestados, auxiliasse na realização de ações estratégicas para a universidade. Destas ações, destacamos as seguintes:

Plataforma web projeto Doações Covid UnB

. Desenvolvimento de sistema para recebimento de doações (por boleto, depósito ou cartões de crédito) para os projetos de combate ao COVID da UnB. Implementado em novembro de 2020.



Plataforma web – Revista Psicologia publicações científicas

sendo desenvolvido um sistema para recebimento de inscrições para o projeto Revista Psicologia. Implantado em novembro de 2020



Revista Projetar

Mais uma maneira de promover os projetos geridos pela Fundação: uma revista semestral. Em 2020 foram duas edições, em 2021 será uma edição especial do convênio com a FAPDF. As revistas podem ser acessadas de maneira digital e apresentam os cases de sucesso, divulgando as entregas para a sociedade.



Fornecedor Finatec

Foi lançado também a Página do Fornecedor (<https://www.finatec.org.br/seja-fornecedor-finatec>) pensando em aprimorar a qualidade dos nossos serviços, com um formulário para inscrição, perguntas frequentes e todos os passos para se tornar um fornecedor na Fundação.

QUER FAZER PARTE DO NOSSO TIME DE FORNECEDORES? VEJA QUAIS OS PASSOS PARA SER NOSSO PARCEIRO!

25% FORMULÁRIO

50% DOCUMENTOS

75% ANÁLISE

100% RESPOSTA

|| Começamos com o pré-cadastro

Para que sua empresa possa comercializar com a Fundação, acesse e preencha o formulário clicando no botão abaixo:

[FORMULÁRIO DE CADASTRO](#)

|| Envio dos Documentos Solicitados

Após o preenchimento completo do pré-cadastro, envie os documentos listados em Documentos Necessários, são os mesmos da seção 7 do formulário para o e-mail: sumat@finatec.org.br. Você também pode ver quais são os documentos aqui na lateral:

- Documentos Necessários
- Processos Negados ou Cancelados
- Acesso o Documento na Integra
- Tem Dívidas?

|| Análise dos Documentos Enviados

Agora é com a gente, o setor de compras vai analisar os documentos enviados para cadastrar no sistema. Logo você receberá um retorno da equipe.

|| Seja bem-vindo!

Seu cadastro foi aprovado? Ótimo! Após essas etapas sua empresa já poderá participar das compras diretas da Finatec e receberá, por e-mail, todas as demandas relacionadas à sua linha de produtos ou serviços cadastrados.

Para participar das seleções públicas e licitações da Finatec você pode acessar: <https://www.finatec.org.br/edital-de-licitacao>

|| Atualização do Cadastro

Algum documento perdeu a validade? Houve alteração em alguma informação? A empresa cadastrada é responsável pela atualização dos seus dados e envio dos documentos atualizados. Pode ser feita de duas maneiras: envio por e-mail ou atualizando o formulário por meio do e-mail gerado quando é concluído o cadastro.

|| Importante



295

projetos foram **gerenciados pela Finatec**, ou seja, estavam ativos no exercício de 2020 (projetos de pesquisa, cursos e eventos).



R\$ 161.390.834,81

foram **repassados** à Finatec, sendo R\$ 10.172.181,58 de **recursos privados** ou internacionais e R\$ 151.218.653,23 de **recursos públicos**.

R\$ 70.770.678,16

foram **executados**, sendo R\$ 63.977.087,72 de **recursos privados** ou internacionais e R\$ 6.793.590,43 de **recursos públicos**.

R\$ 547.087,58

foi o **valor médio repassado** por projeto gerenciado.

R\$ 239.900,60

foi o **valor médio executado** por projeto gerenciado.



71

projetos que estavam ativos no exercício de 2020 foram **captados diretamente pela Finatec**.



R\$ 2.204.012,87

foram **repassados** à Finatec, sendo R\$ **280.702,54** de **recursos privados** ou internacionais e R\$ **1.923.310,33** de **recursos públicos**.

R\$ 269.232,14

foram **executados**, sendo R\$ 220.294,98 de **recursos privados** ou internacionais e R\$ 48.937,16 de **recursos públicos**.

R\$ 31.042,43

valor médio repassado por projeto ativo em 2020.

R\$ 213.701,15

valor médio repassado por projeto iniciado em 2020.

R\$ 4.527,46

valor médio repassado por projeto encerrado em 2020.

R\$ 3.792,00

valor médio executado por projeto ativo em 2020.

R\$ 5.437,46

valor médio executado por projeto iniciado em 2020.

R\$ 3.553,14

valor médio executado por projeto encerrado em 2020.



4,15

é a proporção entre o número de projetos geridos e dos projetos captados diretamente pela fundação no exercício de 2020

73,23 é a **proporção** entre o valor total repassado e o valor total repassado em projetos captados diretamente pela Finatec, **36,24** é a proporção em **recursos privados** ou internacionais e **78,62** em **recursos públicos**

262,86 é a proporção entre o valor total executado e o valor total executado em projetos captados diretamente pela Finatec, **1.307,33** é a proporção em **recursos privados** ou internacionais e **30,84** em **recursos públicos**.

Ainda proporcionalmente temos:

17,62 entre **valor médio repassado** por projeto gerenciado e o **valor médio repassado** por aqueles captados diretamente. **63,26** entre **valor médio executado** por projeto gerenciado e o **valor médio executado** por projetos captados pela fundação.



656

pessoas contratadas para atuação direta nos projetos, sendo **364** em regime celetista e **292** profissionais autônomos.



13 principais financiadores

Ministério da Educação - MEC	05	1,286%
DNIT - Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes	01	3,522%
Petróleo Brasileiro S.A. - Petrobrás	04	0,828%
Equinor Brasil Energia Ltda.	01	3,311%
Comunidade em geral	42	0,050%
Ministério da Justiça - MJ	02	0,919%
Departamento Penitenciário Nacional - DEPEN	01	1,805%
Fundação Universidade de Brasília - FUB/UnB	26	0,069%
Ceb Distribuição S.A	06	0,259%
Secretaria Nacional de Segurança Pública - Senasp	02	0,763%
Ministério da Saúde	08	0,144%

1367

número total de bolsistas

178

número total de estagiários



405

é a quantidade de bens patrimoniais adquiridos, no valor total de

R\$ 6.370.506,69

752

serviços foram contratados para os projetos, totalizando

R\$ 9.614.265,53

422

bens patrimoniais foram efetivamente transferidos à UnB, somando

R\$ 3.803.647,75

R\$ 1.821.772,74

foram os recursos transferidos à UnB, tanto na forma de custos indiretos quanto na forma de fomento a ações de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e de estímulo à inovação

R\$ 26.660.499,98

foi o valor total de recursos destinados a despesas operacionais e administrativas reduzido, acarretando aporte de recursos próprios da fundação de apoio com o intuito de apoiar financeiramente projetos da UnB. O total de DOA ideal calculada foi de **R\$ 70.846.266,24** e o custo operacional dos projetos ativos foi de **R\$ 44.185.766,26**.



66 projetos com prestação de contas realizadas, totalizando

R\$ 3.803.647,75



21

foi o número de submissões em editais, onde 8 foram contemplados, uma taxa de 38% e o valor total arrecadado de

R\$ 14.015.161,05



Tempo médio dos processos administrativos

Solicitação de compras: 15 dias

Processo de importação: 35 dias para a chegada no ponto de embarque no exterior + **1 a 2 meses** com trâmites aduanieiros, com uma média de **3 meses** no total

Prestação de contas: 12 dias

Serviço: 35 dias

Licitação: 30 dias

Outros números Finatec

Eficiência na gestão de projetos

Em 2020 apesar do grande impacto decorrente da pandemia, houve um grande esforço na celebração de novos projetos, de modo que, mesmo havendo um aporte menor de recursos, houve uma procura bem maior de celebração de novos projetos. Foram 322 projetos gerenciados em 2020, sendo que 134 se iniciaram neste ano.

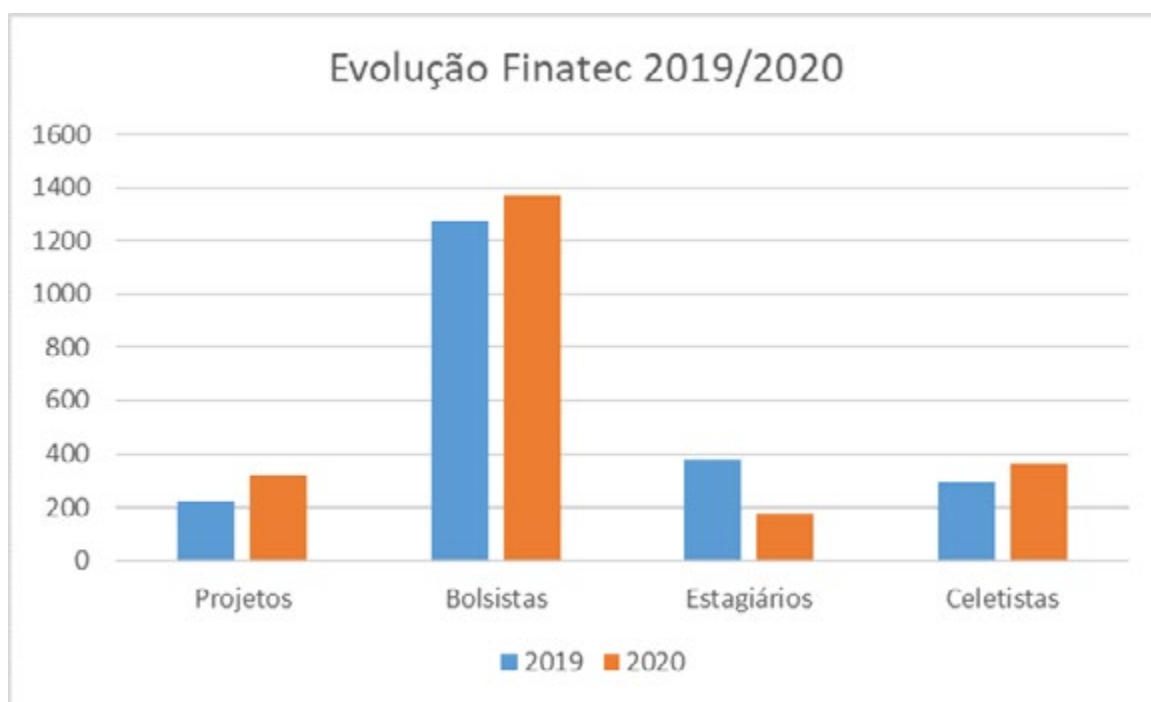
A carteira da Finatec atingiu o montante de R\$ 238.981.901,21, referente ao total

do orçamento de todos os projetos celebrados.

Foram realizados cerca de R\$ 102.927.440,64 em compras para os projetos, sendo que cerca de R\$ 15.243.590,00 foram para bens permanentes, de um total de 1021 itens patrimoniados.

Foram celebrados 1367 termos de bolsa, 178 contratos de estagiários e 364 contratações de celetistas para projetos.

A seguir apresentamos um gráfico comparando os números de 2019 e 2020:



Esses números são importantes, pois, mesmo de forma resumida, demonstram o esforço da Diretoria em ampliar o apoio ofertado pela Finatec.

O fortalecimento da Academia Finatec também pode ser expresso por meio dos números:

CURSOS APOIADAS		
	2019	2020
Tota de Cursos	21	16
Qtd TED	12	7
Qtd Cursos Especialização	9	9
Total de Alunos	630	336
\$ TOTAL	R\$ 14.091.505,45	R\$ 8.548.067,77
\$ DOA	R\$ 894.163,63	R\$ 734.201,05

CURSOS PRÓPRIOS		
	2019	2020
Tota de Cursos	6	6
Total de Alunos	69	204
\$ TOTAL	R\$ 121.457,05	R\$ 211.874,05
\$ DOA	R\$ 8.000,00	R\$ 21.884,70
OVERHEAD	15.375,08	R\$ 31.447,71

	2019	2020
Total de Eventos	150	51
Qtd Participante Presencial	11.240	0
Qtd Participante Evento Online	0	20.620
\$ TOTAL	R\$ 1.372.550,60	R\$ 268.237,05
\$ DOA	R\$ 44.507,19	R\$ 23.167,37
OVERHEAD	R\$ 268.698,10	R\$ 12.525,50

CONSULTORIAS e ESTUDOS	
	2020
Negócios fechados	7
Qtd especialistas mobilizados	124
\$ TOTAL	R\$ 8.693.505,62
\$ DOA	R\$ 1.149.209,05

Apuração dos resultados contábeis

A apuração do resultado das atividades da Fundação é apresentada de duas formas:

A primeira apuração, se refere aos recursos recebidos dos financiadores, denominados "Recursos com Restrição" que são contabilizados em contas do Passivo. Neste caso, as aquisições realizadas são contabilizadas como despesas e em contrapartida a constituição de receita de igual valor, com a redução do Passivo, fazendo com que o resultado apurado seja zero.

Para a segunda apuração, relativo aos recursos próprios da Fundação denominados "Recursos sem Restrição", os gastos são contabilizados em Despesas e os recebimentos como Receitas, pelo regime de competência, apurando-se o resultado que poderá ser apresentado como Déficit ou Superávit.

A seguir apresentamos as demonstrações do resultado para os recursos com restrição:

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO DOS PERÍODOS			
FINDOS EM 31.12.2020 e 31.12.2019			
	Nota	2020	Em Reais 2019
Com Restrição			
Recursos de projetos	18.1	86.711.704,36	85.108.955,35
Total de Recursos		86.711.704,36	85.108.955,35
Despesas operacionais dos Projetos			
Despesa c/ Pessoal e Encargos		46.095.332,85	45.721.174,79
Despesa c/ Serviços de Terceiros		12.842.134,33	17.295.187,73
Despesa c/ Material de Consumo		5.453.869,46	4.229.616,55
Despesa c/ Viagens		387.919,64	1.639.212,73
Despesas Operacionais e Administrativas - DOA		6.141.079,74	6.029.905,64
Despesas Financeiras		448.062,65	709.787,12
Despesas Operacionais - DOP		279.116,14	892.431,99
Despesas Tributárias		2.124.806,15	980.141,88
Despesas com Imobilizado		12.939.383,40	7.611.496,92
Total de Despesas	18.1	86.711.704,36	85.108.955,35

2020 foi marcado pela restrição orçamentária decorrente da pandemia. Muitos projetos que estavam em vias de celebração foram descontinuados, outros que estavam em execução foram desacelerados ou suspensos. Mesmo diante deste cenário, houve um pequeno incremento nos resultados dos projetos gerenciados pela Finatec, na ordem de 1,9%.

Seguindo a tendência de restrição para deslocamentos, o maior impacto foi nos gastos com Viagens, com uma redução

aproximada de 76%.

Em contrapartida, houve um acréscimo forte na aquisição de insumos para os projetos, acarretando em um aumento de aproximadamente 29% para despesas com Material de Consumo e 70% para despesas com imobilizado.

A seguir apresentaremos as demonstrações de resultados para os recursos sem restrição:

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO DOS PERÍODOS
FINDOS EM 31.12.2020 e 31.12.2019

	Nota	2020	Em Reais 2019
Sem restrição			
Receita da Administração		5.737.836,41	7.907.978,72
Receita com Cursos		2.075.999,16	2.243.687,27
Receita com eventos		63.190,50	356.885,65
Receitas Financeiras		3.274.012,83	3.635.602,81
Deduções da Receitas		(71.053,10)	(631.972,51)
Receitas de Aluguéis		1.114.428,15	2.008.251,59
Outras Receitas Operacionais		-	182.002,68
Total de Recursos	17	12.194.413,95	15.702.436,21
Custos e Despesas Operacionais			
Custo S/ Comercialização Restaurante		-	904.992,54
Total dos Custos		-	904.992,54
Despesas Operacionais			
Despesas com Pessoal e Encargos	19.1	9.918.915,84	11.094.133,74
Despesas Administrativas	19.2	395.371,16	941.458,31
Despesas com Materiais	19.3	325.817,49	751.246,50
Despesas com Viagens		18.716,16	316.763,69
Despesas com Serviços	19.4	3.474.830,02	4.392.435,76
Despesa com Vendas		-	13.983,67
Despesa Tributária		631.341,80	85.631,62
Despesa Financeira		1.837.233,13	80.043,60
Despesa com provisões		1.647.851,03	8.683,34
Perdas diversas		13.774,15	-
Fomento		115,41	206.993,44
Despesa em Depreciação e Amortização		569.342,88	522.789,27
Outras Despesas Operacionais		-	78.883,64
Total das Despesas		18.833.309,07	18.493.046,58
DÉFICIT DO PERÍODO		(6.638.895,12)	(3.695.602,91)

Apesar de todos os esforços da Diretoria, as previsões apontadas a partir da instauração do estado de emergência decorrente da pandemia foram confirmadas na forte redução das receitas da Fundação referente ao exercício de 2020. Quase todas as fontes de receitas da Finatec foram impactadas negativamente, resultando em uma redução geral na ordem de 24% em comparação com a Proposta Orçamentária aprovada para o exercício.

A arrecadação de Despesas Operacionais e Administrativas da Fundação para a gestão de projetos e cursos, apresentou uma redução total de 22% comparada com a Proposta Orçamentária para o exercício. A área de cursos foi a mais afetada, apresentando uma redução de 44%, enquanto para os projetos essa redução foi de 9%, aproximadamente.

A realização de eventos foi a atividade da Finatec mais impactada, principalmente pela proibição distrital para realização de eventos presenciais. Assim, houve uma redução na ordem de 93,5% da expectativa de entrada de recursos para eventos. As expectativas para as receitas de alugueis também tiveram um forte impacto, decorrente da desocupação dos imóveis alugados e da interrupção dos eventos, com um resultado 45% menor do que a expectativa apresentada no orçamento de 2020.

Apesar da forte queda dos rendimentos de aplicação, a estratégia da Diretoria de colocar a reserva financeira da fundação na gestão de especialistas se mostrou acertada, sendo a única área que apresentou um resultado positivo de 9% em

comparação com a expectativa orçamentária do exercício.

Essas reduções foram antecipadas pela Diretoria, que ainda nos primeiros meses de 2020 solicitou apoio ao Conselho Superior, e por meio do estabelecimento de um comitê técnico realizou um estudo em cima dos gastos da Fundação e dos cenários que se construíam, entregando um relatório com apontamento de estratégias e cortes necessários para a diminuição do impacto para a Fundação.

Assim, no que se refere aos gastos da Fundação, a Diretoria promoveu uma redução significativa das despesas administrativas, com serviços, viagens e aquisição de materiais de consumo, que juntas assumiram a proporção de aproximadamente 50% de economia.

Com relação a folha de pessoal, o enxugamento promovido a partir do relatório apresentado ao Conselho Superior foi de aproximadamente 13%. Dentro do valor gasto com folha em 2020 (R\$ 9.918.915,84) estão considerados todo o custo rescisório dos cortes efetuados (R\$ 523.905,83), bem como as horas extras das forças tarefas (R\$ 219.665,08) realizadas para regularização dos pontos de controle. Demissões efetuadas somente a partir de setembro.

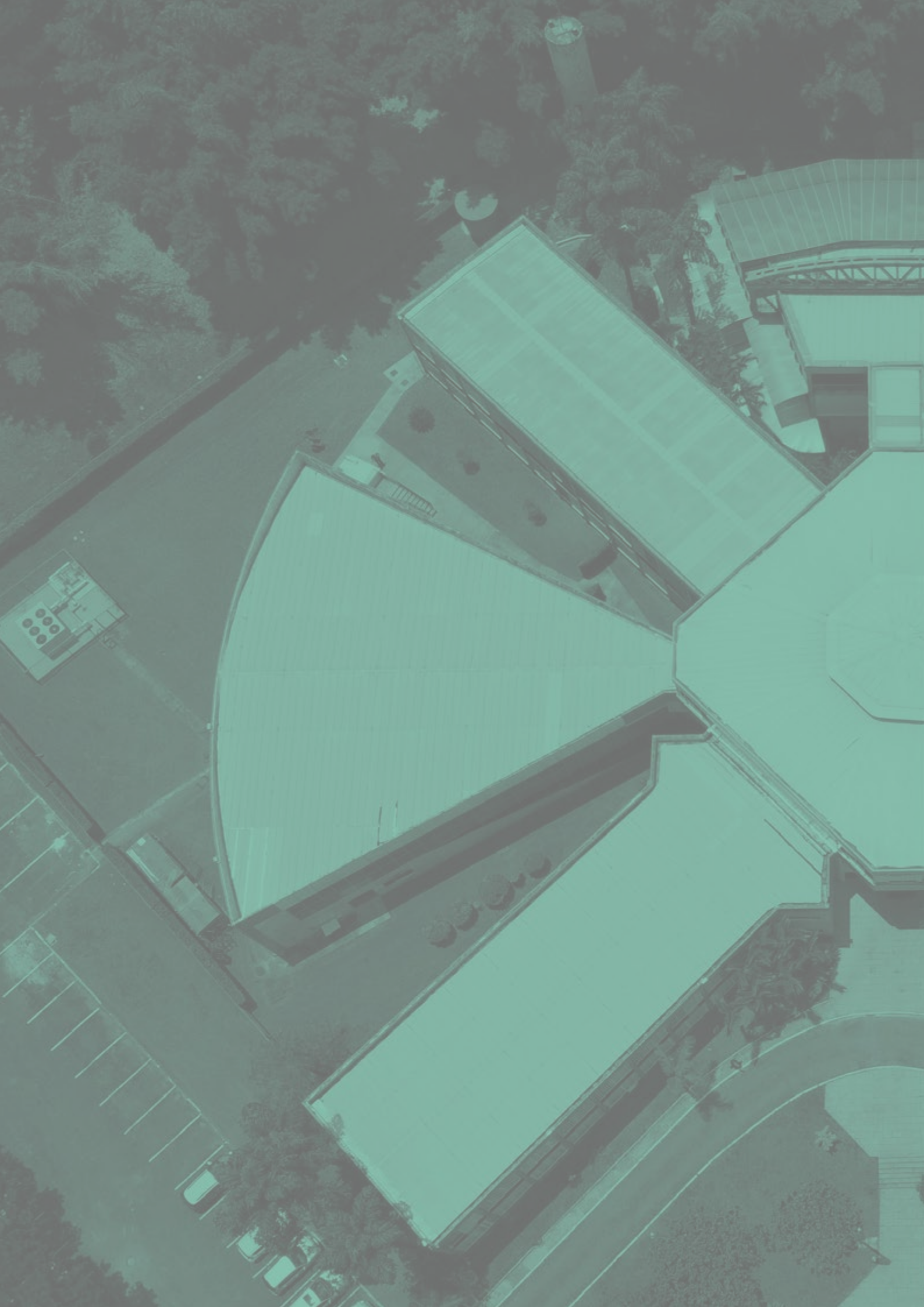
Esse planejamento prévio teria permitido a aproximação do equilíbrio entre as despesas e receitas, mesmo com o advento da pandemia, uma vez que a diferença financeira efetiva foi apenas de R\$ 1.953.126,28, não fosse os eventos tributários decorrentes de ações de

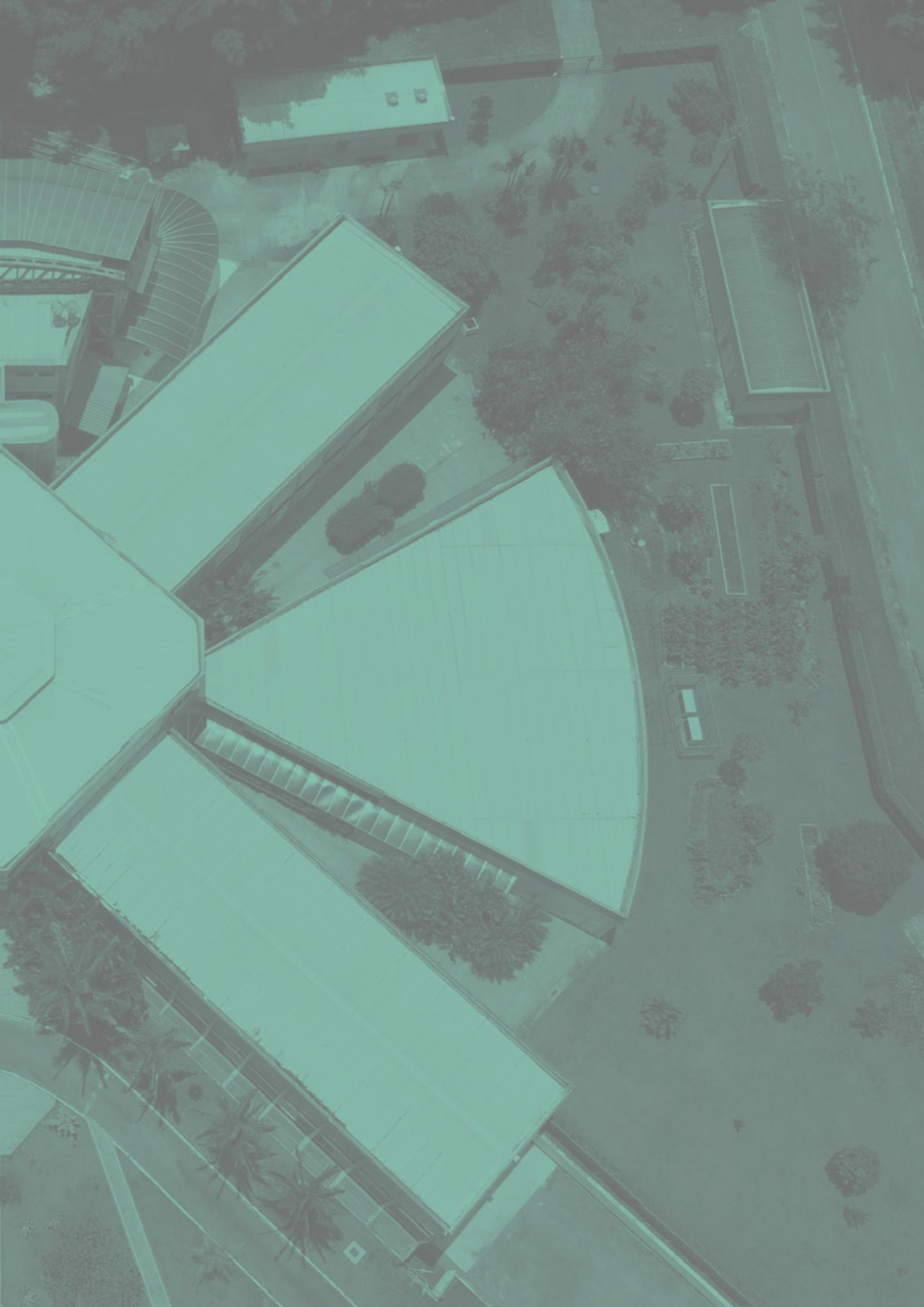
exercícios anteriores (1997/1998). Esses eventos estão registrados nas Despesas Tributárias e de Provisões constantes da DRP.

Quanto ao saldo da conta Obrigações Tributárias, correspondem a valor do processo 10166-00.915/03-37, que foi julgado em desfavor da Finatec, relativo ao PIS lançado de ofício, decorrente da suspensão da isenção tributária dos exercícios de 1997 e 1998.

E em atendimento a Norma Contábil, foi constituída a provisão de R\$ 1.647.851,03, para o exercício de 2020, com base no Parecer emitido pela Assessoria Jurídica referente ao processo nº 10166.002095/2003. Trata-se de processo tributário, que tramita junto ao CARF (Conselho Administrativo de Recursos Fiscais) e decorre da suspensão da isenção tributária, específico para a CSLL-Contribuição sobre lucro líquido, referente aos exercícios de 1997 e 1998. Apesar de ainda aguardar julgamento, o parecer jurídico classifica o processo como provável possibilidade de perda em 2021.

No entanto, a Diretoria conseguiu estabelecer mecanismos que irão perseguir a sustentabilidade da Fundação, sendo necessário concluir as ações programadas no Planejamento Estratégico, almejando a regularidade da governança, a ampliação das linhas de prospecção e a manutenção racional das despesas, espera-se que em breve a Finatec atinja o esperado equilíbrio financeiro.







  @FinatecOficial