



Data do relatório: 08/03/2021

RELATÓRIO EXECUTIVO DO PROJETO

Nome do projeto	PRODUÇÃO VIDA 2020 - FACESHIELD		
Partícipe(s)	FAPDF, FINATEC, UnB		
Executores	UnB	Instrumento jurídico	TOA nº 00193-00000498/2020-14
Demandante(s)	FAPDF	Vigência do projeto	12 meses
Valor do projeto	R\$ 1.200.746,05	Data assinatura	22/05/2020
		Data fim (previsão)	22/05/2021

RESUMO DO PROJETO

Objeto	Produção temporária e emergencial de protetores faciais (face shield) para uso por profissionais de saúde produzido por manufatura aditiva . Objetivo inovação no processo de fabricação.	
Metas	Meta 1 - Aquisição de infraestrutura necessária para produção (Máquinas e equipamentos)	100%
	Meta 2 - Implementação de uma linha de produção para fabricação Manufatura Aditiva.	90%
	Meta 3 - Produção dos protetores faciais via MA (20.000)	93%
	Meta 4 - Divulgação dos resultados alcançados (2 eventos) e 1 Artigo científico.	90%

Indicadores de Desempenho (KPIs)

	NOK	ATENÇÃO	OK
Orçamento			X
Cronograma			x
Governança			x
Escopo			x
Time / pessoas			x
Gestão de riscos			x
Comunicação			x

Principais etapas programadas	Data Prevista	Estágio atual	Status
Etapa 1 (Preparação para Produção)			
1.1. Aquisição de máquinas equipamentos	31/07/2020	Aguardando chegada de alguns equipamentos (80% dos equipamentos já estão na linha de produção). Os outros 20% dependem da adequações do espaço físico para instalação.	Concluído
1.2 Montagem das máquinas e equipamentos	31/08/2020	Todas as máquinas que dependiam de montagem executada pela equipe já foram executadas (80%). Aguardando chegada da segunda máquina de corte a Laser. Para instalar esta máquina a necessidade de adequação das instalações elétrica e instalação de um exaustor.	concluído
1.3 Contratação dos CLTs e Estagiários	30/07/2020	Ainda executando a contratação dos estagiários, em virtude do Covid_19 tivemos dificuldade de selecionar estagiários que atendem os padrões de saúde e segurança. As contratações foram realizadas com atrasos (2 meses de atraso para montar a equipe) 80% da tarefa fechada	Concluído
1.4 Compra de insumos para produção	20/10/2020	As compras de material estão sendo feitas para dois meses de produção, contudo no início do projeto tivemos alguns problemas com o tempo de entrega de materiais em Brasília (Os prazos dos fornecedores estavam muito grande). Ressalta-se que este item é contínuo durante o projeto	Em andamento
1.5 Projeto para Manufatura Aditiva e estudo das concepções da melhoria do protetor facial	20/10/2020	Uma das principais vantagens na produção por manufatura aditiva e o tempo de resposta nas alterações no projeto sob demanda. Neste projeto, estamos a estudar o tempo que levamos para fazer um possível setup considerando as 35 máquinas adquiridas (Estudo do processo de fabricação)	Concluído
Etapa 2 - Implementação de uma linha de produção para fabricação utilizando Manufatura Aditiva.			
2.1 Estudo do Layout e fluxo de processo utilizando a I3D	31/08/2020	Mapa de fluxo de processo de acordo com os manuais de boas práticas de fabricação. Atendimento aos altos padrões de qualidade (RDC da Anvisa)	Concluído
2.2 Estudo e Elaboração dos procedimentos de produção	31/08/2020	Foi elaborado o mapa de fluxo de valor	Concluído
2.3 Estudo e Elaboração dos padrões de qualidade (Instrumentação)	31/08/2020	Foi elaborado e montado o sistema de medição	Concluído
2.4 Estudo e Elaboração dos manuais de manutenção	31/10/2020	Em elaboração	Concluído
Etapa 3 - Entrega dos protetores faciais			
3.1 Criação de uma rede de contato com os hospitais e centros de saúde para identificação de demandas de protetores faciais	22/10/2020	Foi feita uma rede a partir do contato o HRAN/ Núcleo de Qualidade e Segurança do Paciente e da Direção de Inovação do IGES-DF. Esta rede está se expandindo	concluído
3.2 Definição de um sistema de priorização de entrega	22/10/2020	A produção é realizada pela demanda dos hospitais repassadas pelo Núcleo de Qualidade e Segurança do Paciente das unidades de Saúde. Toda a comunicação é feita via Whatsapp	concluído
3.3 Definição de um protocolo para as entregas de unidades de Saúde.	22/10/2020	A área da unidade de saúde vem buscar os protetores no LAB, neste momento além da entrega é feita a orientação quanto a paramentação, desparamentação, limpeza e desinfecção do protetor facial.	Concluído
Etapa 4 - Elaboração de relatórios e artigos			
	21/05/2021	Conforme demanda e convites, participamos de uma apresentação organizada pelo parque tecnológico da UnB.	Em andamento

Pontos de atenção	Nível risco	Resolução / Providência	Responsável
Dificuldade de contratação da Equipe especializada.	FORTE	Divulgação de chamada pública em grupos de especialistas, em redes sociais relacionadas à atividade, abertura de chamada pública por um prazo maior.	Profa. Andréa / RH Finatec

Divulgação de aquisição de materiais para produção	FORTE	Dificuldades de entrega de encontrar fornecedores qualificados. Alinhando preço, qualidade e tempo de entrega. Substituição de materiais por meio de testes, paradas na linha de produção. Conseguimos monitorar e trocar fornecedores.	Profa. Andréa / Compras Finatec
Afastamento de pessoas da equipe por suspeita de Covid_19	FORTE	Com o aumento do número de casos de Covid_19, sempre que um dos familiares da equipe é diagnosticado com Covid, o colaborador do projeto é afastado até ter certeza que não é mais um ponto possível de contaminação na equipe. Até o momento tivemos 3 casos, 1 CLT e dois estagiários. Isto causa impacto na produção. Contudo, é uma medida preventiva para impedir que demais membros possam ser contaminados. Todos os casos de contaminação foram fora do LAB.	Profa. Andréa / RH Finatec
Instalação das máquinas equipamentos 20% faltantes	FORTE	Para produção emergencial dos protetores faciais foi realizada a instalação das máquinas e equipamentos em espaços temporários (sala de aula). Contudo, as máquinas precisam ser instaladas no espaço definitivo. Ou seja, os 20% faltantes das instalações dos equipamentos são necessários a adequação das instalações rede elétrica e exaustão. Para executar esta atividade vamos precisar fazer paradas programas da produção dos protetores faciais.	Profa. Andréa / Finatec/Fornecedores

PRINCIPAIS AÇÕES REALIZADAS (PERÍODO ANTERIOR)

Mês/Ano

Fevereiro/2021

1. **Mudanças no local de produção:** No mês de fevereiro foi devolvido o espaço que está sendo produzido o protetor facial (Prédio da Unidade de Ensino de Graduação da Faculdade de Tecnologia - UnB). A equipe envolvida na produção foi reduzida. A produção passou a ser realizada no novo espaço do Laboratório Aberto de Brasília, no qual foram instaladas as máquinas e equipamentos no espaço definitivo. Esta mudança de espaço físico envolve ajustes nos protocolos de trabalho e estava prevista no projeto.

5. Produção de protetores faciais via Impressão 3D:

Período	Quantidade produzida	Observação
25/05/2020 até 31/07/2020	1877	
Agosto	2485	
Setembro	4426	
Outubro	3400	
Novembro	800	
Dezembro	2000	
Janeiro	3000	
Fevereiro	625	
TOTAL	18613	

6. Não foram realizadas entregas no mês de fevereiro

PRINCIPAIS AÇÕES PLANEJADAS (PRÓXIMO PERÍODO)

Mês/Ano

mar/21

- Planejamento da Produção 800 protetores faciais (A equipe foi reduzida considerando o tamanho atual da equipe)
- Ajustes no protocolo de produção novo espaço
- Entrega dos protetores direto a secretania de saúde
- Preparação e tratamento dos dados obtidos do projeto

INFORMAÇÕES RELEVANTES PARA STAKEHOLDERS

Todas as entregas de Doação Executadas pelo Laboratório Aberto de Brasília. Podem ser acompanhadas nas redes sociais: instagram e Facebook do "Laboratório Aberto de Brasília."

São repassadas informações constantes sobre as ações e novidades do projeto para a ASCOM FAP/DF; Comunicação da FINATEC e SECOM/UnB.